

CHE

Centrum für
Hochschulentwicklung

Kooperation und Strategie im „Tandem“

**Erfahrungsaustausch und „Tandemcoaching“
für Rektor(inn)en bzw. Präsident(inn)en und
hauptamtliche Vizepräsident(inn)en
bzw. Kanzler(innen)**

Inhalte und Ziele des Programms

Viele übergreifende Themen an der Hochschule erfordern eine gute Kooperation zwischen der akademischen und der administrativen Spitze – zum Nutzen der Organisation „Hochschule“. Beispielhaft seien hier nur die Themen „Strategie“, „Campus-Management-Systeme“ oder „Entscheidungen mit Fakultäten/Dekanen“ genannt. Gleichwohl arbeitet die „Doppelspitze“ an der Hochschule in einem typischen Spannungsfeld, denn die Anforderungen und Rahmenbedingungen des akademischen und des administrativen Bereichs sind unterschiedlich. Anhand von thematischen Beispielen und konkreten, auch eigenen Fallbeispielen wird dieser Workshop den Personen der Leitungs“Tandems“ Gelegenheit geben, Erfolgsfaktoren für eine effektive Zusammenarbeit herauszuarbeiten. Dazu tragen methodisch insbesondere kollegiale und professionelle Beratung bei.

Zielgruppe

„Tandems/Doppelspitzen“, d.h. Kanzler*in und Rektor*in bzw. Präsident*in und hauptamtliche*r Vizepräsident*in von Universitäten und Fachhochschulen.

Gruppengröße

10-14 Teilnehmer*innen von 5-7 Hochschulen

Alle teilnehmenden Tandems bringen nach Briefing und Vor-Abfrage eigene Fälle ein.

Ort

Schlosshotel Kassel-Wilhelmshöhe | Schosspark 8 | 34131 Kassel

Termin

10./11. März 2022

Teilnahme

Teilnahmegebühr 1.700 € pro Person. Fahrt- und Übernachtungskosten werden von den Teilnehmer*innen selbst getragen. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

Anmeldung unter: <https://www.che.de/event/WS-Tandem-2022>

Moderator*innen

- **Dr. Jutta Fedrowitz**, Senior Expert, Projektleiterin Fortbildung und Trainings im CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung und Trainerin in der beruflichen Weiterbildung
- **Prof. Dr. Volker Linneweber**, ehemaliger Präsident der Universität des Saarlandes und Träger der Auszeichnung »Hochschulmanager des Jahres 2016«
- **Hubert Sonntag**, geschäftsführender Partner, HATTINGER BÜRO Personal- und Organisationsentwicklung, Hattingen

Referent

Prof. Dr. Dr. h.c. Lambert Koch, seit 2008 Rektor der Bergischen Universität Wuppertal

Programm

10. März 2022

10:30 - 11:00 Uhr	<i>Kaffee-/Tee-Empfang</i>
11:00 - 11:30 Uhr	Begrüßung und kurze Vorstellung der Anwesenden
11:30 - 12:00 Uhr	Einstieg: Brainstorming und Austausch zu drei Grundfragen des Workshops
12:00 - 13:15 Uhr	Im Tandem zum Erfolg: Wie sich organisationaler Wandel gemeinsam gestalten lässt - Einsichten aus der Führungspraxis Prof. Dr. Dr. h.c. Lambert Koch
<i>13:15 - 14:30 Uhr</i>	<i>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee im Tagungsraum</i>
14:30 - 17:30 Uhr <i>(darin 30 Minuten Kaffee-/Teepause)</i>	Kollegiale Fall-Beratungen der „Tandems“
17:30 - 18:00 Uhr	Kurze Resonanz; Tagesrückschau, Feedback
<i>19:00 Uhr</i>	<i>Cocktail und Abendessen</i> anschließend Möglichkeit zum Spaziergang und informellem Austausch bei einem Glas ...

11. März 2022

9:00 - 9:15 Uhr	Start in den Tag und Einführung in die Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel
9:15 - 10:15 Uhr	Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel: Rektor*innen beraten Kanzler*innen und umgekehrt
<i>10:15 - 10:45 Uhr</i>	<i>Kaffee-/Teepause</i>
10:45 - 11:45 Uhr	Ein Fall als „ Problemlöseberatung “, Gedanken und Empfehlungen
11:45 - 13:15 Uhr	„ weitere Fallberatung “
13:15 - 14:15 Uhr	<i>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch, anschließend Kaffee/Tee im Tagungsraum</i>
14:15 - 14:45 Uhr	Walk and Talk Austausch der „Tandems“
14:45 - 15:00 Uhr	Ansichten und Einsichten: Was sind Erfolgsfaktoren einer effektiven Zusammenarbeit?
15:00 - 15:30 Uhr	Feedback-Runde und Abschluss – was war gut, was kann verbessert werden?

Ansprechpartnerin und Projektleitung

Dr. Jutta Fedrowitz, CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung,
jutta.fedrowitz@che.de, Tel. 05241 9761-22

Teilnehmerstimmen

„Wir haben für eine gute zukünftige Zusammenarbeit wichtige Anregungen erhalten.“

„Interessante Perspektive aus verschiedenen Hochschulen. Gute Moderation, offene Atmosphäre“

„Kenntnis anderer Hochschulen sehr gut, Ideen zur eigenen Einrichtung brauchbar.“

„Spannende Einblicke in andere Hochschulen und Perspektiven.
Sonst so nicht möglich.“

„Der sehr offene Austausch, vertraulich Beratung von „der anderen Seite“ war sehr spannend und hilfreich.“

„Passendes Format, gut moderiert.“

CHE

Centrum für
Hochschulentwicklung

CHE Gemeinnütziges Centrum für
Hochschulentwicklung GmbH
Verler Str. 6
33332 Gütersloh
www.che.de