

# Kooperation und Strategie im „Tandem“

Erfahrungsaustausch und „Tandemcoaching“ für  
Rektor\*innen bzw. Präsident\*innen und hauptamtliche  
Vizepräsident\*innen bzw. Kanzler\*innen

# Inhalte und Ziele des Programms

Viele übergreifende Themen an der Hochschule erfordern eine gute Kooperation zwischen der akademischen und der administrativen Spitze – zum Nutzen der Organisation „Hochschule“. Beispielhaft seien hier beispielhaft die Themen „Strategie“, „Campus-Management-Systeme“ oder „Entscheidungen mit Fakultäten/Dekaninnen und Dekane“ genannt. Gleichwohl arbeitet die „Doppelspitze“ an der Hochschule in einem typischen Spannungsfeld, denn die Anforderungen und Rahmenbedingungen des akademischen und des administrativen Bereichs sind unterschiedlich.

Anhand von thematischen Beispielen und konkreten, auch eigenen Fallbeispielen wird dieser Workshop den Personen der Leitungs-„Tandems“ Gelegenheit geben, Erfolgsfaktoren für eine effektive Zusammenarbeit herauszuarbeiten. Dazu tragen methodisch insbesondere kollegiale und professionelle Beratung bei.

**Zielgruppe**

„Tandems/Doppelspitzen“,  
d.h. Kanzler\*in und Rektor\*in  
bzw. Präsident\*in und haupt-  
amtliche\*r Vizepräsident\*in  
von Universitäten und  
Hochschulen für Angewandte  
Wissenschaften

**Gruppengröße**

10-14 Teilnehmer\*innen von  
5-7 Hochschulen  
Alle teilnehmenden Tandems  
bringen nach Briefing und Vor-  
Abfrage eigene Fälle ein.  
*Das Programm findet unter der gegen-  
seitigen Zusicherung der Vertraulich-  
keit statt. Dies ist von besonderer Be-  
deutung, da viele Hochschulen sich  
heute in einem Spannungsfeld von Ko-  
operation und Wettbewerb befinden.*

**Ort und Termin**

Alexianer Hotel am  
Wasserturm|  
Alexianerweg 9  
48163 Münster  
**21./22. März 2024**

**Teilnahme**

Teilnahmegebühr 1.700 € pro  
Person. Fahrt- und Übernachtungskosten werden von den  
Teilnehmer\*innen selbst getra-  
gen. Die Anmeldungen werden  
in der Reihenfolge ihres Ein-  
gangs berücksichtigt.  
Anmeldung unter:  
<https://www.che.de/event/ws-tandem-2024maerz>

**Moderator\*innen**

**Dr. Jutta Fedrowitz**, *Senior Expert* Fortbildung und Trainings im CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung, zertifizierte Trainerin in der betrieblichen Weiterbildung

**Hubert Sonntag**, Dipl. Psych., geschäftsführender Partner, HATTINGER BÜRO, Personal- und Organisationsentwicklung, Hattingen

**Prof. Dr. Ute von Lojewski**, Präsidentin der FH Münster (2008 - 2021) und Trägerin der Auszeichnung »Hochschulmanagerin des Jahres 2013«

**Referentin**

**Dr. Christina Reinhardt**, Kanzlerin der Ruhr Universität Bochum (RUB)

# Programm

## Donnerstag, 21. März 2024

|  |   |
|--|---|
| 9:30 - 10:00   | <i>Kaffee-/Tee-Empfang</i>  |
| 10:00 - 10:30  | Begrüßung und kurze Vorstellung der Anwesenden  |
| 10:30 - 11:00  | Einstieg <b>Brainstorming und Austausch</b> zu drei Grundfragen des Workshops   |
| 11:00 - 12:15  | <p><b>„Im Tandem zum Erfolg: Wie sich organisationaler Wandel gemeinsam gestalten lässt“ - Einsichten aus der Führungspraxis einer Kanzlerin</b></p> <p>Dr. Christina Reinhardt, Kanzlerin, Ruhr-Universität Bochum</p> |
| 12:15 - 12:30  | <i>Kurze Pause</i>  |
| 12:30 - 13:30  | <b>Kollegiale Fall-Beratungen</b> der „Tandems“ im Plenum   |
| 13:30 - 14:30  | <i>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee im Tagungsraum</i>   |
| 14:30 - 17:45<br>(darin 30 Minuten<br>Kaffee-/Tee-pause) | <b>Kollegiale Fall-Beratungen</b> der „Tandems“ in Halbgruppen  |
| 17:45 - 18:15  | Kurze Resonanz, Tagesrückschau, Feedback  |
| 19:00  | <i>Abendessen</i><br>anschließend Möglichkeit zum informellen Austausch bei einem Glas ...  |

**Freitag, 22. März 2024**

|               |  |
|---------------|--|
| 9:00 - 9:15   | Start in den Tag und Einführung in die <b>Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel</b>   |
| 9:15 - 10:15  | Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel<br><b>Rektor*innen beraten Kanzler*innen und umgekehrt</b><br>Zusammenführung der Ergebnisse  |
| 10:15 - 10:45 | <i>Kaffee-/Teepause</i>  |
| 10:45 - 11:45 | Ein Fall als „ <b>Problemlöseberatung</b> “, Gedanken und Empfehlungen<br>oder<br><b>Kollegiale Fall-Beratungen</b> der „Tandems“ in Halbgruppen   |
| 11:45 - 13:15 | <b>Im Tandem zum Erfolg: Wie sich organisationaler Wandel gemeinsam gestalten lässt“ - Einsichten aus der Führungspraxis einer Präsidentin</b><br>Prof. Dr. Ute von Lojewski, Präsidentin a.D., FH Münster |
| 13:15 - 14:15 | <i>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee vor dem Tagungsraum</i>   |
| 14:15 - 14:45 | <b>Walk and Talk</b><br>Austausch der „Tandems“  |
| 14:45 - 15:10 | <b>Ansichten und Einsichten:</b> Was sind Erfolgsfaktoren einer effektiven Zusammenarbeit?   |
| 15:10 - 15:30 | <b>Feedback-Runde und Abschluss</b> - was war gut, was kann verbessert werden?   |

**Ansprech-  
partnerin und  
Projektleitung**

Dr. Jutta Fedrowitz, *Senior Expert*  
Fortbildung und Trainings, CHE Ge-  
meinnütziges Centrum für Hoch-  
schulentwicklung, Gütersloh  
jutta.fedrowitz@che.de,  
Tel. +49 5241 9761-26

**Teilnehmer-  
stimmen**

*„Wir haben für eine gute  
zukünftige Zusammenar-  
beit wichtige Anregungen  
erhalten.“*

*„Interessante Perspektive  
aus verschiedenen Hoch-  
schulen. Gute Modera-  
tion, offene Atmosphäre“*

*„Kenntnis anderer Hoch-  
schulen sehr gut, Ideen  
zur eigenen Einrichtung  
brauchbar.“*

*„Spannende Einblicke in  
andere Hochschulen und  
Perspektiven. Sonst so  
nicht möglich.“*

*„Der sehr offene Austausch,  
vertrauliche Beratung von  
„der anderen Seite“ war sehr  
spannend und hilfreich.“*