



# Liquide Mittel der Universitäten in NRW nach Inkrafttreten des Hochschulfreiheitsgesetzes

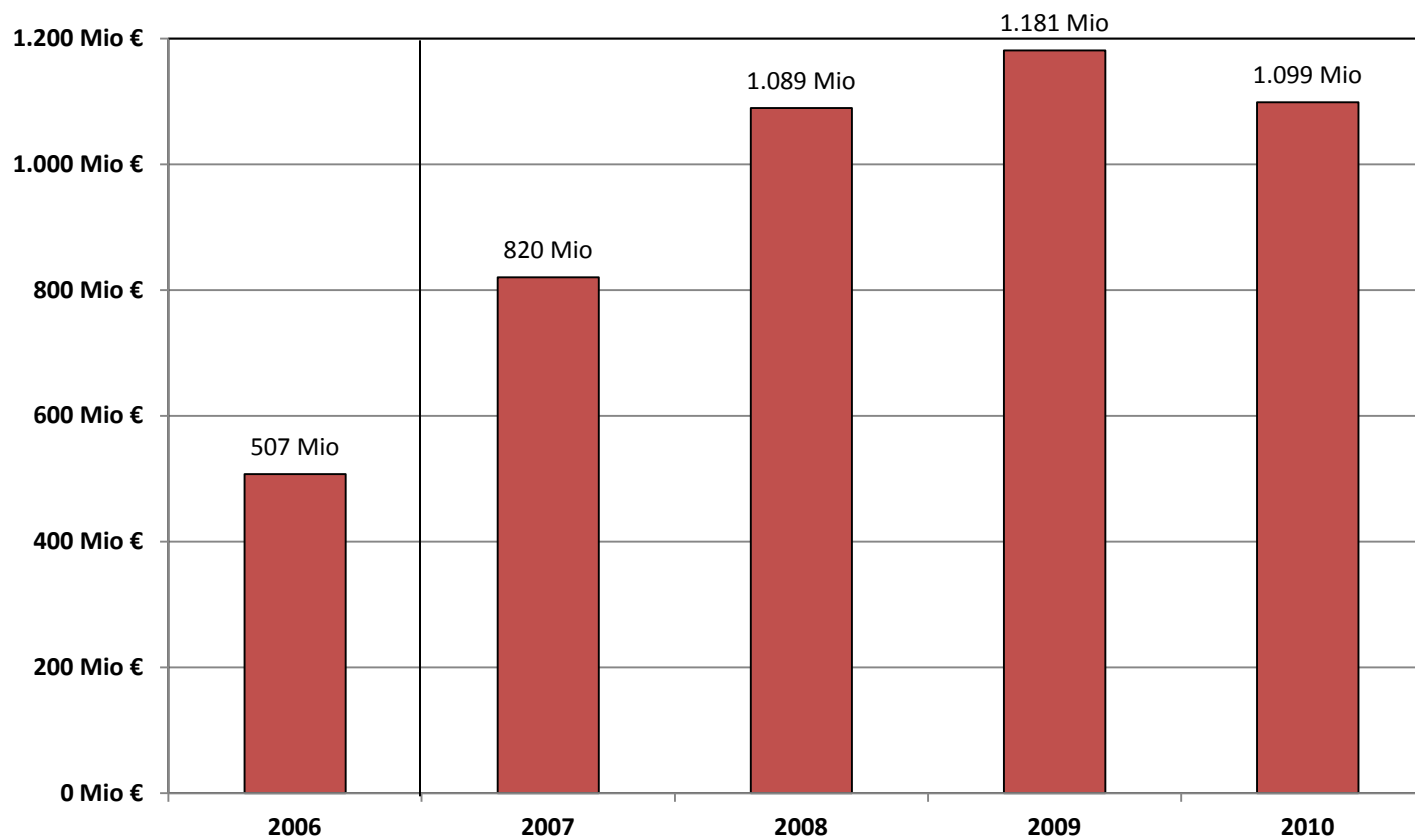
Gerhard Vogt  
Direktor beim  
Landesrechnungshof NRW

*Rücklagenmanagement und Liquiditätssteuerung  
Finanzen planen – Hochschulautonomie nutzen*

*Gießen, 02. Februar 2012*



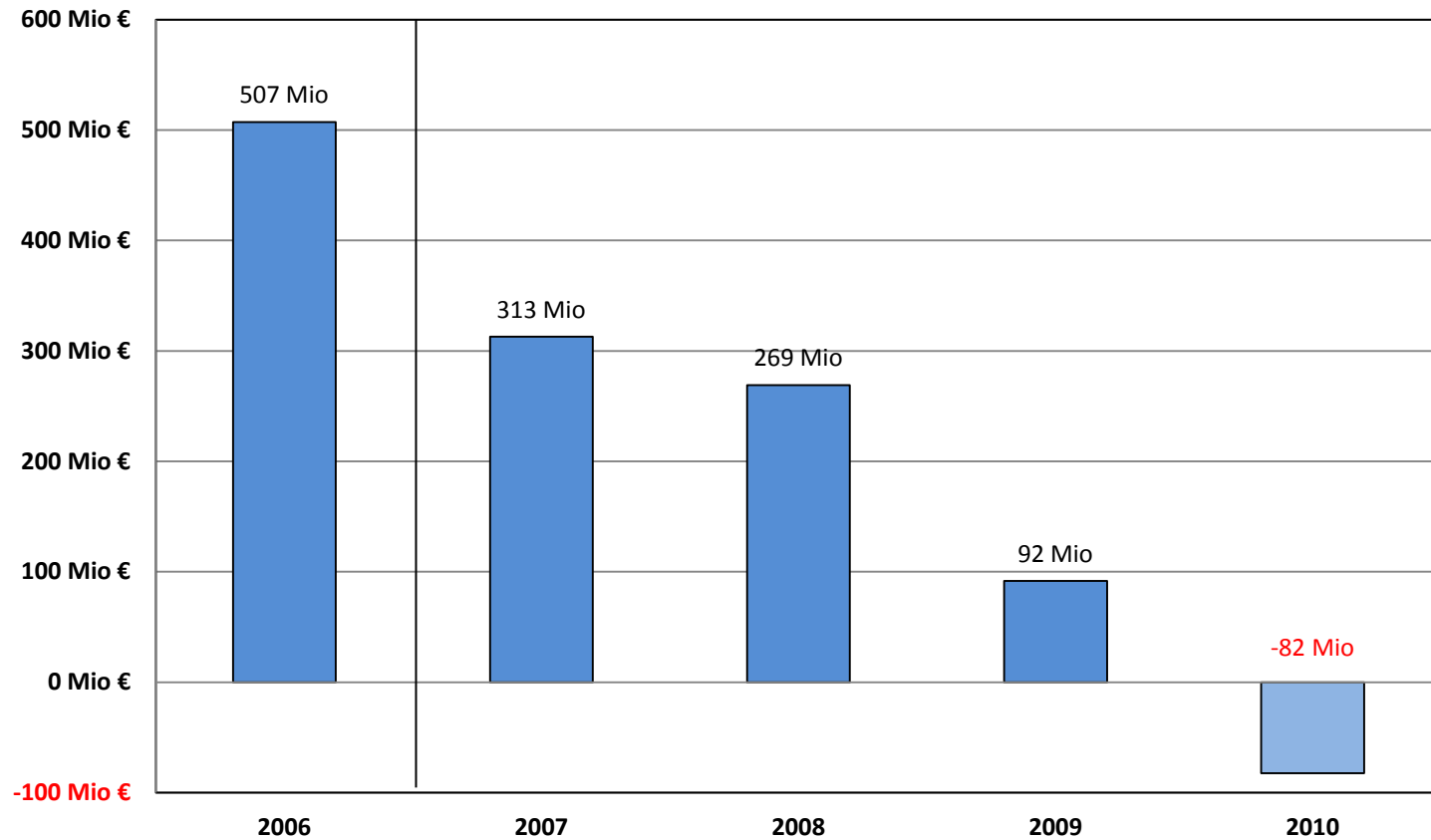
## Entwicklung der liquiden Mittel der Universitäten in NRW



Quelle: Zusammenstellungen des Ministeriums für Innovation, Wissenschaft und Forschung NRW



## Zuwachs bzw. Abbau der liquiden Mittel der Universitäten in NRW



Quelle: Zusammenstellungen des Ministeriums für Innovation, Wissenschaft und Forschung NRW