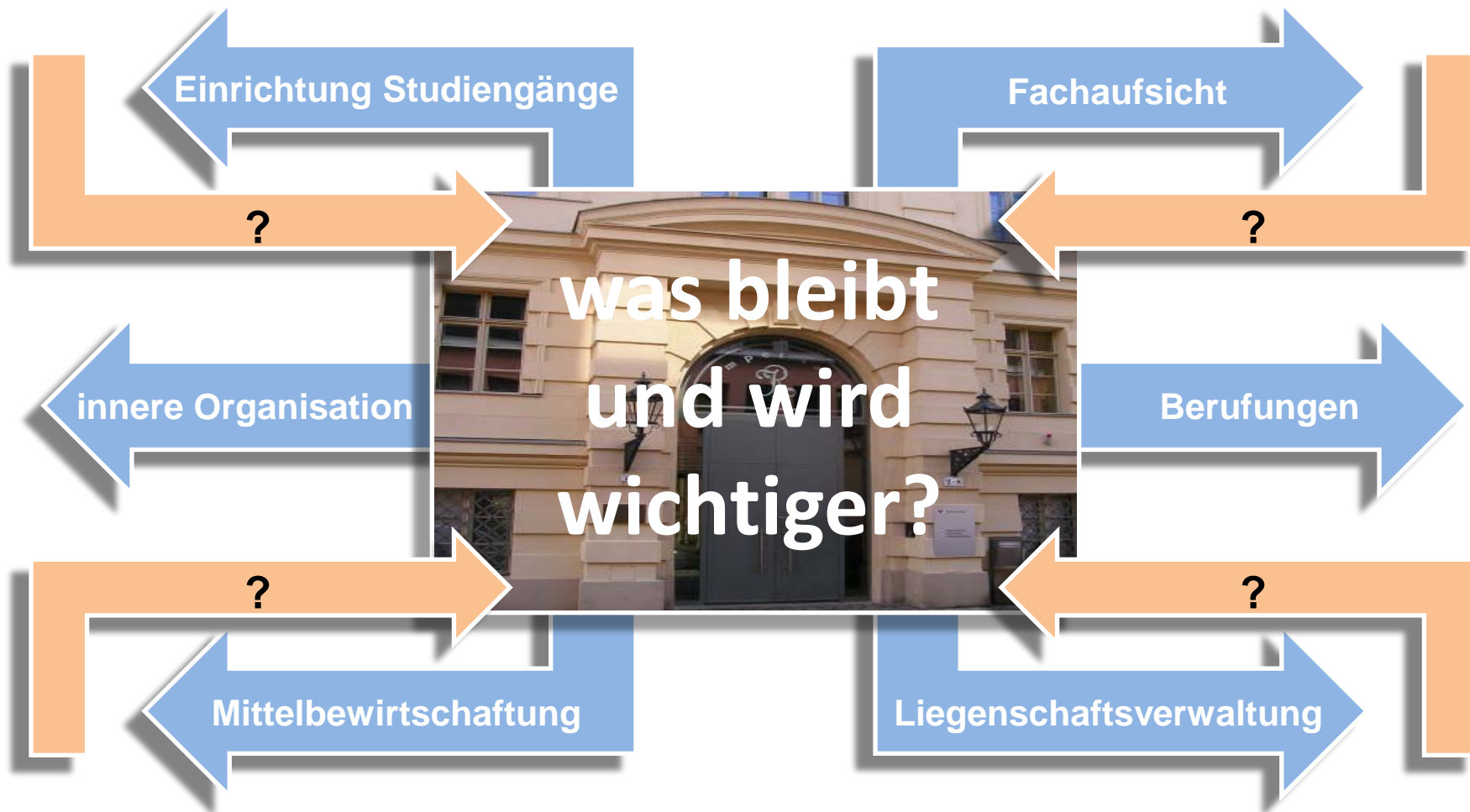


# **Neue Aufgaben und Rollen von Wissenschaftsministerien**

Prof. Dr. Frank Ziegele |  
CHE-Symposium Berlin | 3.2.2010

## Was kommt denn nun Neues?



# Und wie viel Neues kommt eigentlich?



**Aufgaben  
beim  
Ministerium**

**Begründung  
der  
Delegation**

**Diskussion  
um's  
Wegnehmen**

**Wissenschaftsministerien sollten begründen und kommunizieren, was ihre nicht delegierbaren Kernaufgaben sind. Das gilt auch für Aufgaben, die neu auf das System zukommen!**

**Welche der bestehenden Aufgaben  
werden wichtiger?**



**Ergebnisse der  
CHE-Studie**

# Welche Aufgaben werden wichtiger? (I)

Interessenwahrnehmung auf EU-Ebene

**Interessenvertretung**

Eröffnung von Optionen zur  
Diversifikation der Einnahmen

individuelle Finanzierungsfragen  
(Stipendien, Darlehen)

**Finanzierung**

Moderation systemische  
Gesamtentwicklung

Sicherung des Fachkräftenachwuchses

Öffnung/Studienerfolg für atypische  
Studierende (*diversity management*)

**Systemsteuerung,  
Ziele/Planung, Wahrung  
gesellschaftlicher Interessen**

# Welche Aufgaben werden wichtiger? (II)

Controlling der Zielerreichung

## Aufsicht und Controlling

Gestaltung + Kontrolle der „Spielregeln“  
für qualitätsorientierten Wettbewerb

Klärung der Zugangsfragen (mit Bund)

Sicherung der Transparenz von  
Angeboten

## Wettbewerbsordnung

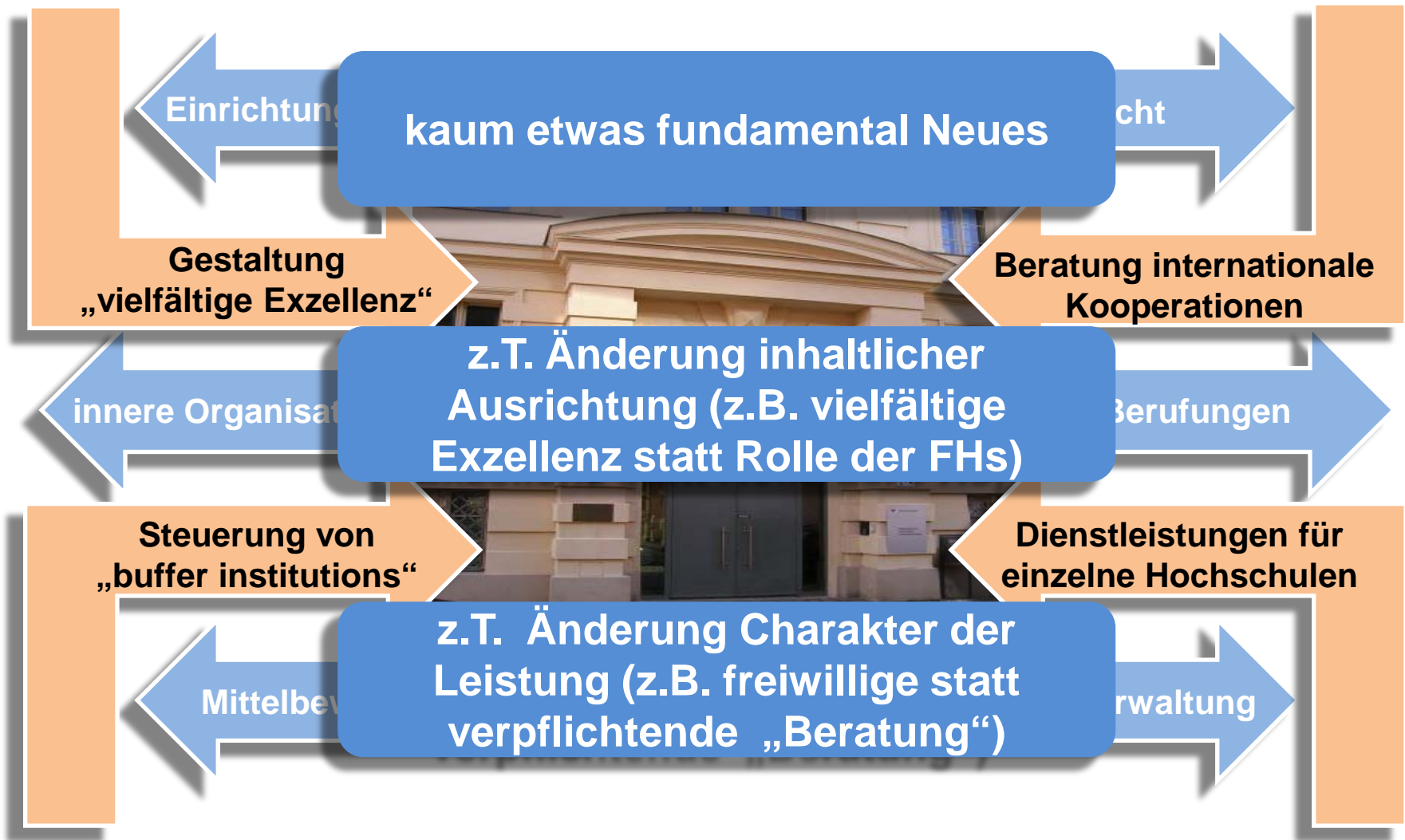
Ausschöpfen von Synergieeffekten  
und Größenvorteilen (z.B.  
Marketing)

Beratung zur Erschließung  
EU-Mittel

## Subsidiäre Services und Beratung

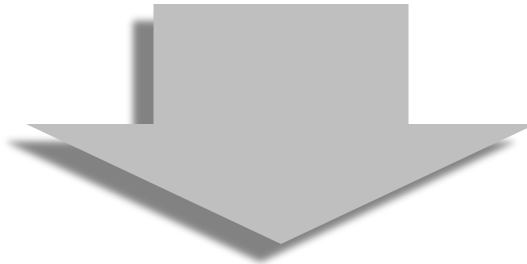
# Welche Aufgabenblöcke sind prioritär?





**In der Aufgabenwahrnehmung sind verschiedene Akzentsetzungen möglich.**

**Es gibt kein Standardmodell und ein Ministerium nimmt immer mehrere Rollen wahr.**



**Ministerien müssen sich über Rollendefinition(en) im Hochschul- bzw. Wissenschaftssystem verorten und ihre Rollen(prioritäten) transparent machen !**

**(natürlich auch die inhaltlichen Prioritäten)**

- treibt Clusterbildung voran
- fördert Profilbildung
- initiiert Diversity Management
- entdeckt Zukunftsfelder



**Treiber/Innovator**

- übernimmt Anwaltsfunktion
- bietet gezielt Services an
- schafft Serviceeinrichtungen



**Partner**

- sorgt für verlässl. Finanzierung
- schafft Transparenz
- Controlling Zielvereinb.
- greift nur in Notfällen ein



**Beobachter**

**Welche Aufgaben sind zukunftsweisend und warum?**

**Welche Rollen werden für Ministerien vorgeschlagen?**

**In Richtung welcher Aufgabenportfolios und Rollen bewegen sich Ministerien tatsächlich?**

**Kriterien für Aufgabenprioritäten und die Wahl einer bestimmten Rolle?**

# **Neue Aufgaben und Rollen von Wissenschaftsministerien**

Prof. Dr. Frank Ziegele |  
CHE-Symposium Berlin | 3.2.2010