

# Die modernen Mehrkämpfer: Fakultätsmanagerinnen und -manager

CHE-Tagung Fakultätsmanagement  
Kassel, 19./20. November 2009



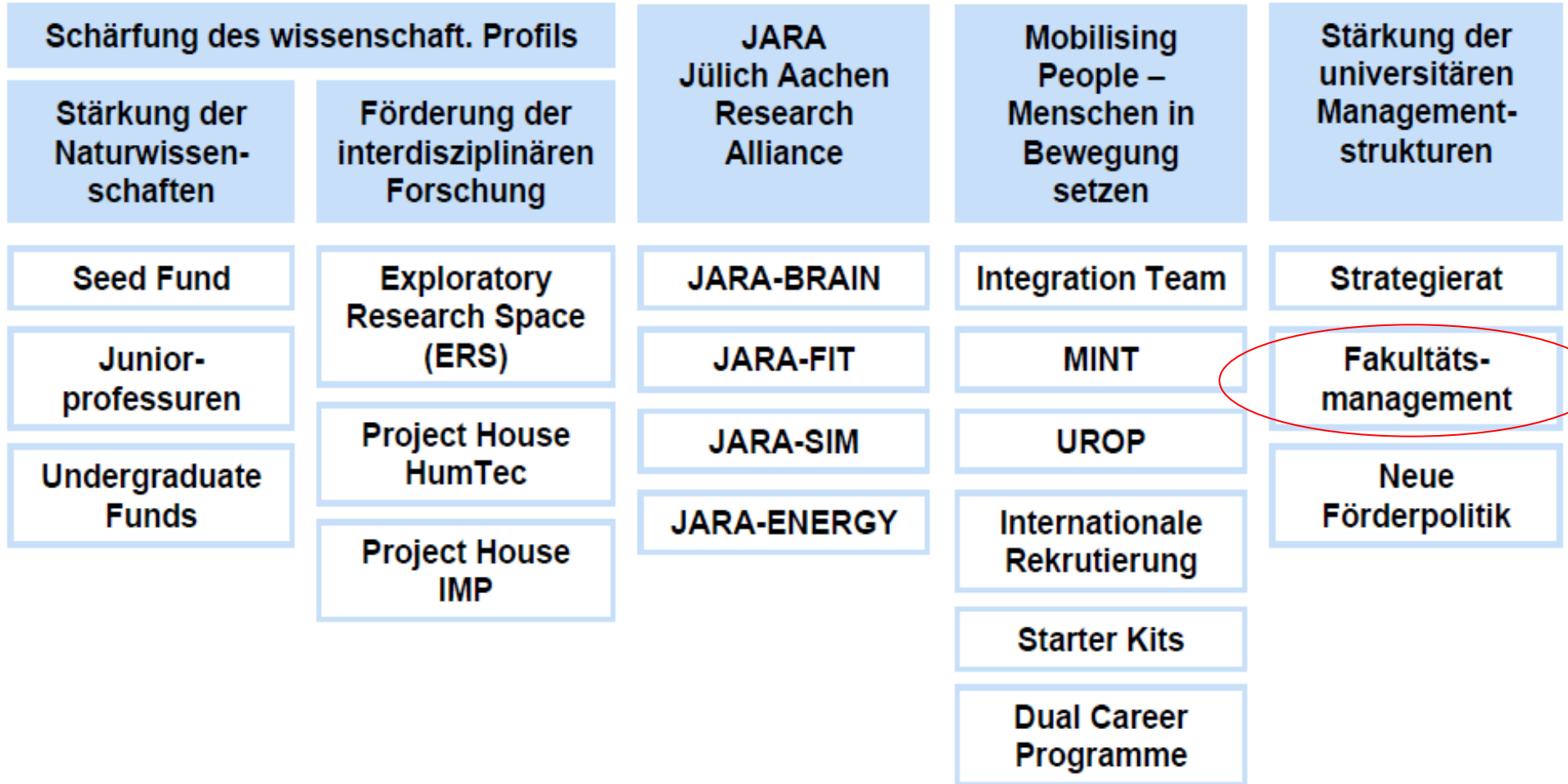
Dipl.-Kff. Sabine Bischoff

- Institut für Unternehmenskybernetik e.V. (IfU) an der RWTH Aachen
- Dekanat der Fakultät für Maschinenwesen der RWTH Aachen

- Einführende Vorbemerkungen
- Schritte auf dem Weg zur leistungsorientierten Ressourcenallokation
- Fazit

# Aktivitäten im Rahmen des Zukunftskonzeptes

## RWTH 2020 – Meeting Global Challenges



- **Mehrkampf:**

„Sportliche Wettbewerbe, bei denen von den Athleten mehrere verschiedene Sportarten/Disziplinen absolviert werden [...].“



- **Fakultätsmanager:**

„Führungskraft [...], die betriebswirtschaftlich Geschäfte, Finanzen, Personalwesen und Planungen einer Fakultät an der Schnittstelle zwischen Verwaltung und Wissenschaft leitet und verantwortet.“



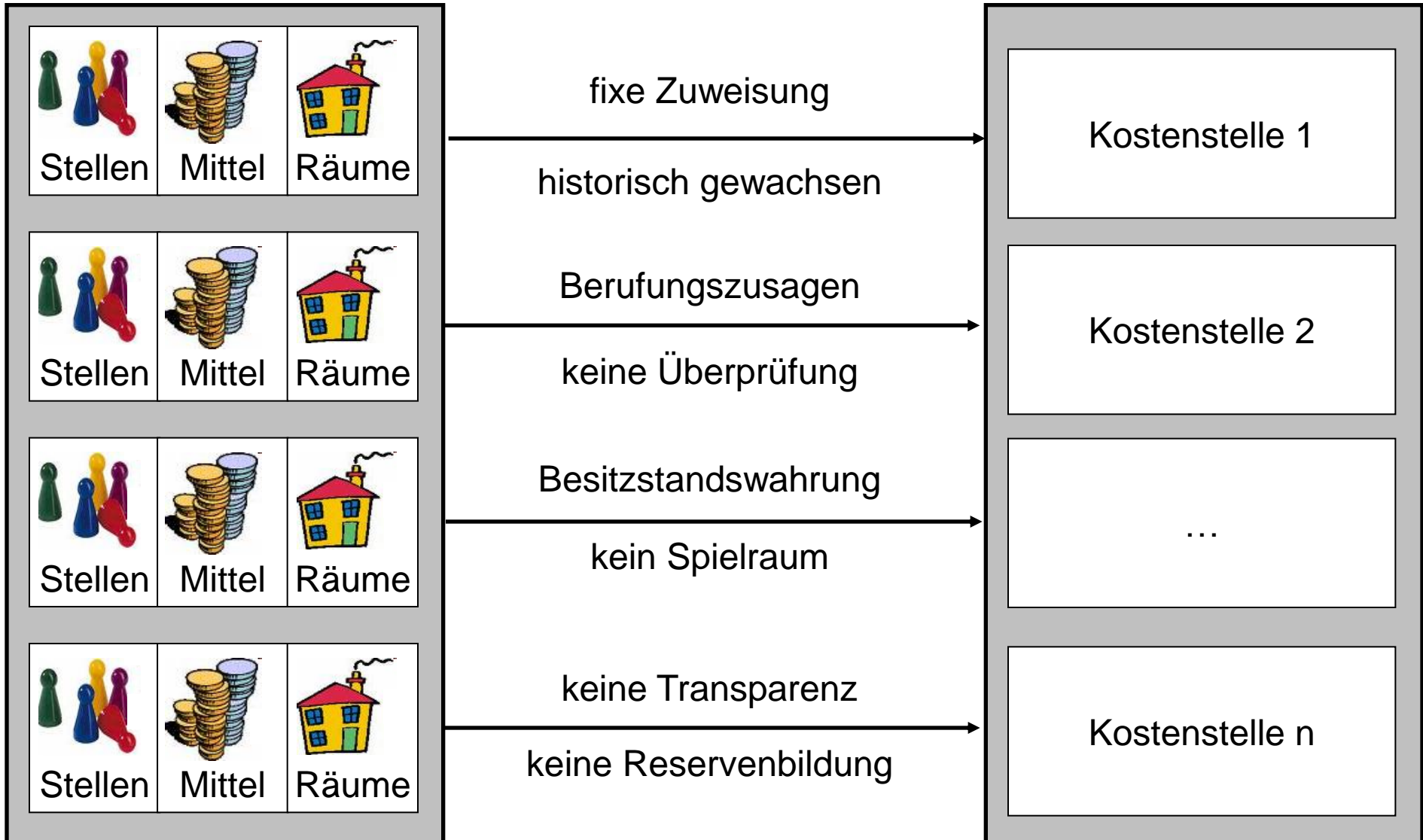
- Einführende Vorbemerkungen
- Schritte auf dem Weg zur leistungsorientierten Ressourcenallokation
- Fazit

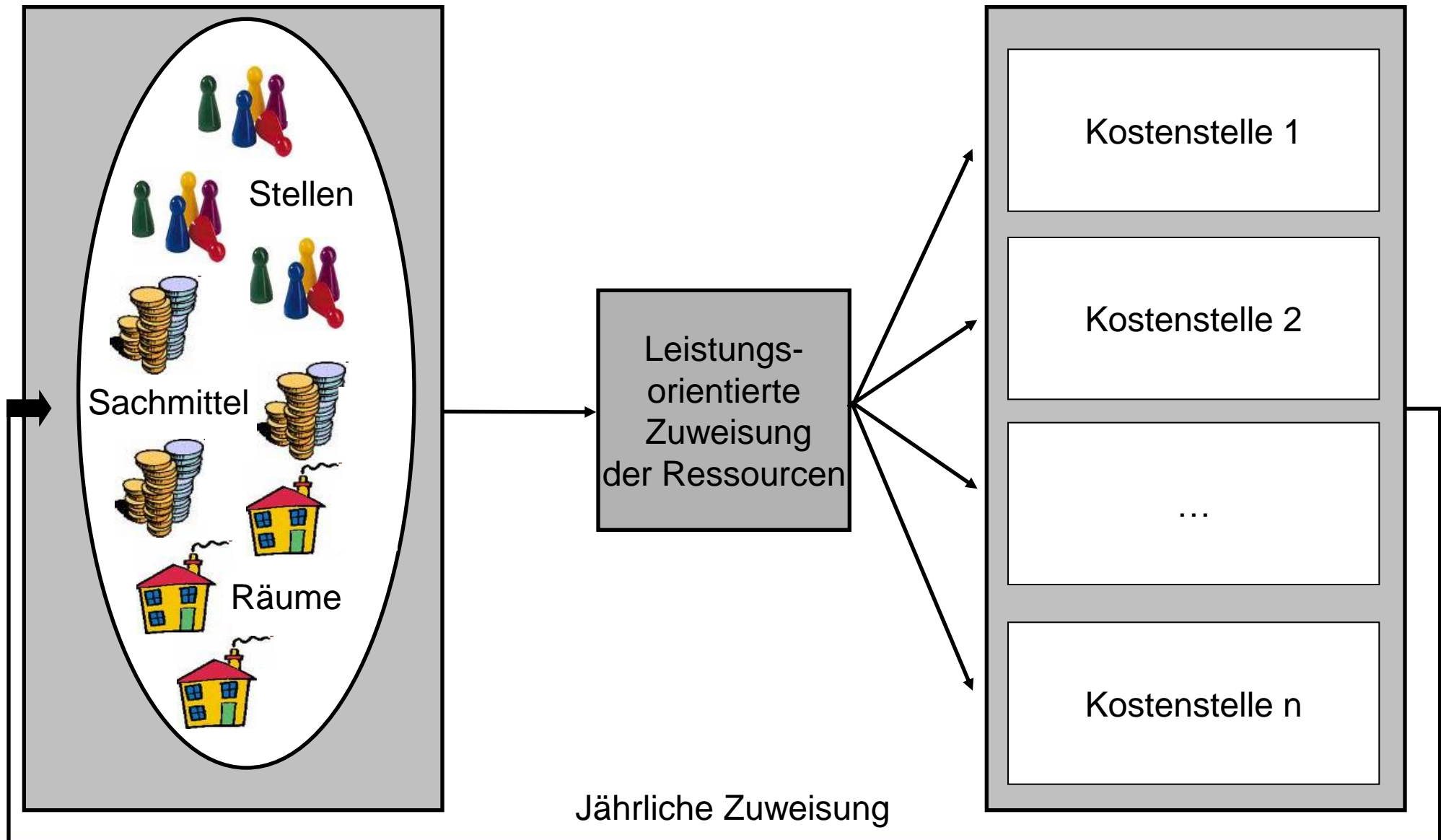
# Ist-Zustand erfassen: Filtern von Informationen

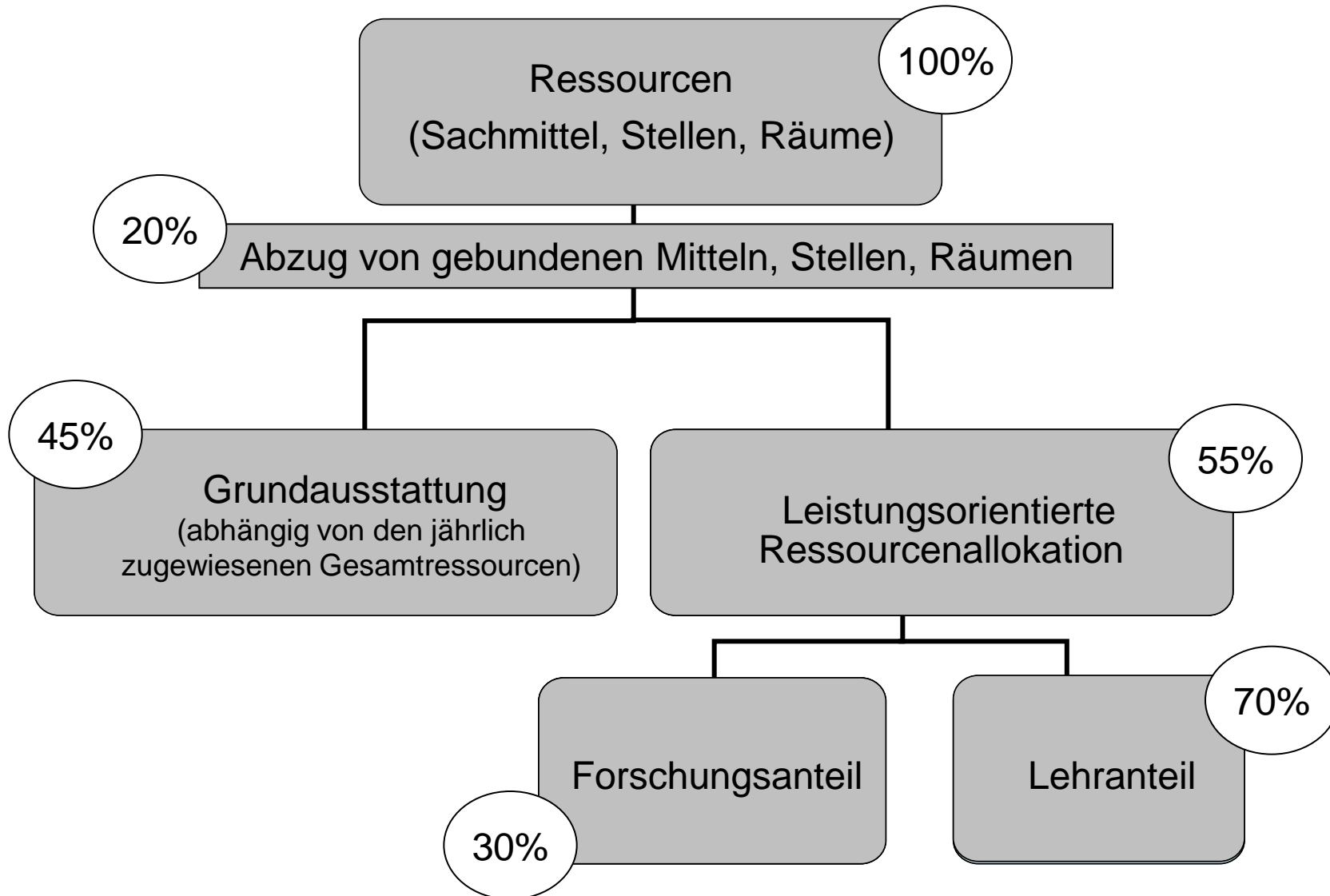


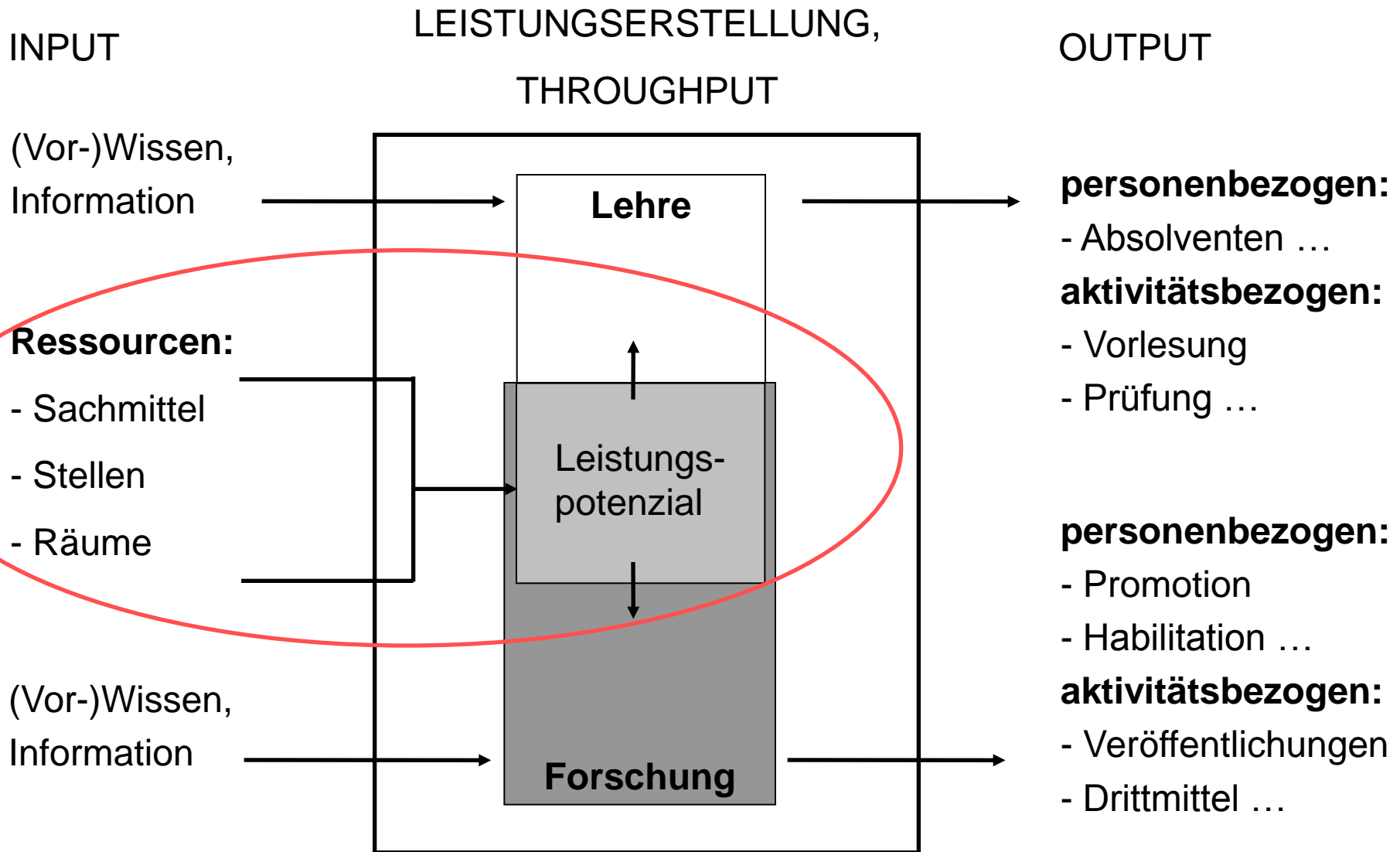
## Ressourcen-Pakte

## Kostenstellen









**SWOT - Analyse  
Workshops**



**Strategie-  
Workshops**

**Klausur-  
tagungen**



**Sonderprofessorien**

- Ermittlung der Auslastung je Kostenstelle (Lehre + Forschung) → Normwert 1,0
- Etablierung eines Stellenpools (WM, NWM)
- jährliche Zuweisung von Poolstellen im Rahmen der Auslastung
- Steuerung in Grenzwerten von 0,7-1,2
  
- Flächenindikatoren festlegen
- Zuweisung von Bürofläche anhand Büroflächenindikator (12,5qm/BMA)
- jährliche Ausgleichszahlungen für unterausgestattete/von überausgestatteten Kostenstellen

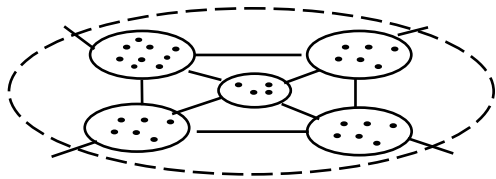


- Maßnahmen planen, um verbindliche Ergebnisse zu bekommen
- Kontrollmechanismen vereinbaren
- Zuständigkeiten, Arbeitsebenen etc. festlegen

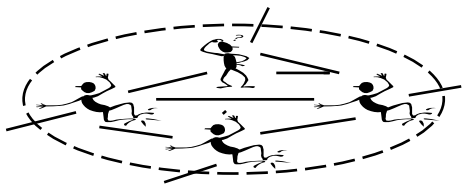
**ToDo**

wer?	was?	wann?
Silke	Dateubank	Mittwoch
Julia	Buchbestellung	Dienstag
Petra	Getränke	heute

- Einführende Vorbemerkungen
- Schritte auf dem Weg zur leistungsorientierten Ressourcenallokation
- Fazit



Organisation = Fakultät



Gruppe = Dekanat



Individuum = Fakultätsmanager



...heißt...

ein Kämpfer in vielen Disziplinen und auf mehreren Ebenen zu sein!

- Komplexität und Dynamik aushalten können
- Kenntnis einschlägiger Gesetzestexte, Ordnungen etc.
- Blick fürs Ganze haben
- Moderationstechniken beherrschen, ggf. externe Moderation einbinden





Institut für  
Unternehmenskybernetik  
e. V.

*Dipl.-Kff.*  
**Sabine Bischoff**

Schurzelter Straße 25  
52074 Aachen  
Telefon: (02 41) 80 911 74  
Telefax: (02 41) 80 911 -22

Mitglied der



Ideen eine Zukunft geben

**Aixcore Group**

E-Mail: [sabine.bischoff@ifu.rwth-aachen.de](mailto:sabine.bischoff@ifu.rwth-aachen.de)  
Internet: [www.ifu.rwth-aachen.de](http://www.ifu.rwth-aachen.de)