



Centrum für  
Hochschulentwicklung

## Kooperation und Strategie im „Tandem“

Erfahrungsaustausch und „Tandemcoaching“  
für Rektor(inn)en bzw. Präsident(inn)en und  
hauptamtliche Vizepräsident(inn)en  
bzw. Kanzler(innen)



## **Inhalte und Ziele des Programms**

Viele übergreifende Themen an der Hochschule erfordern eine gute Kooperation zwischen der akademischen und der administrativen Spitze – zum Nutzen der Organisation „Hochschule“. Beispielhaft seien hier nur die Themen „Strategie“, „Campus-Management-Systeme“ oder „Entscheidungen mit Fakultäten/Dekanen“ genannt. Gleichwohl arbeitet die „Doppelspitze“ an der Hochschule in einem typischen Spannungsfeld, denn die Anforderungen und Rahmenbedingungen des akademischen und des administrativen Bereichs sind unterschiedlich. Anhand von thematischen Beispielen und konkreten, auch eigenen Fallbeispielen wird dieser Workshop den Personen der Leitungs„Tandems“ Gelegenheit geben, Erfolgsfaktoren für eine effektive Zusammenarbeit herauszuarbeiten. Dazu tragen methodisch insbesondere kollegiale und professionelle Beratung bei.

## **Zielgruppe**

„Tandems/Doppelspitzen“, d.h. Kanzler(in) und Rektor(in) bzw. Präsident(in) und hauptamtliche(r) Vizepräsident(in) von Universitäten und Fachhochschulen.

## **Gruppengröße**

10-14 Teilnehmer(innen) von 5-7 Hochschulen

Alle teilnehmenden Tandems bringen nach Briefing und Vor-Abfrage eigene Fälle ein.

## **Ort**

Das MutterHaus (Hotel und Tagungszentrum) | Geschwister-Aufricht-Str. 1 | 40489 Düsseldorf (Kaiserswerth)

## **Termin**

5./6. März 2020

## **Teilnahme**

Teilnahmegebühr 1.600 € pro Person. Fahrt- und Übernachtungskosten werden von den Teilnehmer(inne)n selbst getragen. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

**Anmeldung unter:** [www.che.de/WS-Tandem-2020](http://www.che.de/WS-Tandem-2020)

## **Moderator(inn)en**

- **Dr. Jutta Fedrowitz**, Senior Expert, Projektleiterin Fortbildung und Trainings im CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung und Trainerin in der beruflichen Weiterbildung
- **Prof. Dr. Volker Linneweber**, ehemaliger Präsident der Universität des Saarlandes und Träger der Auszeichnung »Hochschulmanager des Jahres 2016«
- **Hubert Sonntag**, geschäftsführender Partner, HATTINGER BÜRO Personal- und Organisationsentwicklung, Hattingen

## **Referent**

**Prof. Dr. Lambert Koch**, seit 2008 Rektor der Bergischen Universität Wuppertal

# Programm

## 5. März 2020

10:30 - 11:00 Uhr	<b>Kaffee-/Tee-Empfang</b>
11:00 - 11:30 Uhr	Begrüßung und kurze Vorstellung der Anwesenden
11:30 - 12:00 Uhr	Einstieg: <b>Brainstorming und Austausch</b> zu drei Grundfragen des Workshops
12:00 - 13:15 Uhr	<b>Im Tandem zum Erfolg: Wie sich organisationaler Wandel gemeinsam gestalten lässt - Einsichten aus der Führungspraxis</b> Prof. Dr. Lambert Koch
13:15 - 14:30 Uhr	<i>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee im Tagungsraum</i>
14:30 - 17:30 Uhr <i>(darin 30 Minuten Kaffee-/Teepause)</i>	<b>Kollegiale Fall-Beratungen</b> der „Tandems“
17:30 - 18:00 Uhr	Kurze Resonanz; Tagesrückschau, Feedback
19:00 Uhr	<b>Cocktail und Abendessen</b> anschließend Möglichkeit zum Spaziergang und informellem Austausch bei einem Glas ...

## 6. März 2020

9:00 - 9:15 Uhr	Start in den Tag und Einführung in die <b>Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel</b>
9:15 - 10:15 Uhr	Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel: <b>Rektor(inn)en beraten Kanzler(innen) und umgekehrt</b>
<b>10:15 - 10:45 Uhr</b>	<b>Kaffee-/Teepause</b>
10:45 - 11:45 Uhr	Ein Fall als „ <b>Problemlöseberatung</b> “, Gedanken und Empfehlungen
11:45 - 13:15 Uhr	<b>Zusammenarbeit im erweiterten Leitungsteam</b> (mit VP)
13:15 - 14:15 Uhr	<i>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee im Tagungsraum</i>
14:15 - 14:45 Uhr	<b>Walk and Talk</b> Austausch der „Tandems“
14:45- 15:00 Uhr	<b>Ansichten und Einsichten:</b> Was sind Erfolgsfaktoren einer effektiven Zusammenarbeit
15:00 - 15:30 Uhr	<b>Feedback-Runde und Abschluss</b> – was war gut, was kann verbessert werden?

### Ansprechpartnerin und Projektleitung

**Dr. Jutta Fedrowitz**, CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung,  
jutta.fedrowitz@che.de, Tel. 05241 9761-22



## Teilnehmerstimmen

„Wir haben für eine gute zukünftige Zusammenarbeit wichtige Anregungen erhalten.“

„Interessante Perspektive aus verschiedenen Hochschulen. Gute Moderation, offene Atmosphäre“

„Kenntnis anderer Hochschulen sehr gut, Ideen zur eigenen Einrichtung brauchbar.“

„Spannende Einblicke in andere Hochschulen und Perspektiven. Sonst so nicht möglich.“

„Der sehr offene Austausch, vertraulich Beratung von „der anderen Seite“ war sehr spannend und hilfreich.“

„Passendes Format, gut moderiert.“



Centrum für  
Hochschulentwicklung

CHE Gemeinnütziges Centrum für  
Hochschulentwicklung GmbH  
Verler Str. 6  
33332 Gütersloh  
[www.che.de](http://www.che.de)