

# CHEforum - Strategisch agieren unter finanziellem Druck: Hochschulen zwischen Sparzwang und Gestaltungsanspruch

24. – 25. November 2025 | Online-Tagung (via Zoom)

**Programm:** Stand 23.10.2025

<b>Tag 1: Montag, 24.11.2025</b>	
09:30 – 10:00	<b>Session 1: Begrüßung und Einordnung der Ausgangslage durch das CHE</b> <u>Begrüßung</u> und Ausblick auf das CHEforum: Verena Heinzel, Leitung Veranstaltungen, Fortbildungen und Führungstrainings, CHE <u>Impuls:</u> Versuch eines Lageberichts zu Kürzungsdebatten in den Bundesländern: Ulrich Müller, Mitglied der Geschäftsleitung, Leiter politische Analysen, CHE
10:00 – 11:15	<b>Session 2: Profilbildung und strategische Priorisierung unter Kürzungsdruck</b> <b>Einstieg in Profilbildung und Strategie</b> <u>Impuls:</u> Prof. Dr. Frank Ziegele, Geschäftsführer, CHE - mit Q&A über Fragen aus dem Chat <b>Praxiseinblicke</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1) Den strategischen Kurs halten in Zeiten knapper Kassen Prof. Dr. Angelika Epple, Rektorin, Universität Bielefeld</li> <li>2) Eigene Prioritäten setzen, Rasenmäher vermeiden Prof. Dr. Günter M. Ziegler, Präsident, Freie Universität Berlin</li> </ul> mit Q&A über Fragen aus dem Chat
11:15 – 11:45	<b>Pause</b>
11:45 – 13:00	<b>Session 3: Vorbereitung auf Krisenzeiten und Umgang mit engen Haushalten</b> <u>Moderation:</u> Prof. Dr. Frank Ziegele <b>Praxiseinblicke</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Frühwarnsysteme, Risikomanagement und Rücklagenmanagement <i>(Arbeitstitel)</i> Prof. Dr. Swantje Rother, Kanzlerin, Hochschule für Technik, Wirtschaft und Kultur Leipzig</li> <li>2. Sparzwänge zwischen Risikomanagement und Realisierung – Werkstattbericht von der Universität zu Lübeck Sandra Magens, Kanzlerin, Universität zu Lübeck</li> <li>3. Keep it simple – Finanzstrukturen, -instrumente und Evidenzbasierung in Krisenzeiten Dr. Jörn Hohenhaus, Kanzler, Hochschule Ruhr West</li> </ul> Zusammenfassende Diskussion und Austausch zu den Praxiseinblicken und Verknüpfungen zwischen den Aspekten

13:00 – 13:15	<b>Zusammenfassung Tag 1</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Sammlung Lessons Learned</li> <li>- Blick auf Tag 2</li> </ul>
---------------	--

<b>Tag 2: Dienstag, 25.11.2025</b>	
9:30 – 9: 45	<b>Einstieg Tag 2 durch das CHE</b>
09:45 – 10:45	<b>Session 4: Manövrieren in schwierigen Gewässern – interne und externe Aushandlungsprozesse</b> <u>Moderation:</u> Prof. Dr. Frank Ziegele  <u>Impuls</u> zu interner Kommunikation bei Veränderungsprozessen: Dr. Patrick Honecker, Chief Communication Officer, TU Darmstadt  Erfahrungsaustausch und Sammlung guter Praxis zu verschiedenen Aspekten im Dialog mit allen Teilnehmenden
10:45 – 11:15	<b>Pause</b>
11:15 – 12:45	<b>Session 5: Politische Positionen und Perspektiven</b> <u>Moderation:</u> Ulrich Müller  Panelisten: <ul style="list-style-type: none"> <li>- Carolin Krehl, Referatsleitung V C - Hochschulen, Senatsverwaltung für Wissenschaft, Gesundheit und Pflege, Land Berlin</li> <li>- Dr. Hans J. Reiter, Ministerialdirektor und Amtschef, Ministerium für Wissenschaft, Forschung und Kunst, Baden-Württemberg (<i>angefragt</i>)</li> <li>- Ayse Asar, MdB, Sprecherin für Forschung, Technologie und Raumfahrt; ehemalige Staatssekretärin und Hochschulkanzlerin</li> <li>- Prof. Dr. Katharina Lorenz, Präsidentin, Universität Gießen</li> <li>- Prof. Dr. Björn Christensen, Präsident, Fachhochschule Kiel</li> </ul>
12:45 – 13:15	<b>Session 6: Sammlung Lessons Learned, Schlussfolgerungen und Abschluss der Veranstaltung</b>