




Fachhochschule
Münster University of
Applied Sciences


Ausgewogen und adressatengerecht – Konzept und Umsetzung des Berichtswesens an der Fachhochschule Münster

Prof. Dr. Bernhard Lödging | Vizepräsident der Fachhochschule Münster
Hüfferstraße 27 | 48149 Münster

Dr. Thomas Mosiek | Geschäftsführer der BMS Consulting GmbH
Neuer Zollhof 3 | 40221 Düsseldorf



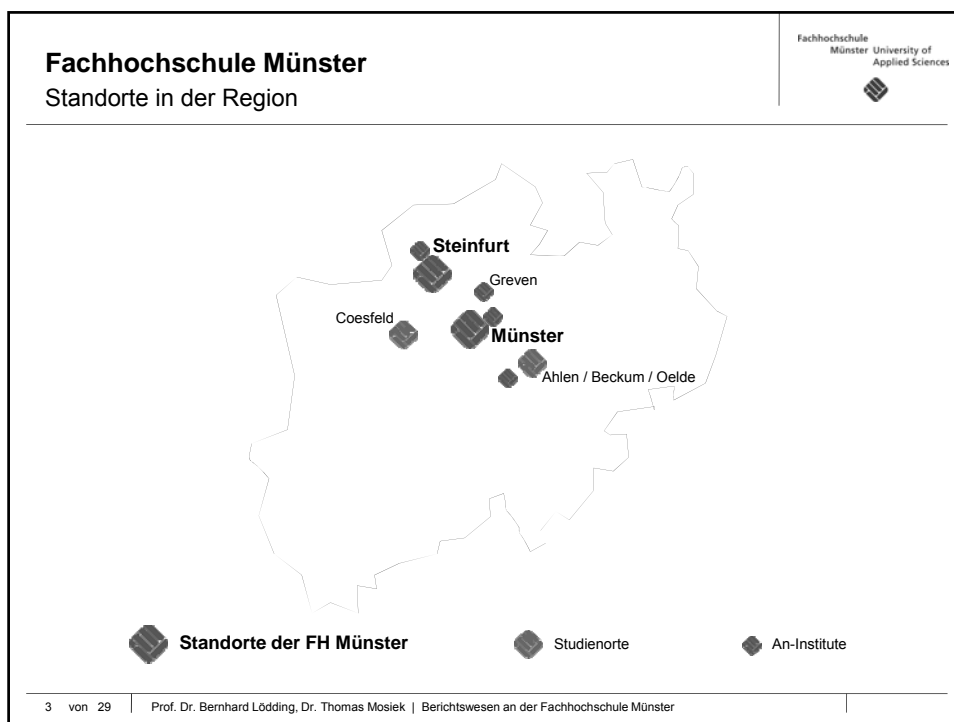
Fachhochschule
Münster University of
Applied Sciences


Übersicht

- Vorstellung der Fachhochschule Münster
- Strategie der Hochschule
- „ASC“ als Instrument der Hochschulsteuerung
- Konzept und Struktur des Berichtswesens
- Schritte der Umsetzung
- Beispielhafte Darstellung
- Ausblick und weitere Entwicklung
- Diskussion

2 von 29


Prof. Dr. Bernhard Lödging, Dr. Thomas Mosiek | Berichtswesen an der Fachhochschule Münster



Fachhochschule Münster

Die Hochschule in Zahlen

Fachhochschule Münster University of Applied Sciences

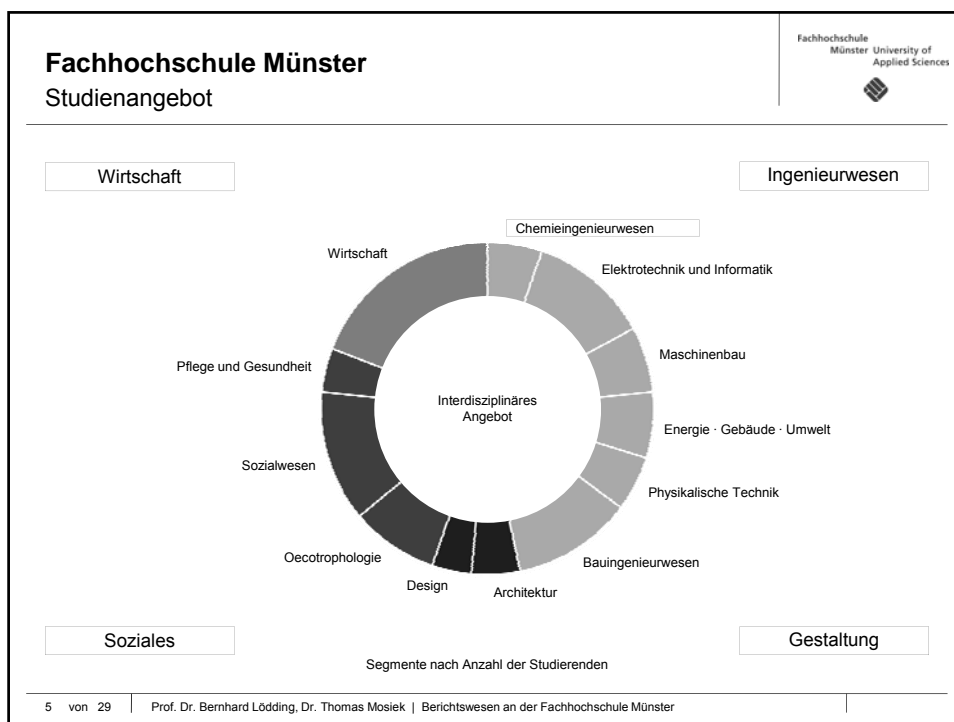


Fakten		Personal	
Studierende	9.750	Professorinnen und Professoren	234
Fachbereiche	12	davon Stiftungsprofessuren	4
Interdisziplinäre Einrichtungen	2	davon Honorarprofessuren	5
Forschungsinstitute	4	Lehrkräfte für besondere Aufgaben	49
Studiengänge	59	Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter	569
Drittmittel	10,8 Mio. €	Auszubildende	54

Infrastruktur	
Zuschüsse des Landes zum laufenden Betrieb	47,0 Mio. €
Drittmittelausgaben	10,8 Mio. €
Sonstige Zuweisungen des Landes	7,0 Mio. €
Studienbeiträge	6,7 Mio. €
Gebäude-Nutzflächen	57.536 m ²

Stand 04/2010

4 von 29 | Prof. Dr. Bernhard Lödging, Dr. Thomas Mosiek | Berichtswesen an der Fachhochschule Münster



Fachhochschule Münster
Leitbild und Maximen

Fachhochschule Münster University of Applied Sciences

Leitbild
Die Fachhochschule Münster stellt sich mit ihrem Bildungsangebot und ihrer Forschungsarbeit in den Dienst der Menschen unserer Gesellschaft.

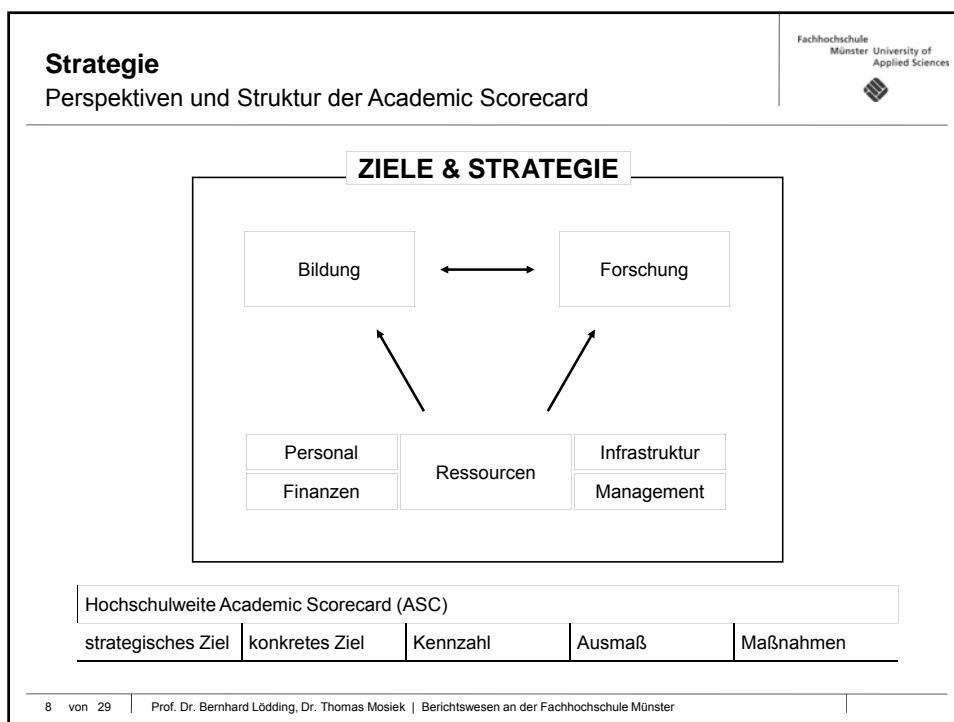
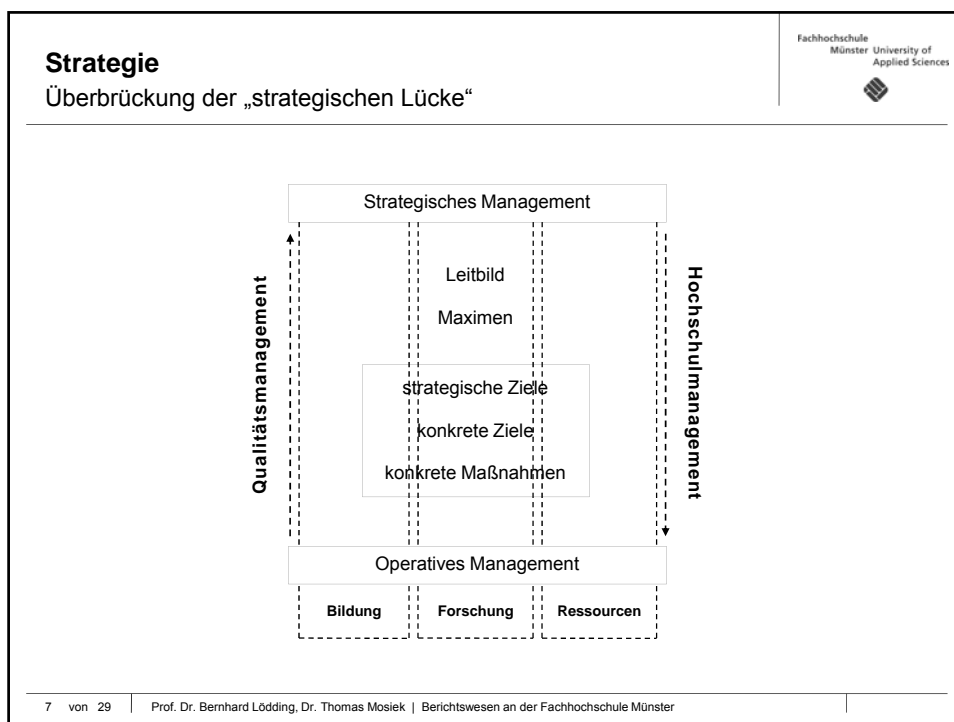
LEISTUNGSSTARK
In Lehre, Forschung und Wissenstransfer verbinden wir Sachverstand mit methodischer und sozialer Kompetenz. Unterstützt durch ein Netz von lebendigen Partnerschaften bauen wir unsere Spitzenposition unter den deutschen Hochschulen aus.

NEUGIERIG UND INITIATIV
Wir haben ein vorausschauendes Verständnis für die sich wandelnden Berufs- und Lebenswelten. Dies gilt auch für die Hochschullandschaft, die wir durch innovative Ideen aktiv mitgestalten. Offenheit für die Vorschläge und Impulse anderer sehen wir dabei als grundlegende Prämisse unseres Handelns an.

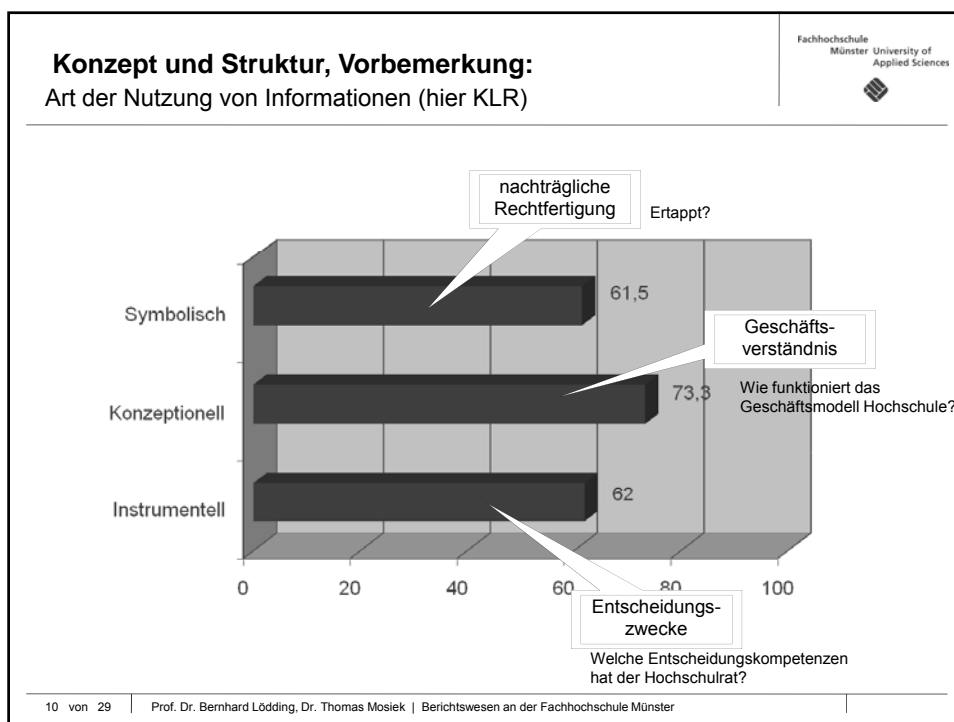
NACHHALTIG
Heute schon an Morgen zu denken, ist für uns gelebte Realität. Bei all unseren Entscheidungen berücksichtigen wir stets die langfristigen wirtschaftlichen, sozialen und ökologischen Wirkungen und sind uns der Verantwortung für künftige Generationen bewusst.

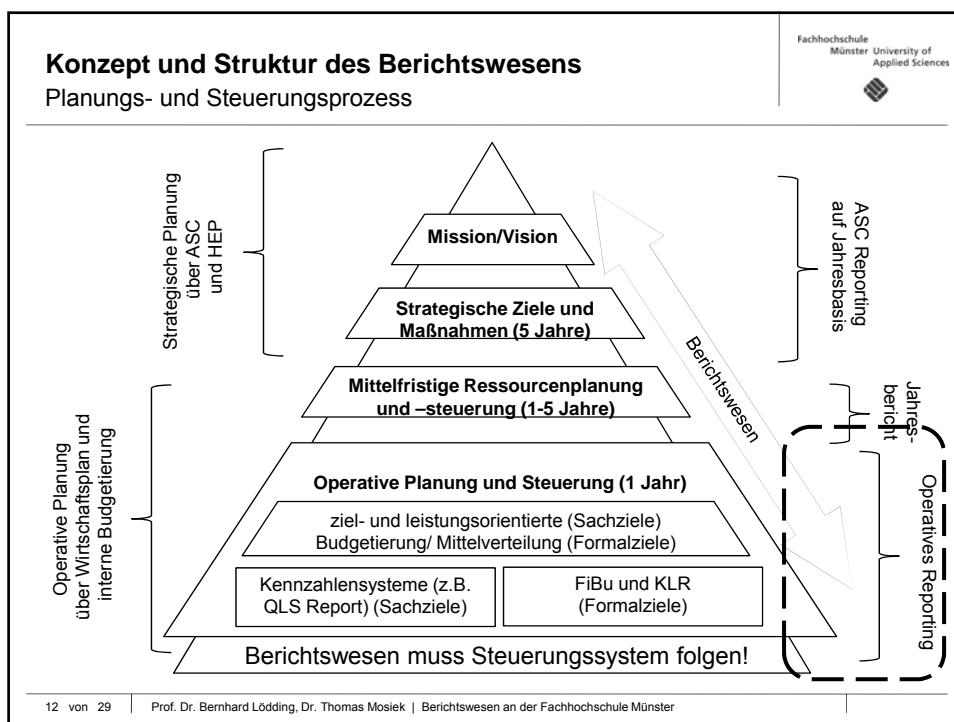
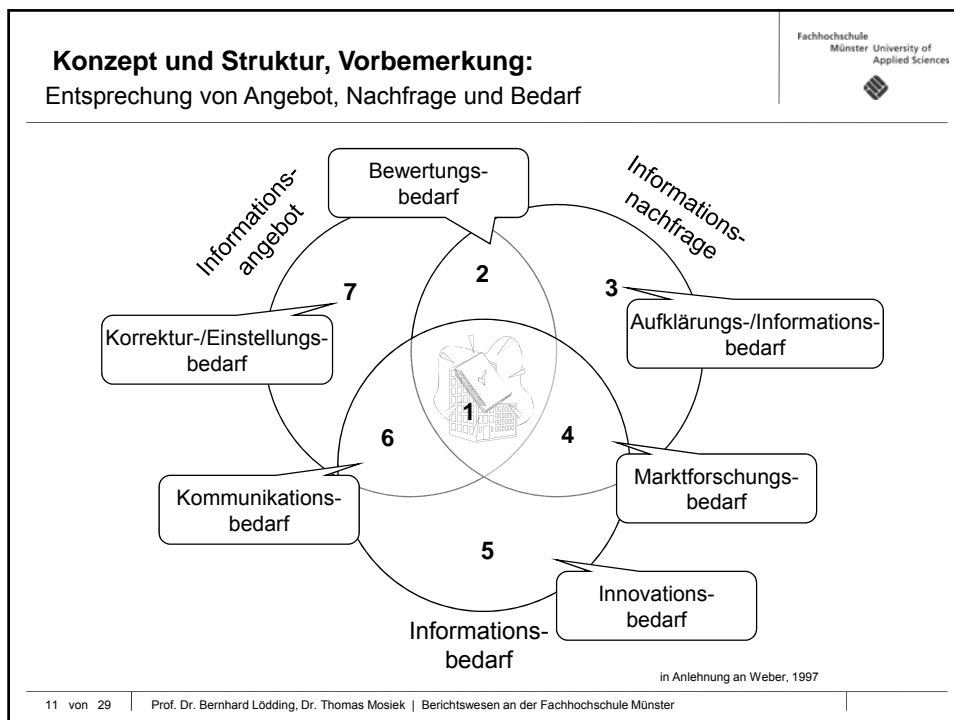
Maximen
Anwendungsnahe | Interdisziplinarität | Interkulturalität | Chancengleichheit | Serviceverpflichtung

6 von 29 | Prof. Dr. Bernhard Lödging, Dr. Thomas Mosiek | Berichtswesen an der Fachhochschule Münster



Strategie			Fachhochschule Münster University of Applied Sciences
Hochschulweite Academic Scorecard (Auszug)			
Strategisches Ziel	Konkretes Ziel	Maßnahmen	
Bildung			
Übergang ins Studium optimieren	Zahl geeigneter Studieninteressierter maximieren	Beratungskonzept „Wegweiser“ umsetzen	
Bildungsangebot ergänzen	duale Studiengänge fördern	FH-Ausbaukonzept realisieren	
Forschung			
Forschung stärken	wissenschaftlichen Nachwuchs fördern	Promotionskolleg sichern	
Transfer stärken	Austauschprozesse fördern	Forschungsmarketing optimieren	
Ressourcen			
Personaleinsatz optimieren	Personalzufriedenheit sicherstellen	Vereinbarkeit von Familie und Beruf erleichtern	
Management professionalisieren	hochschulweites Qualitätsmanagement ausbauen	Hochschule zur Systemakkreditierung führen	
9 von 29 Prof. Dr. Bernhard Lödging, Dr. Thomas Mosiek Berichtswesen an der Fachhochschule Münster			





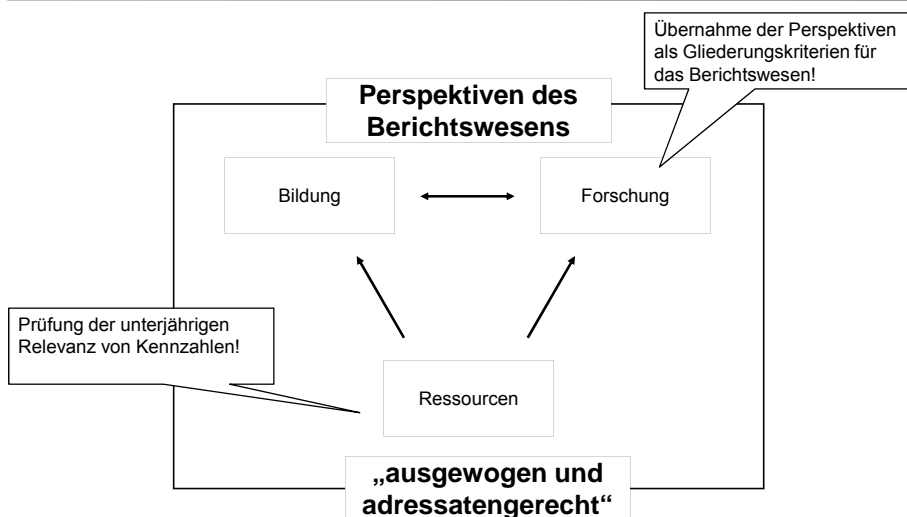
Konzept und Struktur des Berichtswesens

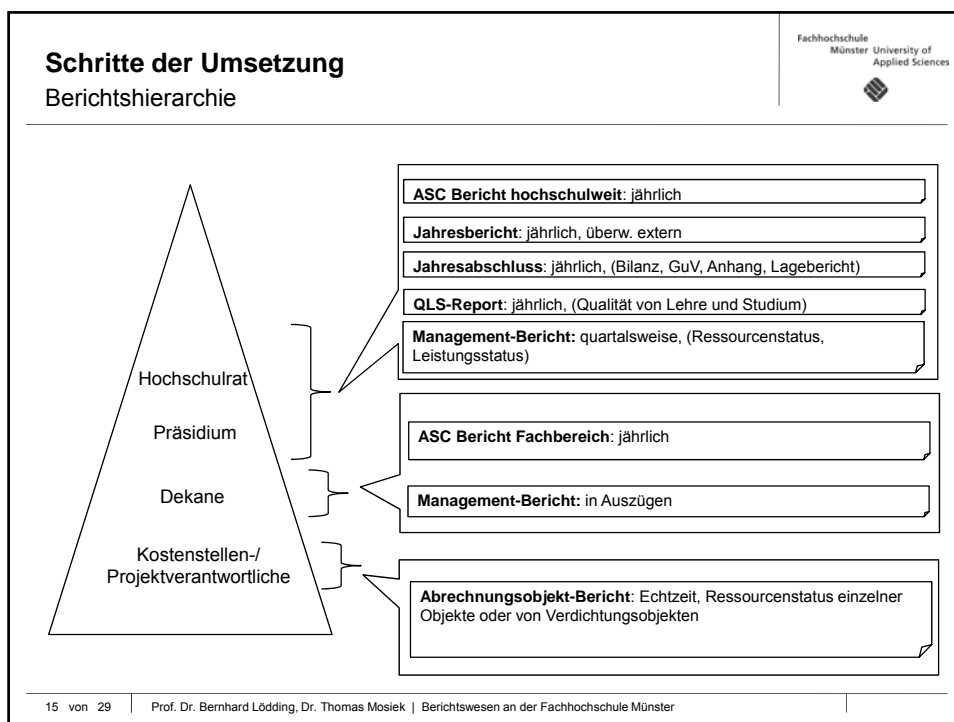
Grundgedanken

- Das **Berichtswesen** soll so angelegt sein, dass es möglichst viele Berichtsanforderungen abdeckt, nach längerfristigen und kurzfristigen Anforderungen differenziert und adressatengerecht ausgerichtet ist.
- Auf Grundlage eines regelmäßigen **Quartalsberichtes für das Präsidium (Management-Bericht)** soll die Gesamthematik Berichtswesen exemplarisch strukturiert werden, um auf dieser Grundlage bei Bedarf die Berichtsmodalitäten für **weitere Adressaten** (Dekane, Hochschulrat, Ministerium) abzuleiten.
- Inhaltlich soll der Management-Bericht **modular aufgebaut** sein. Anhand des Management-Berichtes sollen die für die unterschiedlichen Module **relevanten Inhalte** erarbeitet werden. Module sind auch als Berichte an andere Adressaten, z. B. **Hochschulrat** vorgesehen.
- Soweit einzelne Module (z.B. Fortschreibung Wirtschaftplan) auch an anderer Stelle Verwendung finden sollen, sollen die **Berichtsrhythmen soweit synchronisiert** werden, dass der für die Berichterstellung erforderliche **Aufwand** möglichst reduziert wird.

Konzept und Struktur des Berichtswesens

Perspektiven des Berichtswesens



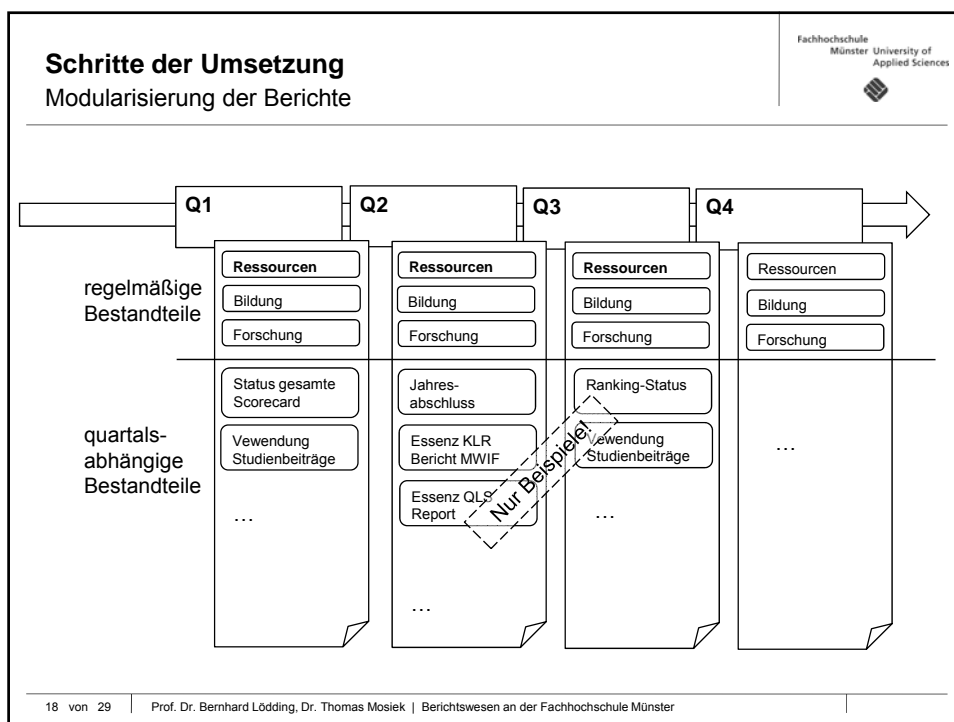
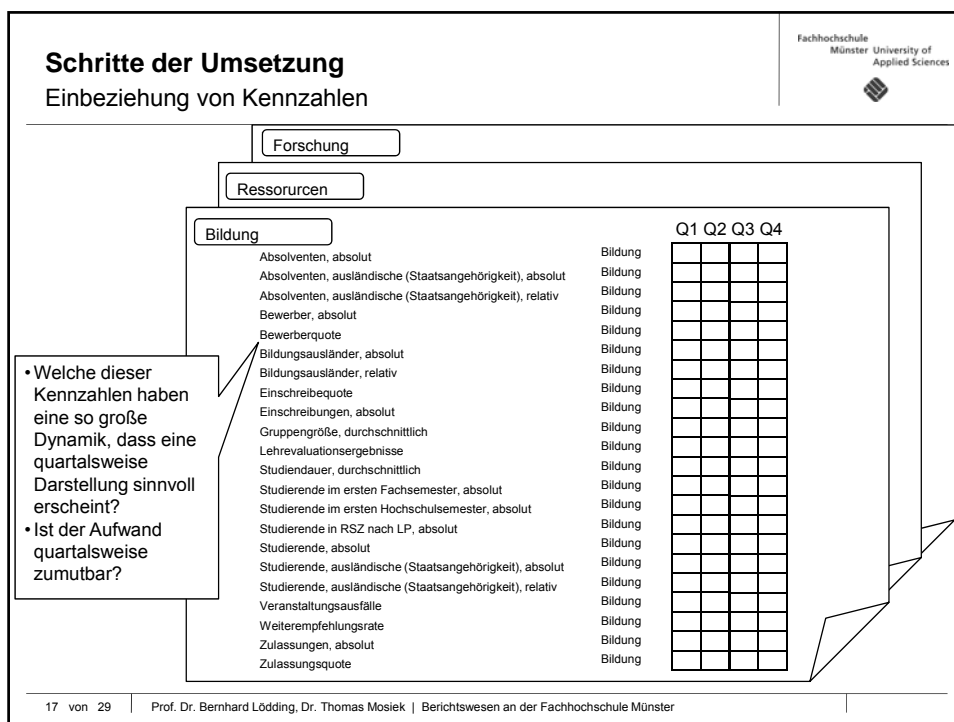


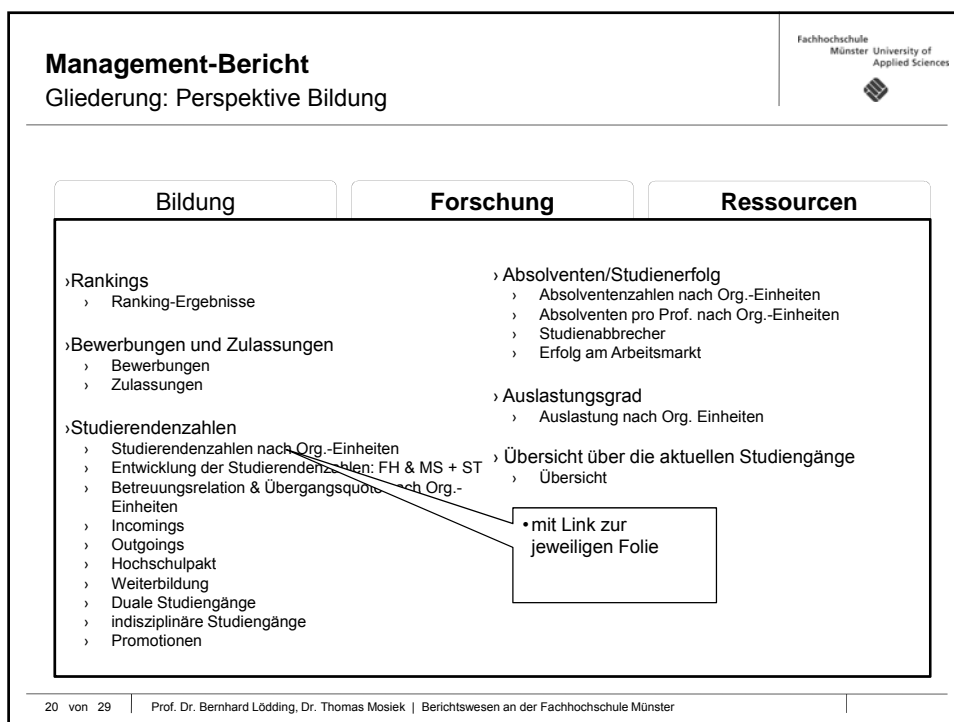
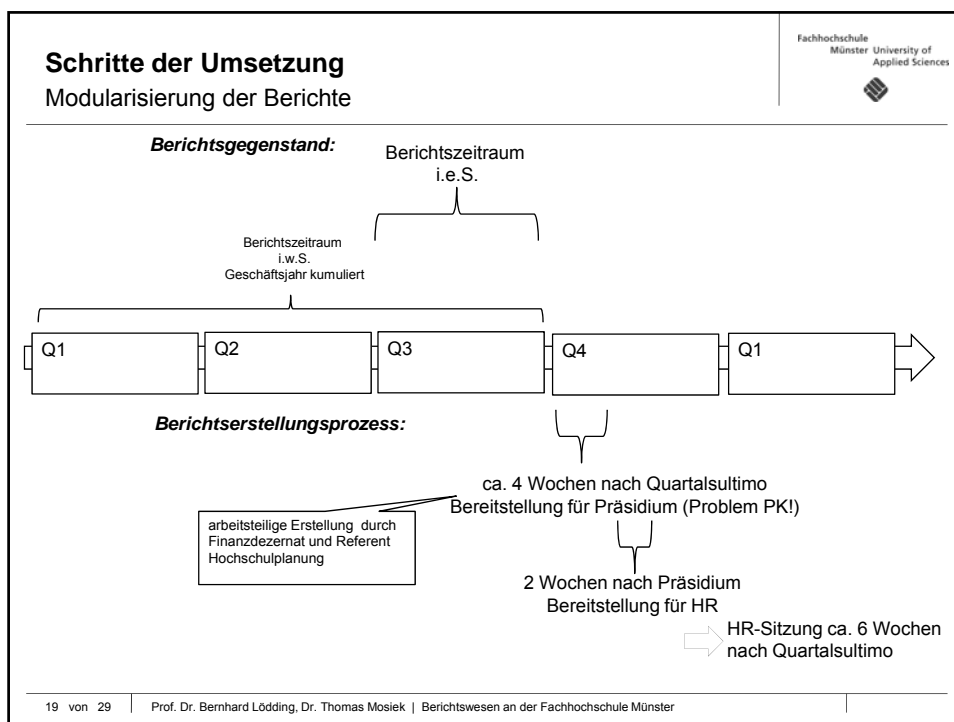
Schritte der Umsetzung

Status quo Berichte (Auszug)

Nr.	Report-Bezeichnung (Was?)	Reportingzweck (Wozu?)	Empfänger (Wer?)	Fälligkeit (Wann?)	Verantwort./ Datenlieferant	Ersteller	Reportingform (Wie?)
1.	Strategische Berichte (Vision, Leitbild)						
1.1	Hochschulentwicklungsplan (HEP)	Interner Gebrauch, Darstellung des Leitbildes und der strategischen Ziele der FH Münster bis 2010	Professorinnen, Professoren	im Jahr 2010			gebundener A4 Bericht, Umfang ca. 130 Seiten
2.	Jahresberichte						
2.1	Jahresbericht des Präsidiums		Öffentlichkeit				gebundener A4 Bericht, Umfang ca. 170 Seiten
2.2	Drittmittelstatistik	Vorprodukt: Grundlage anderer Berichte (z.B. Rektoratsbericht, Abschlussbericht über die Haushalte,...)	Dez. 3	01.02.20			Excel Datei Quelle: MACH
2.3	Jahresabschluss nach § 11 Abs.2 & 3 HWFVO	besteht aus Bilanz, Ergebnisrechnung, Anhang sowie Lagebericht und Überleitungsrechnung nach Einnahmen und Ausgaben	MIWF	30.06.20			Excel und Word-Vorlagen
2.4	W-Plan nach § 2 HWFVO	Darstellung der geplanten Erträge und Aufwendungen für das folgende Jahr	MIWF				Excel-Datei
2.5	KLR-Bericht (Erlass 232-12-08)	Darstellung der Kostenarten nach Lehreinheiten	MIWF	30.03.20			Excel-Datei Quelle: MACH
2.6	Hochschulpakt 2020	Inhalt: Schaffung von Ausbildungskapazitäten	MIWF	30.06.20			Vordruck, einfacher Verwendungsnachweis
2.7	Jahresfinanzstatistik	Darstellung der Finanzvolumina, sowie des Abschlussergebnisses zum Jahresende	IT.NRW	30.03.2009			Excel-Datei Quelle: MACH

16 von 29
Prof. Dr. Bernhard Lödging, Dr. Thomas Mosiek | Berichtswesen an der Fachhochschule Münster






Management-Bericht

Gliederung: Perspektive Forschung

Fachhochschule
Münster University of
Applied Sciences




Bildung	Forschung	Ressourcen
<ul style="list-style-type: none"> ›Drittmittel <ul style="list-style-type: none"> › Drittmittel Auszahlungen nach Org.-Einheiten › Drittmittel Auszahlungen nach Geldgebern: Überblick › Drittmittel Auszahlungen nach Professuren › Drittmittel Erträge: TOP 30 Professuren › Mitarbeiter aus Drittmitteln: Nach Org. Einheiten › Anzahl Mitarbeiter finanziert aus Drittmittel pro Professur › Anzahl Drittmittelprojekte › Anzahl wirtschaftliche und nicht wirtschaftliche Projekte (Trennungsrechnung) › Drittmitteladäquate Leistungen <ul style="list-style-type: none"> › Drittmitteladäquate Forschungsleistungen nach Org.-Einheiten 	<ul style="list-style-type: none"> › Promotionen <ul style="list-style-type: none"> › Promotionen nach Org.-Einheiten › Patente <ul style="list-style-type: none"> › Erfindungen & Patente › Forschungsförderung <ul style="list-style-type: none"> › Forschungsfreisemester › Deputatsermäßigung › Anzahl Debitoren › Anträge F&E 	

21 von 29
Prof. Dr. Bernhard Lödging, Dr. Thomas Mosiek | Berichtswesen an der Fachhochschule Münster

Management-Bericht

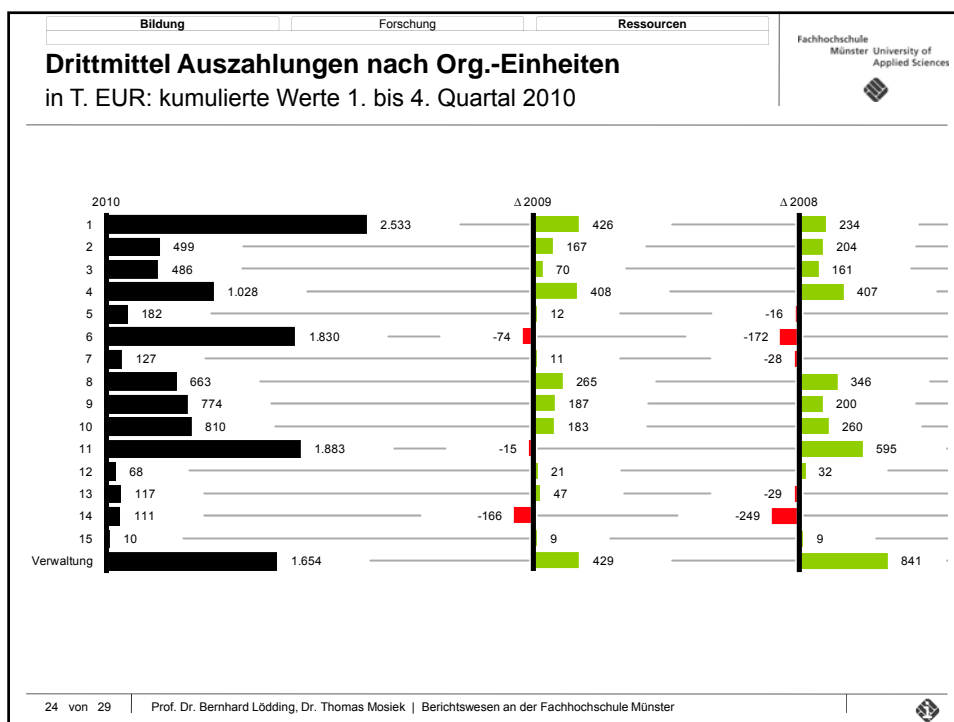
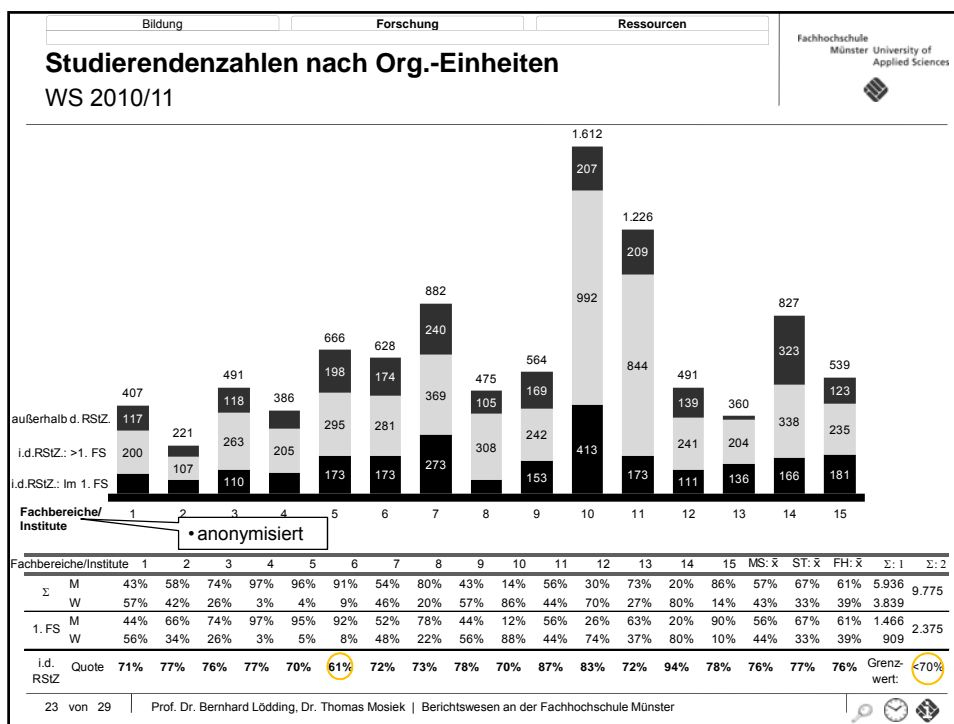
Gliederung: Perspektive Ressourcen

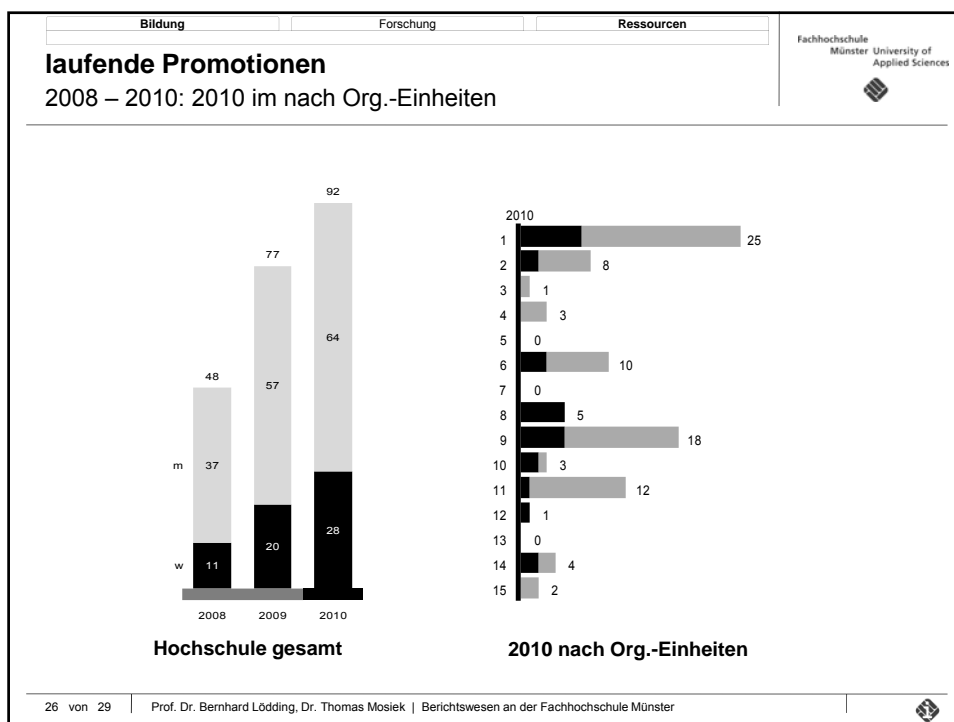
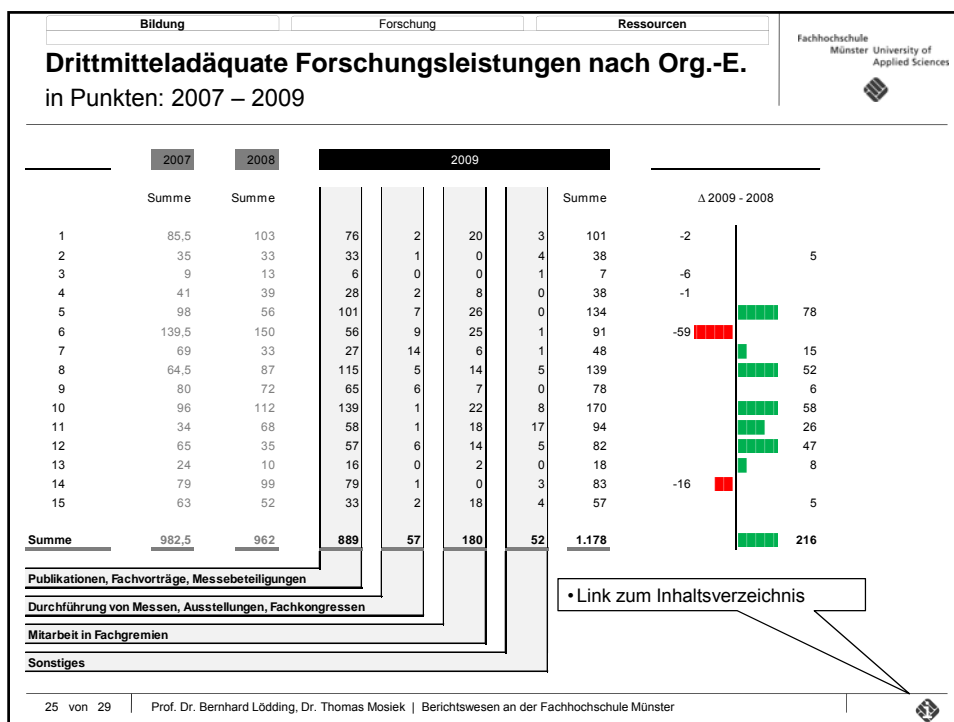
Fachhochschule
Münster University of
Applied Sciences



Bildung	Forschung	Ressourcen
<ul style="list-style-type: none"> ›Finanzen <ul style="list-style-type: none"> ›Wirtschaftsplan <ul style="list-style-type: none"> › Erfolgsplan (SOLL-IST) › Finanzplan (SOLL-IST) › Teilhaushalte im Detail <ul style="list-style-type: none"> › Verausgabtes und verbleibendes Budget je Org.-Einheit › Zuweisungen: Budgetierung › Zuweisungen: Verausgabtes und verbleibendes Budget › Sonderseite: Hochschulpakt › Sonderseite: FH Ausbau › Sonderseite: Studium Plus › Studienbeiträge: Verausgabtes und verbleibendes Budget je Org.-Einheit › Liquidität 	<ul style="list-style-type: none"> ›Personal <ul style="list-style-type: none"> › Personalkosten Plan-IST FH-Gesamt › Stellenplan › Personalbestand › Berufungen ›Infrastruktur <ul style="list-style-type: none"> ›Gebäude und Liegenschaften <ul style="list-style-type: none"> › Flächen, etc. ›IT & Medienservices <ul style="list-style-type: none"> › Investitionen in IT & Medien, etc. 	

22 von 29
Prof. Dr. Bernhard Lödging, Dr. Thomas Mosiek | Berichtswesen an der Fachhochschule Münster





Bildung

Forschung

Ressourcen

Fachhochschule
Münster University of
Applied Sciences

Finanzen/Erfolgsplan: Gesamthaushalt

in T. EUR: kumulierte Werte 1. bis 4. Quartal 2010

- Musterzahlen,
- aggregierte Darstellung

GESAMT

	2009			2010			Δ Ist - Quartalsplan (100 % des Plans)
	Plan	Ist	Ist in %	Plan	Ist	Ist in %	
Ordentliche Erträge	65.000	63.050	97%	68.250	66.203	97%	
1. Materialaufwand	13.000	12.610	97%	13.650	15.015	110%	- 1.365
2. Personalaufwand	26.000	25.220	97%	27.300	26.208	96%	1.092
3. Abschreibungen	13.000	12.610	97%	13.650	13.241	97%	410
4. sonstige bet. Aufwendungen	13.000	12.610	97%	13.650	16.380	120%	- 2.730
Ordentliche Aufwendungen	60.000	58.200	97%	63.000	61.110	97%	
+/- Finanzergebnis	250	243	97%	250	243	97%	8
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	5.250	5.093	97%	5.500	5.335	97%	165
+/- außerordentliches Ergebnis		15			15		- 15
+/- Steuern							
JAHRESÜBERSCHUSS / JAHRESFEHLBETRAG	5.250	5.108	97%	5.500	5.350	97%	150

Bemerkungen

27 von 29

Prof. Dr. Bernhard Lödging, Dr. Thomas Mosiek | Berichtswesen an der Fachhochschule Münster

