

# „Entscheidungen verbessern“

Moderation:  
Frank Ziegele

# Gesprächsrunde ‚Entscheidungen verbessern‘

Moderation: Frank Ziegele

**Ziegele**

**Wanka**

**Gutheil**

**Kronthaler**

**Schneidewind**

**Dr. Ulrike Gutheil**

**Kanzlerin der TU Berlin**

**Bezüge: Standpunkte 3 und 4**

## DIE INSTRUMENTE

- Leitungsinformationssystem MISY
- Leistungserfassung LinF
- Kosten- und Leistungsrechnung
- Studierendenstatistik
- Kennzahlenvergleich Benchmarking Club
- HIS-Ausstattungs- und Kostenvergleich
- Kennzahlen für die Senatsverwaltung
- Daten zur Mittelverteilung und Budgetierung
- Auswertung von Rankings und Ratings
- Kapazitätsrechnung
- .....

**Dr. Ulrike Gutheil**

**Kanzlerin der TU Berlin**

**Bezüge: Standpunkte 3 und 4**

Prof. Dr. Uwe  
Schneidewind

Präsident der Universität  
Oldenburg

Bezug: Standpunkt 2

# Die Fakten: Führung mit BSC



Prof. Dr. Uwe  
Schneidewind

Präsident der Universität  
Oldenburg

Bezug: Standpunkt 2

Prof. Dr. Johanna Wanka

Wissenschaftsministerin  
in Brandenburg

Bezug: Standpunkt 5

## Grundzuweisung

aufgabenbe-  
zogene Basis-  
finanzierung

nach-  
frage-  
unab-  
hängig

profilbe-  
zogene  
STB

nach-  
frage-  
ab-  
hängig

## leistungsbezogene Zuweisung

Standard-Leistungs-  
indikatoren

4  
Typen

Abs.  
Drittmitte  
Promotion  
Internat.  
Chancen-  
gleichheit

## Zuweisung für Strukturentwickl.

Strukturpool,  
Zielvereinbarung



Prof. Dr. Johanna Wanka

Wissenschaftsministerin  
in Brandenburg

Bezug: Standpunkt 5

Dr. Ludwig Kronthalter

Director Resource  
Management, ESA

Bezüge: Standpunkte 1 und 6

- Transparenz Kosten und Leistungen als Bringschuld der Hochschulen.
- Dies soll Vergleichbarkeit und Steuerung der Hochschulen ermöglichen.
- Leistungen nur in Grenzen zu monetarisieren, art-/mengen-/qualitätsmäßige Darstellung nötig.
- Kaufmännische und kamerale Rechnung möglich, kaufmännisch mit Vorteilen aber aufwändig.
- Kosten für Forschung und Lehre untrennbar und nur durch Schätzrechnungen aufteilbar.

- Standardisierte monetäre Hochschulrechnung:  
Finanzrechnung, Vermögensübersicht (Bilanz),  
Vermögensänderungsrechnung (alle extern),  
Investitionsplanungsrechnung, Kosten- und  
Leistungsrechnung (intern)
- Vorschlag einer standardisierten Auswertungsrechnung  
und eines Kontenrahmens

Dr. Ludwig Kronthalter

Director Resource  
Management, ESA

Bezüge: Standpunkte 1 und 6

- Beispiele bzw. Abhilfe für Datenfriedhöfe?
- Good practices für Integration in Entscheidungsprozesse?
- Beispiele im Kontext Führung und Kennzahlen?
- Anhaltspunkte für Effekte und Erfahrungen zur Mittelvergabe?
- Erfahrungen mit Standardisierung und Grenzen von Transparenz?
- ...und Fragen / Kommentare zum Gesagten?

# Gesprächsrunde ‚Entscheidungen verbessern‘

Moderation: Frank Ziegele

**Ziegele**

**Wanka**

**Gutheil**

**Kronthaler**

**Schneidewind**