

CHEforum - Strategisch agieren unter finanziellem Druck: Hochschulen zwischen Sparzwang und Gestaltungsanspruch

24. – 25. November 2025 | Online-Tagung (via Zoom)

Programm: Stand 23.10.2025

Tag 1: Montag, 24.11.2025	
09:30 – 10:00	<p>Session1: Begrüßung und Einordnung der Ausgangslage durch das CHE</p> <p>Begrüßung und Ausblick auf das CHEforum: Verena Heinzel, Leitung Veranstaltungen, Fortbildungen und Führungstrainings, CHE</p> <p>Impuls: Versuch eines Lageberichts zu Kürzungsdebatten in den Bundesländern: Ulrich Müller, Mitglied der Geschäftsleitung, Leiter politische Analysen, CHE</p>
10:00 – 11:15	<p>Session 2: Profilbildung und strategische Priorisierung unter Kürzungsdruck</p> <p>Einstieg in Profilbildung und Strategie</p> <p>Impuls: Prof. Dr. Frank Ziegele, Geschäftsführer, CHE</p> <ul style="list-style-type: none"> - mit Q&A über Fragen aus dem Chat <p>Praxiseinblicke</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Den strategischen Kurs halten in Zeiten knapper Kassen Prof. Dr. Angelika Epple, Rektorin, Universität Bielefeld 2) Eigene Prioritäten setzen, Rasenmäher vermeiden Prof. Dr. Günter M. Ziegler, Präsident, Freie Universität Berlin <p>mit Q&A über Fragen aus dem Chat</p>
11:15 – 11:45	<i>Pause</i>
11:45 – 13:00	<p>Session 3: Vorbereitung auf Krisenzeiten und Umgang mit engen Haushalten</p> <p>Moderation: Prof. Dr. Frank Ziegele</p> <p>Praxiseinblicke</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Frühwarnsysteme, Risikomanagement und Rücklagenmanagement (Arbeitstitel) Prof. Dr. Swantje Rother, Kanzlerin, Hochschule für Technik, Wirtschaft und Kultur Leipzig 2. Sparzwänge zwischen Risikomanagement und Realisierung – Werkstattbericht von der Universität zu Lübeck Sandra Magens, Kanzlerin, Universität zu Lübeck 3. Keep it simple – Finanzstrukturen, -instrumente und Evidenzbasierung in Krisenzeiten Dr. Jörn Hohenhaus, Kanzler, Hochschule Ruhr West <p>Zusammenfassende Diskussion und Austausch zu den Praxiseinblicken und Verknüpfungen zwischen den Aspekten</p>

13:00 – 13:15	Zusammenfassung Tag 1 <ul style="list-style-type: none"> - Sammlung Lessons Learned - Blick auf Tag 2
---------------	--

Tag 2: Dienstag, 25.11.2025	
9:30 – 9:45	Einstieg Tag 2 durch das CHE
09:45 – 10:45	Session 4: Manövrieren in schwierigen Gewässern – interne und externe Aushandlungsprozesse <u>Moderation:</u> Prof. Dr. Frank Ziegele <u>Impuls</u> zu interner Kommunikation bei Veränderungsprozessen: Dr. Patrick Honecker, Chief Communication Officer, TU Darmstadt Erfahrungsaustausch und Sammlung guter Praxis zu verschiedenen Aspekten im Dialog mit allen Teilnehmenden
10:45 – 11:15	<i>Pause</i>
11:15 – 12:45	Session 5: Politische Positionen und Perspektiven <u>Moderation:</u> Ulrich Müller Panelisten: <ul style="list-style-type: none"> - Carolin Krehl, Referatsleitung V C - Hochschulen, Senatsverwaltung für Wissenschaft, Gesundheit und Pflege, Land Berlin - Dr. Hans J. Reiter, Ministerialdirektor und Amtschef, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst, Baden-Württemberg (<i>angefragt</i>) - Ayse Asar, MdB, Sprecherin für Forschung, Technologie und Raumfahrt; ehemalige Staatssekretärin und Hochschulkanzlerin - Prof. Dr. Katharina Lorenz, Präsidentin, Universität Gießen - Prof. Dr. Björn Christensen, Präsident, Fachhochschule Kiel
12:45 – 13:15	Session 6: Sammlung Lessons Learned, Schlussfolgerungen und Abschluss der Veranstaltung