

EBERHARD KARLS  
UNIVERSITÄT  
TÜBINGEN



Eberhard-Karls-Universität  
**UKT**  
Universitätsklinikum Tübingen

# Medizinischen Fakultät Tübingen

## Ziele und die täglichen Anforderungen

Dr. Gabriele Döller

CHE-Tagung Fakultätsmanagement

Kassel, 19. November 2009

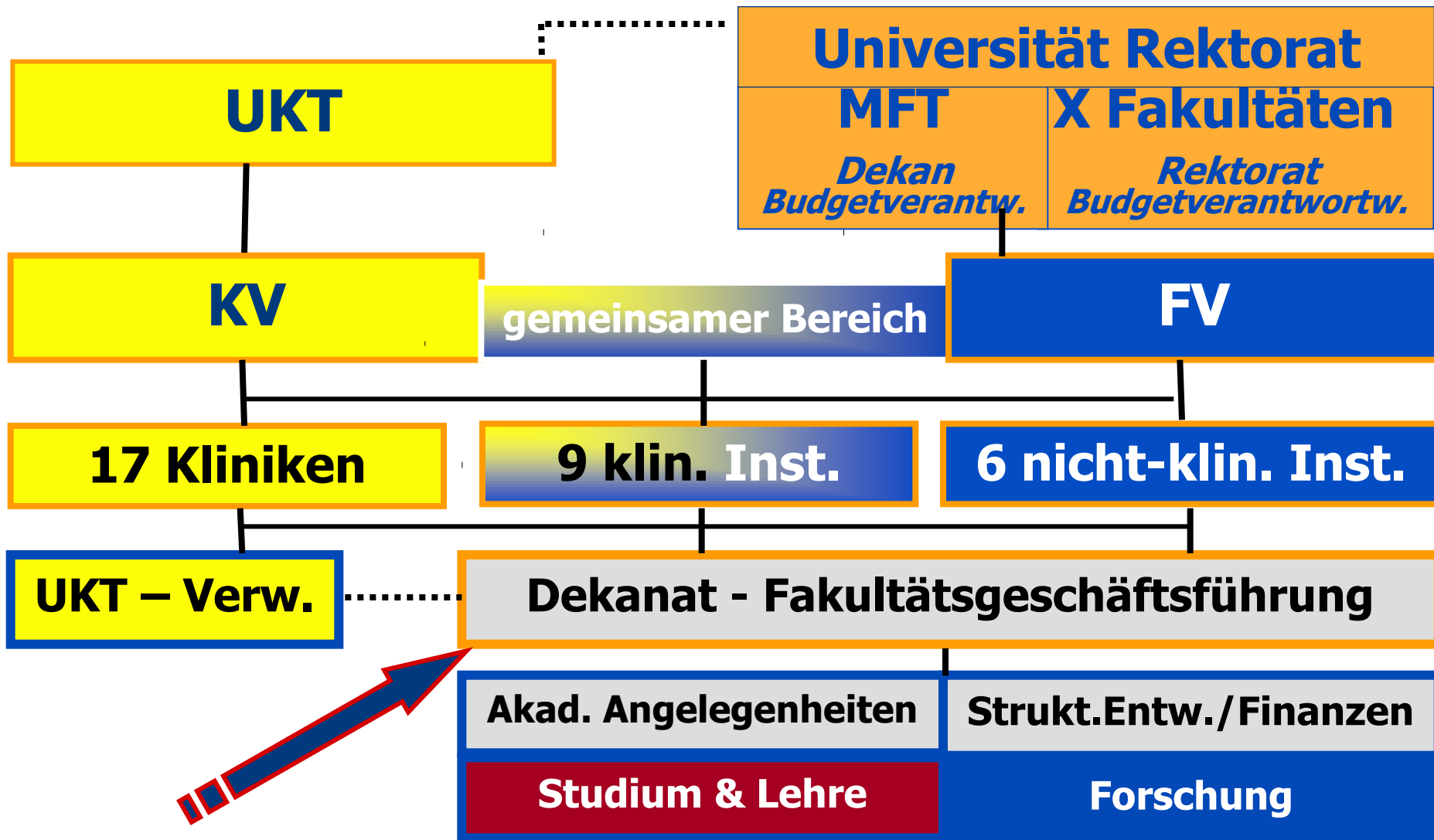


# Medizinische Fakultät und Universitätsklinikum



- **17 Kliniken, 37 Medizinische Abteilungen**
- **15 Institute mit 21 Abteilungen**
- **1.600 Betten**
- **260.000 amb. Patienten, 65.000 vollstat. Patienten**
- **20 Forschungssektionen**

# Organisationsstruktur MFT





## Strukturdaten

<b>Professoren (C/W)</b>	<b>90</b>	<b>(25% Naturwiss.)</b>
<b>Ärzte/Wissenschaftler</b>	<b>ca. 1.600</b>	<b>(23% Naturwiss.)</b>
<b>Studierende</b>	<b>ca. 3.000</b>	

## Wirtschaftsdaten

<b>Landeszuschuss</b>	<b>ca. 90,0 Mio. €</b>
<b>Investitionsmittel</b>	<b>3,75 Mio. €</b>



## Leistungsdaten

<b>Promotionen/Jahr</b>	<b>285</b>
<b>Habilitationen/Jahr</b>	<b>36</b>
<b>Publikationen/Jahr</b>	<b>1.792</b>
<b>Impact-Faktoren* /Jahr</b>	<b>4.204</b>
<b>Drittmittel/Jahr</b>	<b>ca. 58,2 Mio. €</b>
<b>Sonderforschungsbereiche</b>	<b>6</b>
<b>DFG-Forschergruppen</b>	<b>2</b>
<b>DFG-Graduiertenkollegs</b>	<b>3</b>
<b>Exzellenzcluster</b>	<b>1</b>

**\* 100% bei Erst- und Letztautoren, 40% Koautorenschaften; jede Arbeit wird 1x gerechnet**



- **ca. 2440 Studierende der Humanmedizin**
  - **ca. 420 Studierende der Zahnmedizin**
  - **ca. 75 Studierende der Neurowissenschaften**
  - **ca. 75 Studierende der Molekularen Medizin**
- *Masterstudiengang „Molekulare Medizin“ (im Aufbau)*
  - *Bachelorstudiengang „Medizintechnik“ (im Aufbau)*
  - *Hauptfach Humangenetik für Diplombiologen*
  - *Nebenfächer für Naturwissenschaftler z. B. Parasitologie, Mikrobiologie, Pharmakologie, Physiologie etc.*



▶ **Semesterzulassung,  
kein Studienjahr!**





## Medizinische Fakultät Tübingen

**DFG-Ranking Medizin: Platz 8** (zuletzt 6, 3)

**DFG-Ranking Neurowissenschaften: Platz 1**

**DFG-Ranking EU-Förderung:**

**Platz 2** im Bereich Gesundheit

**Platz 1** bei Bewilligungen pro Professur



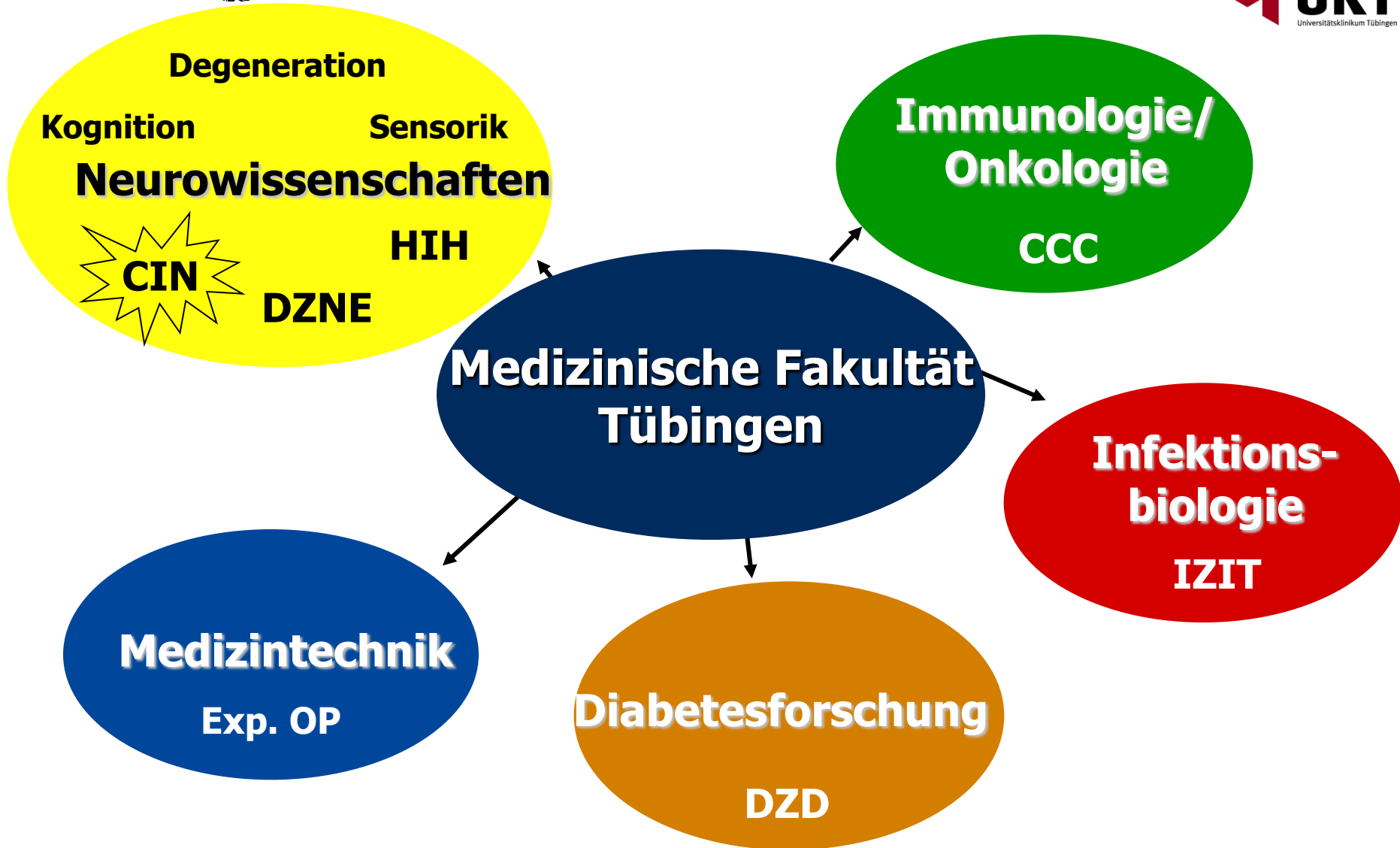


# Kompetenzzentrum Medizindidaktik BW

Leitung: Dr. med. M. Lammerding-Köppel, MME

- **Medizindidaktisches Qualifizierungsprogramm**
- **ministerielles Zertifikat**
- **standardisiert & systematisch**  
⇒ **professionelle Lehre**







## **Top-Fakultät ► Elite-Fakultät !**

- 1. Exzellenz in Forschung und Lehre**
- 2. neue Studiengänge (Hochschule 2012)**
- 3. Wettbewerbsfähigkeit erhöhen**
- 4. Rekrutierung d. besten Köpfe (Prof., Studenten etc.)**
- 5. gute Arbeitsbedingungen (Kindertagesst., Frauenfö etc.)**
- 6. Weiterentwicklung d. intrafak. LOM u. d. TransparenzRe**
- 7. Weiterentwicklung d. Schwerpunktbildung (transfakultär)**
- 8. Vernetzung (Universitäten, Fachhochschule, Industrie etc.)**
- 9. Graduiertenakademie**
- 10. optimale bedarfsgerechte Gebäude**
- 11. leistungsbezogene Vergütung**
- 12. und...?**



## Wissenschaftsrat 2004

WR - Drs. 6196-04/16.07.2004

- ▶ **nicht im Nebenamt möglich!**
- ▶ **gangbare Alternative:**  
→ **Professionalisierung des Dekanats!**

## Aufgaben Fakultätsgeschäftsführung (FG)

- ▶ **Unterstützung des Dekans bei seinen Managementfunktionen**



**Fakultätsvorstand (LHG 01.01.2005)**

**Dekan → vertritt die Fakultät**

**Prodekan (Stellvertreter Dekan)**

**Prodekan Lehre**

**Leitender Ärztl. Direktor**

**Kaufmännischer Direktor (beratend)**

***Additiv fakultativ:***

**Prodekan Forschung**

**Prodekan Biomedizin**

**+ 3 Studiendekane**

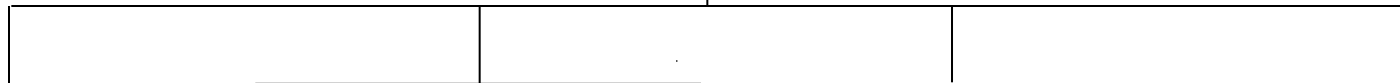
**Konsequenzen für die Fakultätsgeschäftsführung?**



# Fakultätsgeschäftsführung

## ▶ tägliche Anforderungen

# Strukturierung Dekanat



**klare Zuständigkeitsregelungen erforderlich!**



## Akademische Angelegenheiten

- 1. Habilitationen, Promotionen**
- 2. apl. Prof. Verfahren, (Honorarprofessuren)**
- 3. Antrittsvorlesungen, Einleitungen**
- 4. akademische Feiern**
- 5. elektronische Adressdateien**
- 6. Vorlesungsverzeichnis (Personalteil)**
- 7. Graduiertenakademie**



## **Strukt.- u. Entwicklungspl./Finanzen**

- 1. Gremien (FV/[KV], FR, PR)**
- 2. Strukturkommission (UKT/MFT)**
- 3. Berufungen**
- 4. Struktur- und Entwicklungsplanung, interne, externe Evaluationen, externe Abfragen, Lagebericht**
- 5. Leistungserfassungen (Forschung u. Lehre)**



## Struktur- u. Entwicklungsplanung/ Finanzen (Fortsetzung)

- 6. Fakultätshaushalt, Wirtschaftsplan**
- 7. Umsetzung intrafakultäre LOM**
- 8. Drittmittelverwaltung**
- 9. EDV**



## Medizinische Fakultät Tübingen

EBERHARD KARLS  
UNIVERSITÄT  
TÜBINGEN



**Vertrauliche Unterlagen  
nur für den persönlichen Gebrauch**

## Leistungsdaten Forschung & Lehre

Stand 19.01.2009



Zentralbereich Struktur- und  
Entwicklungsplanung/Finanzen  
des Dekanats der Medizinischen Fakultät Tübingen

Fakultätsgeschäftsführerin Dr. Gabriele Döller  
Monika Haug, Thomas Riehle, Ralf Suchalla

## Transparenz- liste



## Studium und Lehre

- 1. administrative Fragen, Gremienverb., Studienorganisation Klinik, Evaluationen, PROFIL-Programm**
- 2. Studienorganisation Vorklinik, Studiengebühren**
- 3. Studienfachberatung Humanmedizin, Auswahlverfahren, Medizinertest**
- 4. Univ. Prüfungen, Leistungsnachweise, Staatsexam., Gleichwertigkeitsprüfungen**



## Studium und Lehre (Fortsetzung 1)

**5. PJ-Angelegenheiten**

**6. Studenten-Informationssystem (SIMED), Vorlesungsverzeichnis**

**7. Internationalisierung, Stundenplan-/Raummanagement**

**8. Bachelorstudieng. Molekulare Medizin**

**9. Studiengang Zahnmedizin**

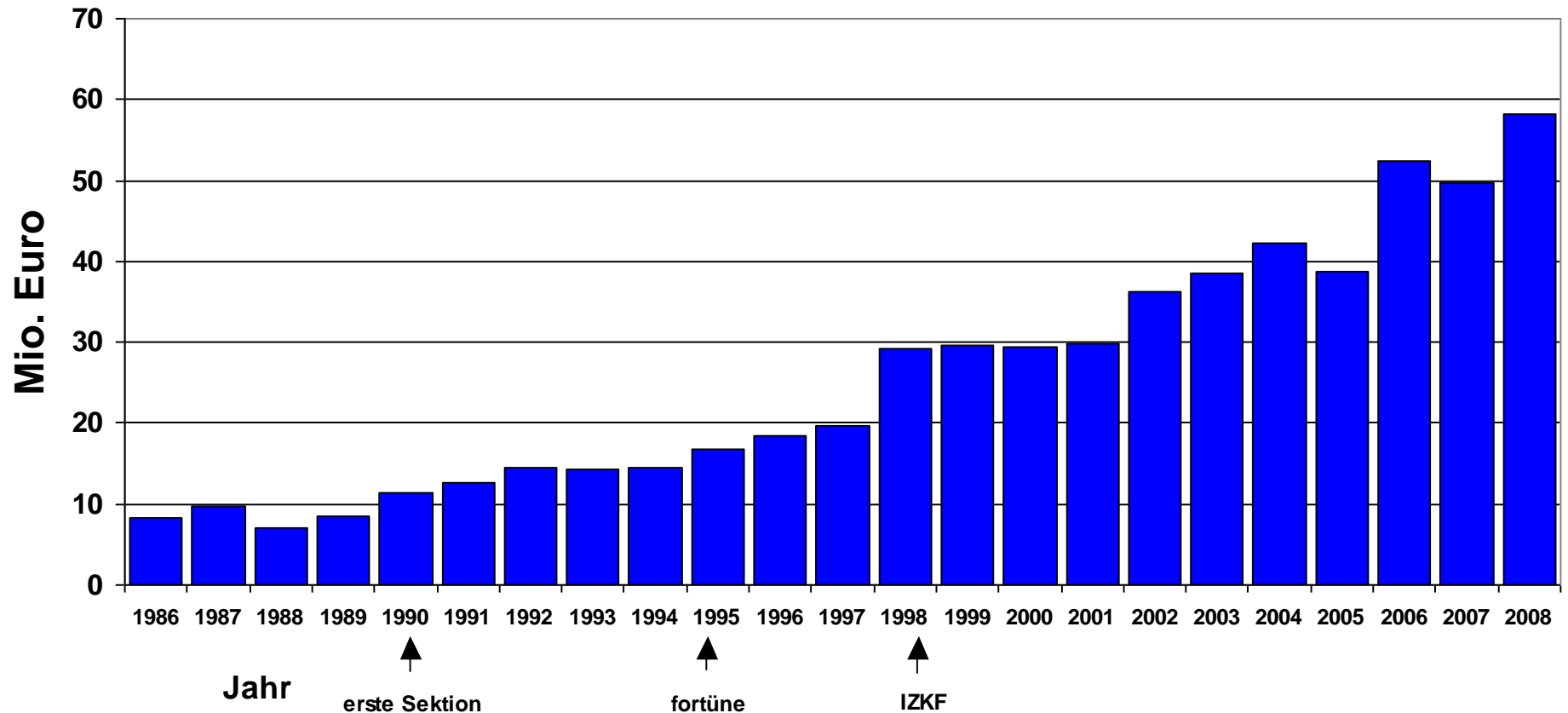


## Forschung

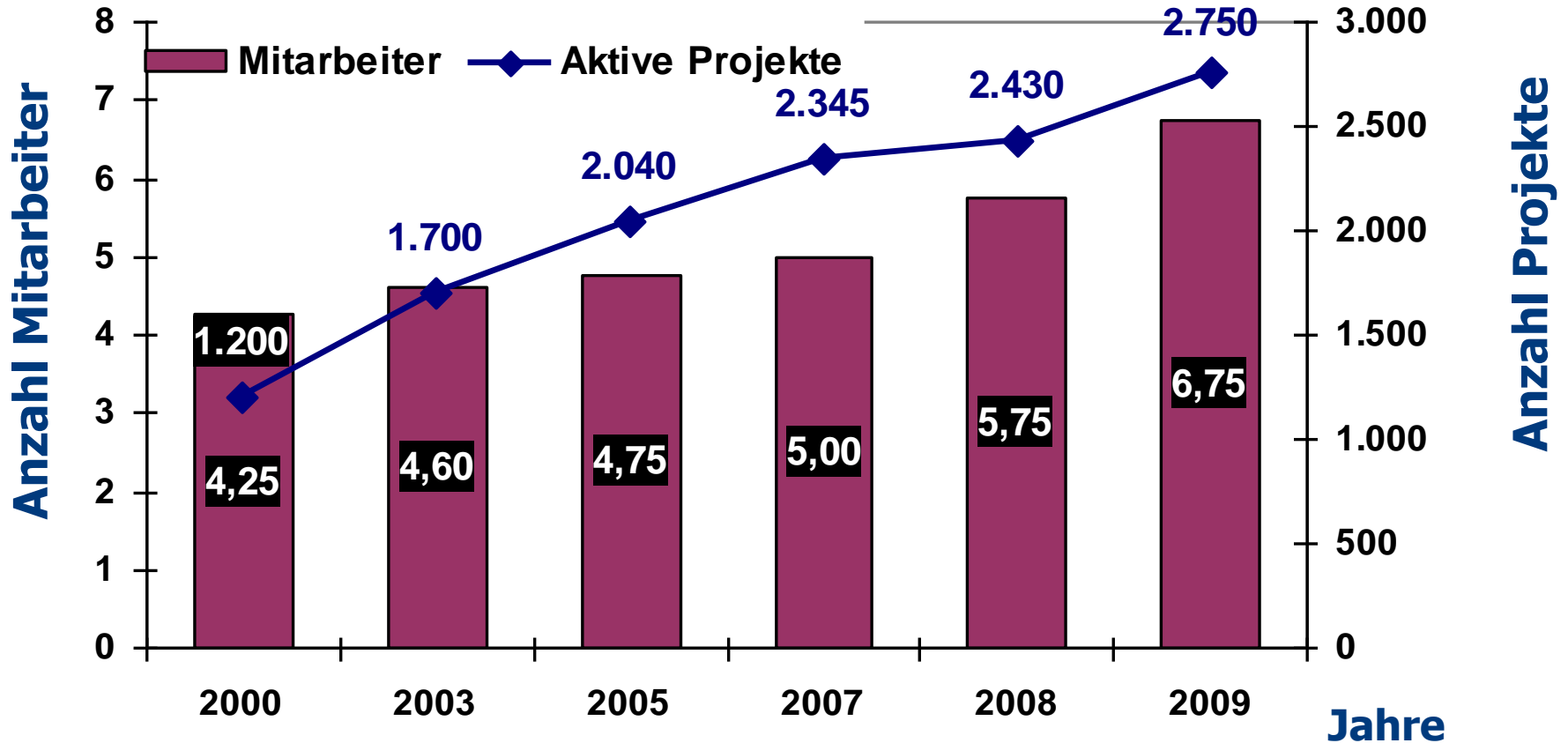
1. **Forschungskommission, Beratung**
2. **fortüne-, AKF-, IZKF-Programm, Verbundforschungsprojekte**
3. **Akquisition**
4. **Tierhaltung**
5. **Promotionskolleg, Homepage, Ausschreibungen**
6. **Technologietransfer, Patente**
7. **EU-Angelegenheiten**



**70% Steigerung (€)**



# Anzahl Mitarbeiter/Projekte 2000-2009



► **Steigerung Anzahl Projekte: 129 %**

► **Steigerung Anzahl Mitarbeiter: 59 %**

# Regelmäßige Abfragen



- Times-Ranking
- Hochschulfinanzstatistik (Statist. Landesamt)
- CHE-Ranking
- Forschungslandkarte
- LOM

## Zeitaufwand:

sehr unterschiedliche Fragestellungen (teils werden Einnahmen, teils Ausgaben abgefragt, teilweise Unterscheidung zwischen Human-/Zahnmedizin etc.)

→ **Es muss jede Abfrage individuell bearbeitet werden!**

# Vorschriften u. Empfehlungen

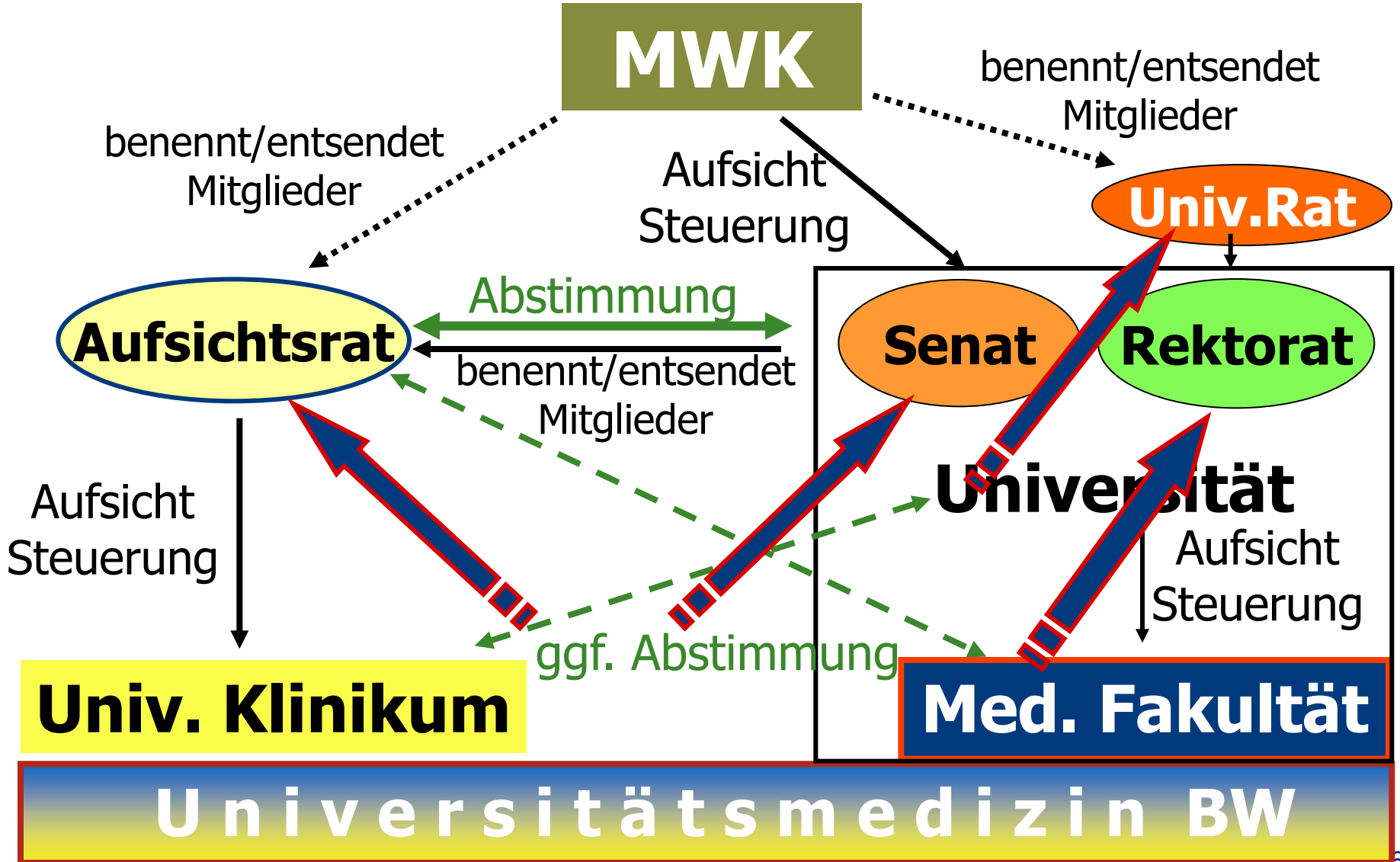


DFG DM-Richtl.  
LBVO Fakultätsverträge LOM EU  
ÄAppo HRG UKG LVVO TV-Ä TV-L  
Z-Appo BeMa-> LHG WR Erlasse MWK  
WissZeitVG Arbeitszeitgesetz  
KapVO 7J-Eva StaatsHHplan  
ZZVO Biostoffverordn. BMBF  
Promotionsord. Chancengleichheit  
Habil.ordn. MSK-BW Föderalismusreform  
BeMa Tierschutz Grundordnung UT  
VwV-Erstberufung Studienordnungen  
Solidarpakt II Satzung Lehr-Eva

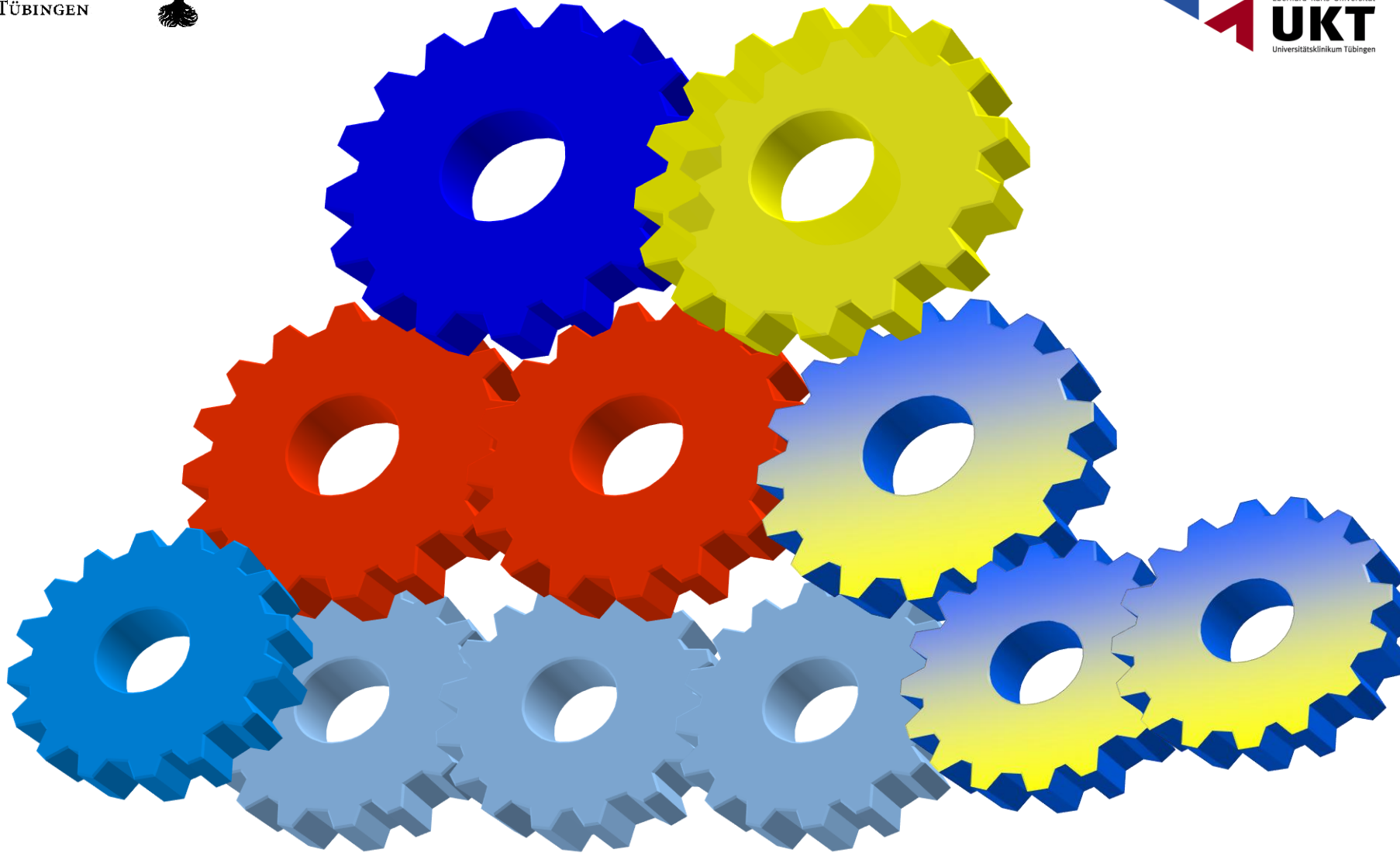




# Abstimmungsnotwendigkeiten Kooperationsmodell



# Organisation Medizinische Fakultät





**Vielen Dank  
für Ihre Aufmerksamkeit !**