

**CHE**

Centrum für  
Hochschulentwicklung

## **Führung als Chance**

**Systematischer Erfahrungsaustausch  
und Kompetenzerweiterung**

Ein Jahresprogramm für Prorektor(inn)en und  
akademische Vizepräsident(inn)en

**HRK** Hochschulrektorenkonferenz

Die Stimme der Hochschulen

Mitglieder von Hochschulleitungen haben wenig Zeit und Gelegenheit, ihre Rolle zu reflektieren und sich in Führungsfragen Rat zu holen. Das Programm von HRK und CHE richtet sich an Mitglieder von Hochschulleitungen, die Führung als Chance betrachten, sowohl für ihre persönliche Entwicklung als auch für das Wohl ihrer Hochschule und damit letztlich für die Qualität in Forschung und Lehre. Es bietet Personen in Leitungsfunktionen die Möglichkeit, über mehrere Monate im Austausch mit anderen Teilnehmer(inne)n und mit Unterstützung (hochschul-) erfahrener Dozent(inn)en und Trainer(inne)n die eigenen Leitungskompetenzen systematisch weiter zu entwickeln. Das Programm richtet sich an Personen, die am Beginn ihrer Führungskarriere stehen und erstmals in die Rolle der Verantwortung und Gestaltung komplexer Vorhaben auf Ebene der Gesamtorganisation kommen, also an Prorektor(inn)en und Vizepräsident(inn)en. Voraussetzung für die Teilnahme ist das schriftliche Einbringen eines Fallbeispiels vor Beginn des Programms.

### **Drei Module an je drei Tagen**

- 1. Modul** »Führen von komplexen Wissensorganisationen – die eigene Rolle im Präsidium/Rektorat verstehen und entwickeln«
- 2. Modul** »Führen im Kontext hochschulinterner Konstellationen – interne Kommunikation und Personalführung«
- 3. Modul** »Führen im Kontext externer Anforderungen – Öffentlichkeit/Medien und Politik/Ministerien«

Das Online-Anmeldeformular finden Sie hier: [www.che.de/FuehrungsChance](http://www.che.de/FuehrungsChance)

### **Drei Grundideen**

- Im Mittelpunkt der Workshops stehen Erfahrungsaustausch und Arbeit an praktisch relevanten Fällen. Die Teilnehmer(innen) arbeiten auf der Basis theoretisch-methodischer »Einstiege« gemeinsam als Gruppe an auch von ihnen eingebrachten Fallbeispielen und spielen Führungssituationen in praktischen Trainings durch. Die positiven Erfahrungen aus den bisherigen Jahrgängen »Führung als Chance« zeigen, dass die kontinuierliche Arbeit in einer festen Gruppe Vertrauen und ein offenes Klima schafft.
- Durch die Arbeit an eigenen Fällen entsteht ein direkter Bezug zu den eigenen Aufgaben an der Hochschule. Erkenntnisse aus den Workshops werden für Führungssituationen an den Hochschulen mit Hilfe von »action plans« genutzt. Die Erfahrungen daraus werden wieder in die Workshops zurückgespielt. Bedarfe werden bei den Teilnehmer(inne)n nach Anmeldung abgefragt und in den Workshops berücksichtigt.
- Die Workshops gehen nicht über abstrakte Diskussionen an Fragen zur Führung in Hochschulen heran, sondern über konkrete Führungssituationen aus dem Alltag in der Hochschulleitung. Der Blick aus verschiedenen Perspektiven auf Führungskonstellationen wird geschärft: Es geht um vorhandene Strukturen, um persönliche Beziehungen, um Mikropolitik, aber auch um Organisationskultur und Außenbeziehungen. Diese Mehrdimensionalität ermöglicht ein umfassendes Führungsverständnis und -training.

### **Trainer(innen)**

- **Prof. Dr. Wilfried Müller**, Alt-Rektor der Universität Bremen und Träger der Auszeichnung »Hochschulmanager des Jahres 2012«
- **Prof. Dr. Frank Ziegele**, Geschäftsführer des CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung und Leiter des MBA-Studiengangs »Hochschul- und Wissenschaftsmanagement« an der Hochschule Osnabrück
- **Dr. Jutta Fedrowitz**, *Senior Expert* Fortbildung und Trainings und Trainerin in der betrieblichen Weiterbildung, CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung,
- **Hubert Sonntag**, Kaufmann, Diplom-Psychologe, Berater, Geschäftsführer „Hattinger Büro“, u.a. Experte für Führungskräfteworkshops, Einzelcoaching, Kollegiale Beratung für Führungskräfte, Konfliktberatung

- **Dr. Katrin Prüfig**, Journalistin, Reporterin im In- und Ausland und Moderatorin, seit 2002 Kommunikations- und Medientrainerin, seit 2015 „Certified Media Trainer (SHB)
- **Rainer Mueller-Delin**, Journalist, Filmmacher, Autor und Reporter. Seit 2005 gibt er sein Wissen und seine Erfahrungen im Umgang mit der Öffentlichkeit und den Medien als Medientrainer weiter.

Das Trainerteam wird das Programm aktiv als Dozenten und Moderatoren begleiten; dadurch werden Erfahrungen in der Leitung, als Trainer in der Führungskräfteentwicklung, im Hochschulmanagement und in der Hochschulforschung sowie Medienerfahrung kombiniert.

### »Kamingespräche«

Zu jedem Modul-Thema werden Expert(inn)en aus Hochschulen, Wirtschaft oder Politik zu einem »Kamingespräch« eingeladen. In den bisherigen sechs Jahrgängen von »Führung als Chance« haben wir u.a. Prof. Dr. Horst Hippler (ehem. Präsident der Hochschulrektorenkonferenz und ehemaliger Präsident des KIT), Prof. Dr. Sabine Kunst (Ministerin, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kultur des Landes Brandenburg), Dr. Eduard Sailer (Geschäftsführer, Miele & Cie KG, Gütersloh), Prof. Dr. Petra Wend (Principal und Vice Chancellor der Queen Margaret University, Edinburgh, Trägerin der Auszeichnung »Times Higher Education Leadership and Management Awards 2012, Outstanding Leadership and Management Team category«), Prof. Dr. Antonio Loprieno (Präsident a.D. der Universität Basel; Präsident des österreichischen Wissenschaftsrats), Minister Prof. Dr. Konrad Wolf (Ministerium für Wissenschaft, Weiterbildung und Kultur des Landes Rheinland-Pfalz), Prof. Dr. Eva Quante-Brandt (Senatorin für Wissenschaft, Gesundheit und Verbraucherschutz, Bremen), Prof. Dr. Johanna Wanka (Bundesministerin a.D.) in Bad Driburg begrüßen dürfen.

### Schirmherrschaft

Die Schirmherrschaft über das Programm hat **Prof. Dr. Peter-André Alt, Präsident** der HRK, übernommen.

### Termine

- **17. - 19. September 2020** »Führen von komplexen Wissenschaftsorganisationen - die eigene Rolle verstehen und entwickeln«
- **18. - 20. Februar 2021** »Führen im Kontext hochschulinterner Konstellationen – interne Kommunikation und Personalführung«
- **22. - 24. April 2021** »Führen im Kontext externer Anforderungen – Medien, Ministerien und Politik«

Bei den Modulen 1 und 2 beginnen wir am 1. Tag um 11 Uhr und enden am 3. Tag um 14 Uhr. Beim 3. Modul findet eine Vorabendreise statt (Beginn am 21.4.2021 um 20 Uhr mit Begrüßung und Einführung in das Medien-Training).

**Die Teilnahme umfasst alle drei Termine.**

### Ort

Das Hotel **Gräflicher Park Health & Balance Resort** in Bad Driburg bietet einen exklusiven und entspannenden Rahmen für das Programm.

### Teilnahme

Teilnahmegebühr 4.750 € zzgl. Verpflegungspauschale in Höhe von 813 € für neun Seminartage. Fahrt- und Übernachtungskosten werden von den Teilnehmer(inne)n selbst getragen.

Die Teilnehmerzahl ist auf maximal 15 Personen begrenzt.

Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

**Anmeldung unter:** [www.che.de/FuehrungalsChance](http://www.che.de/FuehrungalsChance)

### Ansprechpartnerin und Projektleitung

**Dr. Jutta Fedrowitz**, CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung, [jutta.fedrowitz@che.de](mailto:jutta.fedrowitz@che.de), Tel. 05241 9761-22

## Teilnehmerstimmen

*(Würden Sie anderen Vizepräsident(inn)en/  
Prorektor(inn)en die Teilnahme am  
Jahresprogramm „Führung als Chance“  
empfehlen - und wenn ja, warum?)*

„Ja, da interessante Erfahrungen gemacht werden können und der Austausch mit anderen VPs in der geschützten Atmosphäre sehr wertvoll ist.“

„Ja, weil es einen guten Austausch gibt, weil es lehrreich ist. und weil es einem quasi dazu zwingt sein eigenes Handeln noch mal zu reflektieren.“

„Ja. So leicht kommt man sonst nicht in den Austausch sowohl mit Kolleg(inn)en als auch mit erfahrenen und verdienten Vertreter(inne)n der Hochschulpolitik. Man geht um Einiges bereichert aus jedem Modul und dem Gesamtprogramm heraus.“

„Ich würde das Programm empfehlen, weil es eine sehr gute Möglichkeit ist, interessante Persönlichkeiten kennenzulernen und durch Diskussionen und Input weiter in die Rolle der Prorektorin hineinzuwachsen.“

# CHE

Centrum für  
Hochschulentwicklung

CHE Gemeinnütziges Centrum für  
Hochschulentwicklung GmbH  
Verler Str. 6  
33332 Gütersloh  
[www.che.de](http://www.che.de)