



Centrum für  
Hochschulentwicklung

## Kooperation und Strategie im „Tandem“

Erfahrungsaustausch und „Tandemcoaching“  
für Rektor(inn)en bzw. Präsident(inn)en und  
hauptamtliche Vizepräsident(inn)en  
bzw. Kanzler(innen)

## **Inhalte und Ziele des Programms**

Viele übergreifende Themen an der Hochschule erfordern eine gute Kooperation zwischen der akademischen und der administrativen Spitze – zum Nutzen der Organisation „Hochschule“. Beispielhaft seien hier nur die Themen „Strategie“, „Campus-Management-Systeme“ oder „Entscheidungen mit Fakultäten/Dekanen“ genannt. Gleichwohl arbeitet die „Doppelspitze“ an der Hochschule in einem typischen Spannungsfeld, denn die Anforderungen und Rahmenbedingungen des akademischen und des administrativen Bereichs sind unterschiedlich. Anhand von thematischen Beispielen und konkreten, auch eigenen Fallbeispielen wird dieser Workshop den Personen der Leitungs„Tandems“ Gelegenheit geben, Erfolgsfaktoren für eine effektive Zusammenarbeit herauszuarbeiten. Dazu tragen methodisch insbesondere kollegiale und professionelle Beratung bei.

## **Zielgruppe**

„Tandems/Doppelspitzen“, d.h. Kanzler(in) und Rektor(in) bzw. Präsident(in) und hauptamtliche(r) Vizepräsident(in) von Universitäten und Fachhochschulen.

## **Gruppengröße**

10-14 Teilnehmer(innen) von 5-7 Hochschulen

Alle teilnehmenden Tandems bringen nach Briefing und Vor-Abfrage eigene Fälle ein.

## **Ort**

Das MutterHaus (Hotel und Tagungszentrum), Geschwister-Aufricht-Str. 1,  
40489 Düsseldorf (Kaiserswerth)

## **Termin**

17./18. März 2016

## **Teilnahme**

1.500 € p.P. (reguläre Teilnahmegebühr ab 2017: 1.900€). Fahrt- und Übernachtungskosten werden von den Teilnehmer(inne)n selbst getragen. Die Anmeldungen werden in der Reihenfolge ihres Eingangs berücksichtigt.

**Anmeldung unter:** [www.che.de/WS-Tandem-2016](http://www.che.de/WS-Tandem-2016)

## **Moderator(inn)en**

- **Bernadette Conraths**, Executive Development Beraterin und Coach, Wachtberg
- **Dr. Jutta Fedrowitz**, Projektleiterin Fortbildung und Trainings im CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung und Trainerin in der beruflichen Weiterbildung
- **Hubert Sonntag**, geschäftsführender Partner, HATTINGER BÜRO Personal- und Organisationsentwicklung, Hattingen

## **Referent**

**Prof. Dr. Karl-Dieter Grüske**, Alt-Präsident der Universität Erlangen-Nürnberg und ehem. Vizepräsident der HRK

# Programmentwurf

(Stand: August 2015)

## 17.3.2016

10:00 Uhr	Kaffee-Empfang
10:30 - 11:00 Uhr	Begrüßung und kurze Vorstellung der Teilnehmer(innen)
11:00 - 11:45 Uhr	„Café Kooperation“
11:45 - 12:45 Uhr	Präsentation + Diskussion Erarbeitung und Umsetzung einer Strategie für die Universität - Erfahrungen aus der Arbeit im „Tandem“ (vorl. Titel) <b>Prof. Dr. Karl-Dieter Grüske</b>
<b>13:00 - 14:30 Uhr</b>	<b>Mittagspause mit Gelegenheit zum Austausch</b>
14:30 - 17:30 Uhr (darin 10 Minuten Kaffeepause)	Kollegiale Beratung
17:45 - 18:15 Uhr	Kurze Resonanz; Tagesrückschau, Feedback
<b>19:00 Uhr</b>	<b>Cocktail und Abendessen</b>

## 18.3.2016

9:00 - 9:15 Uhr	Start in den Tag und Einführung in die Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel
9:15 - 10:15 Uhr	Fall 1 - Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel: Rektoren beraten Kanzler und umgekehrt
<b>10:15 - 10:30 Uhr</b>	<b>Erfrischungspause</b>
10:30 - 11:30 Uhr	Fall 2 - Kollegiale Beratung im Perspektivwechsel: Rektoren beraten Kanzler und umgekehrt
11:30 - 11:50 Uhr	<b>Walk and Talk</b>
11:50 - 12:30 Uhr	Ansichten + Einsichten: Was sind Erfolgsfaktoren einer effektiven Zusammenarbeit
12:30 - 13:00 Uhr	Feedback-Runde und Abschluss – was war gut, was kann verbessert werden?
<b>13:00 - 14:00 Uhr</b>	<b>Mittagssnack und Ende</b>

## Ansprechpartnerin und Projektleitung

**Dr. Jutta Fedrowitz**, CHE Gemeinnütziges Centrum für Hochschulentwicklung,  
jutta.fedrowitz@che.de, Tel. 05241 9761-22



Centrum für  
Hochschulentwicklung

CHE Gemeinnütziges Centrum für  
Hochschulentwicklung GmbH  
Verler Str. 6  
33332 Gütersloh  
[www.che.de](http://www.che.de)