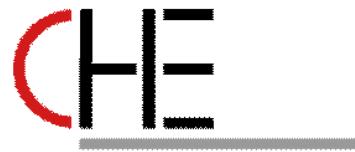


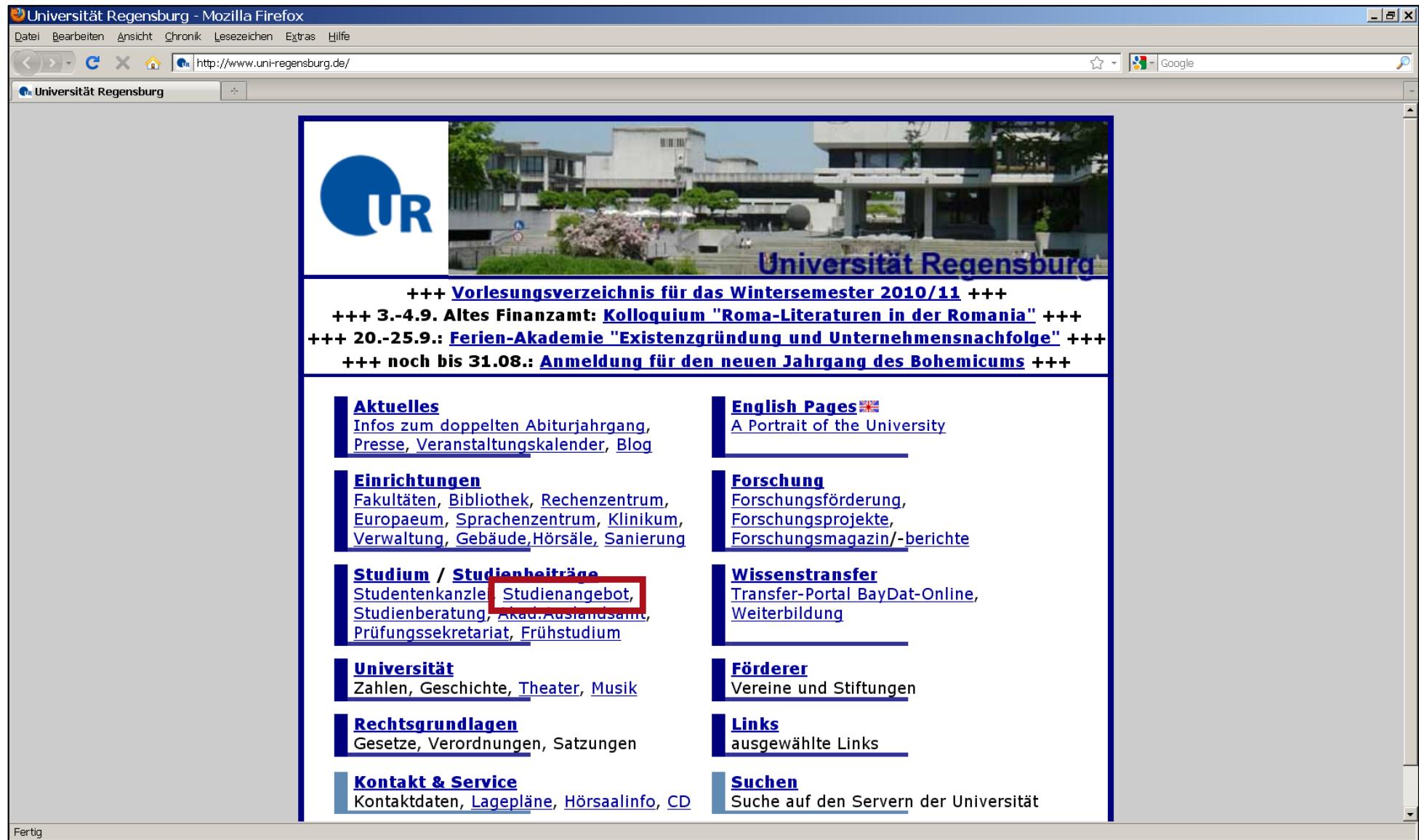
# Hochschulmarketing im Web: Eine Reise durch die Epochen 0.5 bis 2.0

Expertenforum II: Onlinemarketing und Social Media  
Aktuelle Trends im Hochschulmarketing



Dr. Christian Fels, Juni 2011

- **Marketing-Epoche I: Web 0.5**
- **Marketing-Epoche II: Web 1.0**
- **Marketing-Epoche III: Web 2.0**
  - Universität Bielefeld
  - Universität Halle-Wittenberg
  - Harvard University
- **Vergleich der Marketing-Epochen**



The screenshot shows the homepage of the University of Regensburg (Universität Regensburg) as it appeared in Mozilla Firefox in July 2010. The page features a large blue header bar with the university's logo and name. Below the header, there is a banner with event information and a main navigation menu with several categories: Aktuelles, English Pages, Forschung, Wissenstransfer, Förderer, Links, and Suchen. The 'Studium / Studienbeiträge' category is highlighted with a red box around the 'Studienangebot' link.

Universität Regensburg

+++ Vorlesungsverzeichnis für das Wintersemester 2010/11 +++  
+++ 3.-4.9. Altes Finanzamt: [Kolloquium "Roma-Literaturen in der Romania"](#) +++  
+++ 20.-25.9.: [Ferien-Akademie "Existenzgründung und Unternehmensnachfolge"](#) +++  
+++ noch bis 31.08.: [Anmeldung für den neuen Jahrgang des Bohemicums](#) +++

**Aktuelles**  
[Infos zum doppelten Abiturjahrgang](#),  
[Presse](#), [Veranstaltungskalender](#), [Blog](#)

**Einrichtungen**  
[Fakultäten](#), [Bibliothek](#), [Rechenzentrum](#),  
[Europaeum](#), [Sprachenzentrum](#), [Klinikum](#),  
[Verwaltung](#), [Gebäude](#), [Hörsäle](#), [Sanierung](#)

**Studium / Studienbeiträge**  
[Studentenkanzlei](#) **Studienangebot**,  
[Studienberatung](#), [Akad. Auslandsamt](#),  
[Prüfungssekretariat](#), [Frühstudium](#)

**Universität**  
[Zahlen](#), [Geschichte](#), [Theater](#), [Musik](#)

**Rechtsgrundlagen**  
[Gesetze](#), [Verordnungen](#), [Satzungen](#)

**Kontakt & Service**  
[Kontaktdaten](#), [Lagepläne](#), [Hörsaalinfo](#), [CD](#)

**English Pages**   
[A Portrait of the University](#)

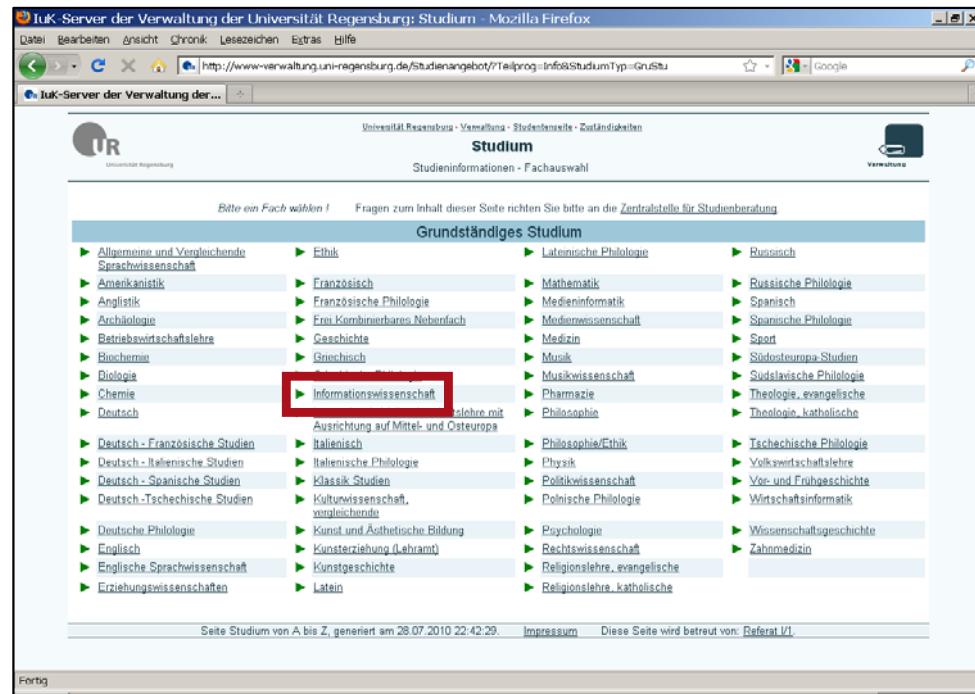
**Forschung**  
[Forschungsförderung](#),  
[Forschungsprojekte](#),  
[Forschungsmagazin/-berichte](#)

**Wissenstransfer**  
[Transfer-Portal BayDat-Online](#),  
[Weiterbildung](#)

**Förderer**  
[Vereine und Stiftungen](#)

**Links**  
[ausgewählte Links](#)

**Suchen**  
[Suche auf den Servern der Universität](#)



The screenshot shows a Firefox browser window displaying the study program selection page of the University of Regensburg. The page is titled 'Studium' and is part of the 'Verwaltung' section. It features a grid of study programs. A red box highlights the 'Informationswissenschaft' program in the second column of the first row. The page includes a header with the university logo, a navigation bar with links like 'Studium', and a footer with copyright information.

University of Regensburg - Verwaltung - Studienangebot - Mozilla Firefox

Studium

Studieninformationen - Fachauswahl

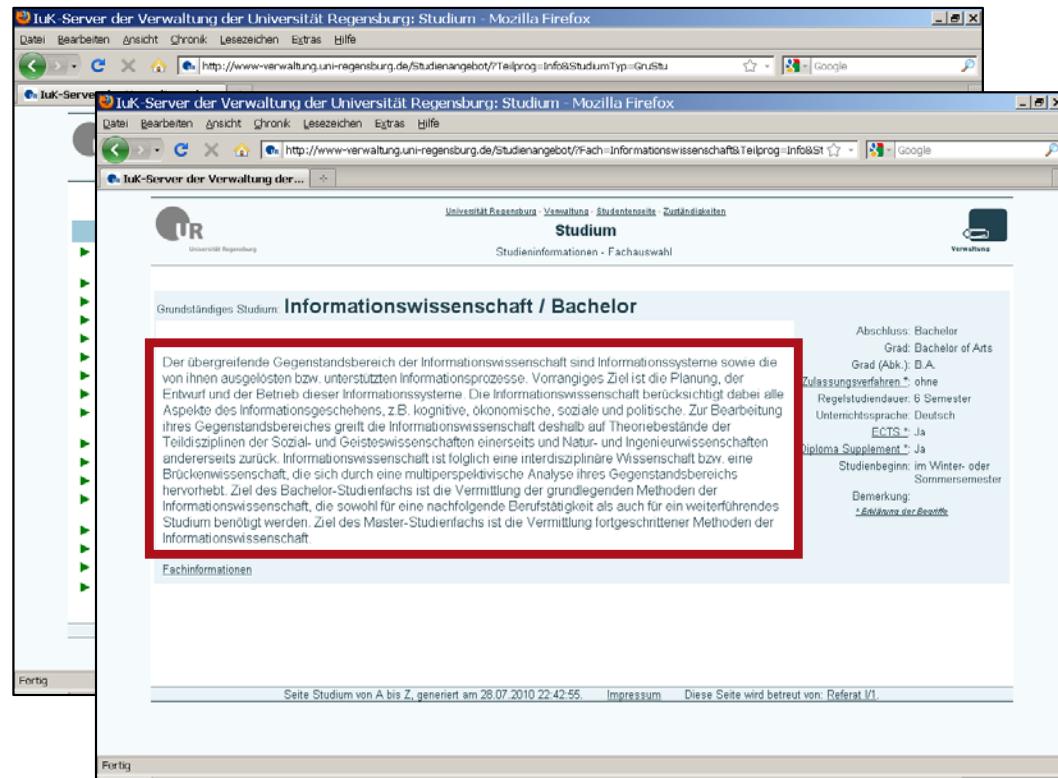
Bitten Sie ein Fach wählen! Fragen zum Inhalt dieser Seite richten Sie bitte an die Zentralstelle für Studienberatung.

Grundständiges Studium

|   |                                  |                                |                            |
|---|----------------------------------|--------------------------------|----------------------------|
| Allgemeine und Vergleichende Sprachwissenschaft | Ethik                            | Latinoamerikanische Philologie | Russisch                   |
| Amerikanistik                                   | Französisch                      | Mathematik                     | Russische Philologie       |
| Anglistik                                       | Französische Philologie          | Medieninformatik               | Spanisch                   |
| Archäologie                                     | Frei Kombinierbares Nebenfach    | Medienwissenschaft             | Spanische Philologie       |
| Betriebswirtschaftslehre                        | Geschichte                       | Medizin                        | Sport                      |
| Biochemie                                       | Griechisch                       | Musik                          | Südosteuropäische Studien  |
| Biologie  | Informationswissenschaft         | Musikwissenschaft              | Südostslavische Philologie |
| Chemie  | Italienisch                      | Pharmazie                      | Theologie, evangelische    |
| Deutsch   | Italienische Philologie          | Philosophie                    | Theologie, katholische     |
| Deutsch - Französische Studien                  | Klassik Studien                  | Philosophie/Ethik              | Tschechische Philologie    |
| Deutsch - Italienische Studien                  | Kultuwissenschaft, vergleichende | Physik                         | Volkswirtschaftslehre      |
| Deutsch - Spanische Studien                     | Kunst und Ästhetische Bildung    | Politikwissenschaft            | Von- und Frühgeschichte    |
| Deutsch - Tschechische Studien                  | Kunsterziehung (Lehramt)         | Polnische Philologie           | Wirtschaftsinformatik      |
| Deutsche Philologie                             | Kunstgeschichte                  | Psychologie                    | Wissenschaftsgeschichte    |
| Englisch  | Latin                            | Rechtswissenschaft             | Zahnmedizin                |
| Englische Sprachwissenschaft                    |                                  | Religionslehre, evangelische   |                            |
| Erziehungswissenschaften                        |                                  | Religionslehre, katholische    |                            |

Seite Studium von A bis Z, generiert am 28.07.2010 22:42:29. Impressum Diese Seite wird betreut von: Referat VI.

Fortg



The screenshot shows a web browser with two tabs. The top tab is titled 'IuK Server der Verwaltung der Universität Regensburg: Studium - Mozilla Firefox' and displays the URL <http://www-verwaltung.uni-regensburg.de/Studienangebot/?Teilprog=Info&StudiumTyp=Grustu>. The bottom tab is also titled 'IuK Server der Verwaltung der Universität Regensburg: Studium - Mozilla Firefox' and displays the URL <http://www-verwaltung.uni-regensburg.de/Studienangebot/?Fach=Informationswissenschaft&Teilprog=Info&Stu>. The main content area is titled 'Studium' and 'Studieninformationen - Fachauswahl'. It features a large red box highlighting the following text:

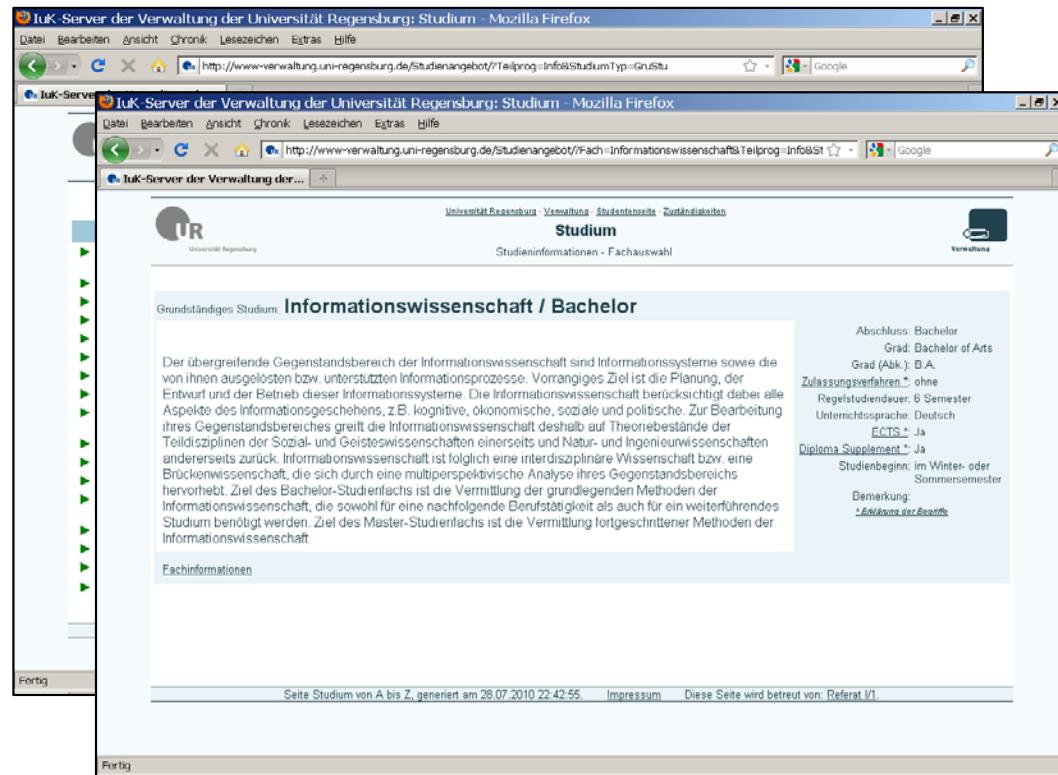
Der übergreifende Gegenstandsbereich der Informationswissenschaft sind Informationssysteme sowie die von ihnen ausgelösten bzw. unterstützten Informationsprozesse. Vorrangiges Ziel ist die Planung, der Entwurf und der Betrieb dieser Informationssysteme. Die Informationswissenschaft berücksichtigt dabei alle Aspekte des Informationsgeschehens, z.B. kognitive, ökonomische, soziale und politische. Zur Bearbeitung ihres Gegenstandsbereichs greift die Informationswissenschaft deshalb auf Theoriebestände der Teildisziplinen der Sozial- und Geisteswissenschaften einerseits und Natur- und Ingenieurwissenschaften andererseits zurück. Informationswissenschaft ist folglich eine interdisziplinäre Wissenschaft bzw. eine Brückenschwissenschaft, die sich durch eine multiperspektivische Analyse ihres Gegenstandsbereichs hervorhebt. Ziel des Bachelor-Studiengangs ist die Vermittlung der grundlegenden Methoden der Informationswissenschaft, die sowohl für eine nachfolgende Tätigkeit als auch für ein weiterführendes Studium benötigt werden. Ziel des Master-Studiengangs ist die Vermittlung fortgeschrittenen Methoden der Informationswissenschaft.

Below this text, there is a sidebar with the following information:

- Abschluss: Bachelor
- Grad: Bachelor of Arts
- Grad (Abk.): B.A.
- Zulassungsverfahren: ohne
- Regelstudiodauer: 6 Semester
- Unterrichtssprache: Deutsch
- ECTS: Ja
- Diploma Supplement: Ja
- Studienbeginn: im Winter- oder Sommersemester
- Bemerkung: [Evaluation der Bewerber](#)

At the bottom of the page, there are links for 'Fachinformationen', 'Seite Studium von A bis Z, generiert am 28.07.2010 22:42:55', 'Impressum', and 'Diese Seite wird betreut von: Referat I/I'.

„Der übergreifende **Gegenstandsbereich** der Informationswissenschaft sind Informationssysteme sowie die von ihnen **ausgelösten bzw. unterstützten Informationsprozesse**. Vorrangiges Ziel ist die Planung, der Entwurf und der Betrieb dieser Informationssysteme. Die Informationswissenschaft berücksichtigt dabei alle Aspekte des Informationsgeschehens. Zur Bearbeitung ihres Gegenstandsbereiches greift die Informationswissenschaft deshalb auf **Theoriebestände** der Teildisziplinen der Sozial- & Geisteswissenschaften einerseits und Natur- & Ingenieurswissenschaften andererseits zurück. Informationswissenschaft ist folglich eine interdisziplinäre Wissenschaft bzw. eine Brückenwissenschaft, die sich durch eine **multiperspektivische Analyse ihres Gegenstandsbereichs** hervorhebt ...“



The screenshot shows a university website for the Bachelor of Information Science. The main content area is titled 'Grundständiges Studium: **Informationswissenschaft / Bachelor**'. It describes the field of study as focusing on information systems and their impact on society. The right sidebar provides detailed study information: Abschluss: Bachelor, Grad: Bachelor of Arts, Grad (Abk.): B.A., Zulassungsverfahren: ohne, Regelstudiodauer: 6 Semester, Unterrichtssprache: Deutsch, ECTS: Ja, Diploma Supplement: Ja, Studienbeginn: im Winter- oder Sommersemester, and Bemerkung: 'Evaluation der Bewerbe'. Navigation on the left includes a vertical menu with 'Fachinformationen' and a horizontal menu with 'Fertig'.

**Marketing-Ansatz:**  
organisationsorientiert

**Umsetzung:**  
Text

**Kommunikationsziel:**  
Sachinformationen



- Marketing-Epoche I: Web 0.5
- **Marketing-Epoche II: Web 1.0**
- Marketing-Epoche III: Web 2.0
  - Universität Bielefeld
  - Universität Halle-Wittenberg
  - Harvard University
- Vergleich der Marketing-Epochen

Inspiration is a Place | Jacobs University - Mozilla Firefox

Datei Bearbeiten Ansicht Chronik Lesezeichen Extras Hilfe

http://www.jacobs-university.de/

Inspiration is a Place | Jacobs U...

JACOBS UNIVERSITY

Search  Search People

» Prospective Students  
» Friends & Donors  
» Students, Faculty & Staff

» Business Partners  
» Press & Media  
» Infos auf Deutsch



**Three months on the ocean floor**

*World's first internet-operated deep-sea crawler developed by Jacobs University researchers proves itself*

[» more](#)

**Jacobs University at EXPO**  
Explore the Jacobs Spirit from May 1 - October 31  
[» more](#)

**JUL 30** **How Virtual is Reality?**  
SHSS / Bremen University Summer School  
[» more](#)

**AUG 01** **New England Biolabs Meeting**  
6th NEB Meeting on DNA Restriction and Modification  
[» more](#)

**ABOUT JACOBS**  
[» Introducing Jacobs](#)  
[» Campus Insights](#)

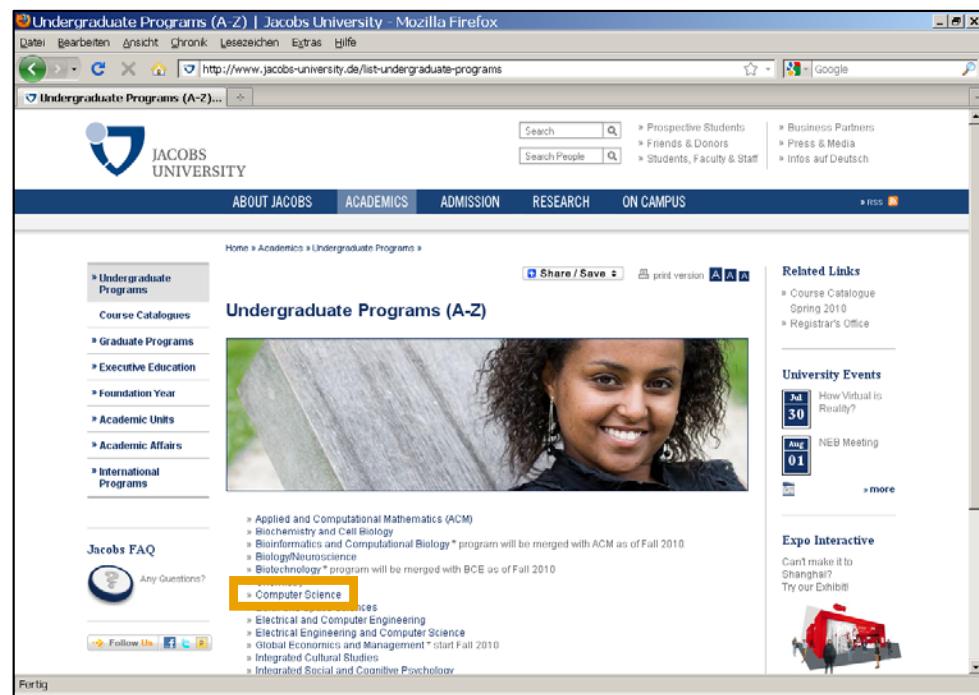
**ACADEMICS**  
[» Undergraduate Programs](#)  
[» Graduate Programs](#)

**ADMISSION**  
[» Why Jacobs](#)  
[» Fields of Study](#)

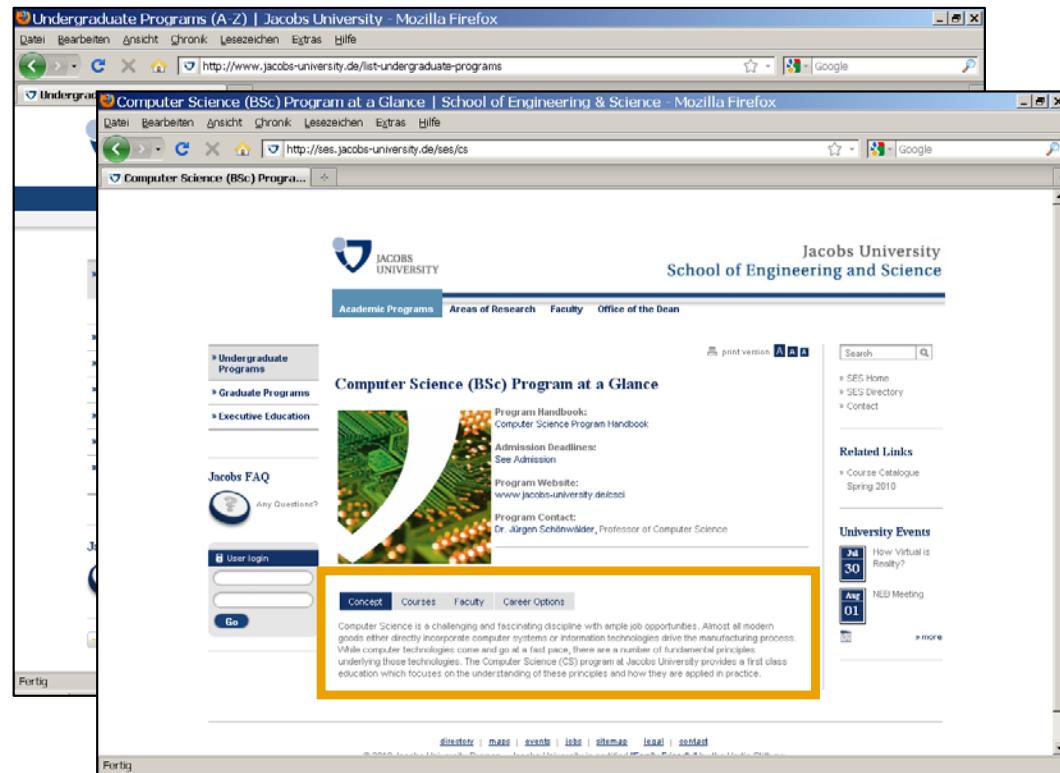
**RESEARCH**  
[» Research Fields & Projects](#)  
[» Research Centers](#)

**ON CAMPUS**  
[» Student Life](#)  
[» Student Affairs](#)

Jacobs Universität Bremen, Juli 2010



The screenshot shows a Mozilla Firefox browser window displaying the Jacobs University website. The page is titled 'Undergraduate Programs (A-Z)' and is part of the 'Academics' section. The navigation bar includes links for 'ABOUT JACOBS', 'ACADEMICS', 'ADMISSION', 'RESEARCH', and 'ON CAMPUS'. The main content area features a large image of a smiling person with curly hair. On the left, a sidebar lists various academic programs under 'Undergraduate Programs' and 'Course Catalogues'. A 'Jacobs FAQ' section is also present. On the right, there are 'Related Links' (Course Catalogue Spring 2010, Registrar's Office), 'University Events' (with a calendar entry for July 30th), and an 'Expo Interactive' section with a small image of a red booth. The bottom of the page includes social media links and a 'Follow Us' section.



„Computer Science is a **challenging and fascinating** discipline with ample job opportunities. Almost all modern goods either directly incorporate computer systems or information technologies drive the manufacturing process. While computer technologies come and go at a **fast pace**, there are a number of fundamental principles underlying those technologies. The Computer Science (CS) program at Jacobs University provides a **first class education** which focuses on the understanding of these principles and how they are applied in practice.“

„The **job market** for computer scientists has been **very good** in the last few years, and there is no indication that this will change soon.“



The screenshot displays two Mozilla Firefox browser windows. The top window shows the 'Undergraduate Programs (A-Z)' page for Jacobs University, featuring a search bar and a list of programs. The bottom window shows the 'Computer Science (BSc) Program at a Glance' page, which includes a sidebar with links like 'Undergraduate Programs', 'Jacobs FAQ', and 'User login'. The main content area features a large image of a computer circuit board and text about the program's handbook, deadlines, and contact information.

Marketing-Ansatz:  
nutzerorientiert

Umsetzung:  
Text & Bilder

Kommunikationsziel:  
Interesse & Attraktivität



The image shows a close-up of a deep-sea crawler robot, likely the one mentioned in the text. The text overlay on the right side of the image reads: 'Three months on the ocean floor' and 'World's first internet-operated deep-sea crawler developed by Jacobs University researchers proves itself'. There is a '» more' link at the bottom.

- Marketing-Epoche I: Web 0.5
- Marketing-Epoche II: Web 1.0
- Marketing-Epoche III: Web 2.0
  - **Universität Bielefeld**
  - Universität Halle-Wittenberg
  - Harvard University
- Vergleich der Marketing-Epochen



The image displays four screenshots of a university's social media presence, specifically on Facebook, illustrating the progression of its online marketing strategy from a general page to a specialized photo album.

- Left Screenshot:** Shows the university's main Facebook page, "Raum zum Querdenken - Universität Bielefeld". The page features a banner for "Raum zum Querdenken.de", a "Wall" section with posts, and a sidebar with links for "Photos", "Videos", and "About". A green arrow points from this screenshot to the bottom right screenshot.
- Middle Left Screenshot:** Shows a specific post on the university's Facebook page. The post is from "Raum zum Querdenken - Universität Bielefeld" and discusses the opening of a new residence hall. It includes a photo and a link to "studentenwerkbielefeld.de".
- Middle Right Screenshot:** Shows the university's Facebook page with a focus on the "Wall" section. It displays several posts, including one from "Campus TV Bielefeld" and another from "Raum zum Querdenken".
- Bottom Right Screenshot:** Shows a photo album titled "Impressionen" by "Raum zum Querdenken - Universität Bielefeld". The album contains a grid of 20 photos showing various university activities and facilities.

The diagram illustrates the evolution of University Bielefeld's digital marketing strategy from Web 2.0 to Web 3.0, using three screenshots of their website and a green line connecting them.

- Web 2.0 (Left):** The screenshot shows the homepage of [Raum zum Querdenken](http://www.raum-zum-querdenken.de/querdenken/). It features a 360-degree view of a university building with a large exclamation mark icon overlaid. A green line connects this to the middle screenshot.
- Web 2.0 (Middle):** The screenshot shows a YouTube channel page for [UniBielefeld RaumZumQuerdenken](http://www.youtube.com/user/RaumZumQuerdenken). It displays a video thumbnail of students and a sidebar with various video thumbnails and descriptions.
- Web 3.0 (Right):** The screenshot shows a podcast page for [Vorsicht Podcast](http://kemblog.uni-bielefeld.de/videocast/?cat=5). It features a large "podcast" logo, a video player showing a performance, and a sidebar with navigation links.

The image displays three screenshots of the 'Raum zum Querdenken' website, illustrating the evolution of VR technology:

- Left Screenshot:** A Mozilla Firefox window showing the '360° Eindrücke mit Quicktime VR' page. A green callout box highlights the '360° Eindrücke - Quicktime VR' section, which describes the technology and provides instructions for navigating the 3D environment.
- Middle Screenshot:** A Mozilla Firefox window showing the 'Schaubild' (image gallery) page. It features a large image of two people in a modern building and a grid of smaller images representing other university locations.
- Right Screenshot:** A Mozilla Firefox window showing a 360° VR view of a swimming pool. A 3D navigation interface with arrows is overlaid on the image, allowing users to explore the virtual environment.

Marketing-Ansatz:  
multimedial

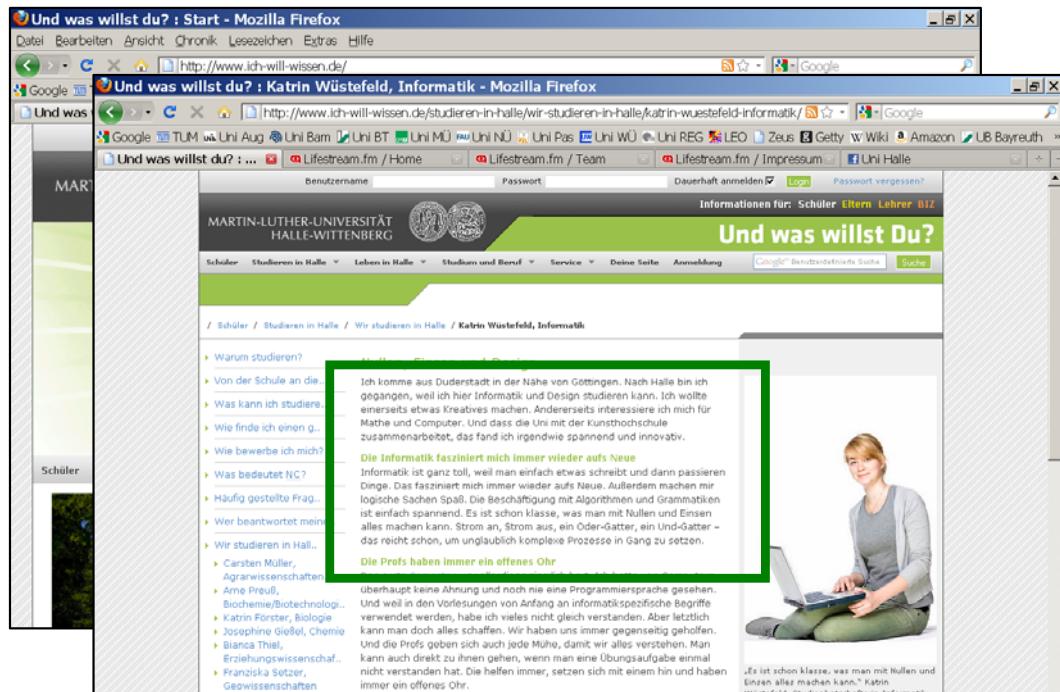
Umsetzung:  
Medien, Bilder & Text

Kommunikationsziel:  
Attraktivität & Image

- Marketing-Epoche I: Web 0.5
- Marketing-Epoche II: Web 1.0
- Marketing-Epoche III: Web 2.0
  - Universität Bielefeld
  - **Universität Halle-Wittenberg**
  - Harvard University
- Vergleich der Marketing-Epochen



Kampagnenseite der Universität Halle, Juli 2010



Kampagnenseite der Universität Halle, Juli 2010

„Ich komme aus Duderstadt in der Nähe von Göttingen. Nach Halle bin ich gegangen, weil ich hier **Informatik und Design studieren** kann. Ich wollte einerseits etwas **Kreatives** machen. Andererseits interessiere ich mich für Mathe und Computer. Und dass die Uni mit der Kunsthochschule zusammenarbeitet, das fand ich irgendwie spannend und innovativ.

Die Informatik **fasziniert** mich immer wieder aufs Neue: Informatik ist ganz toll, weil man einfach etwas schreibt und dann passieren Dinge. Das fasziniert mich immer wieder aufs Neue. Außerdem machen mir logische Sachen **Spaß**. Die Beschäftigung mit Algorithmen und Grammatiken ist einfach **spannend**. Es ist schon **klasse**, was man mit Nullen und Einsen alles machen kann.“

The image displays three screenshots of the 'Ich will Wissen!' website, illustrating different user interface elements and features:

- Left Screenshot:** Shows a registration pop-up with the message 'Du bist noch nicht registriert?' (You are not yet registered?). Below it, a note says: 'keine persönliche Seite einrichten mit wichtigen Infos zu deinem Studienwunsch. Und dir auch keinen Newsletter schicken. Am Besten also, du ...' (no personal page to set up with important information about your study wishes. And no newsletter sent to you. Best of all, you ...).
- Middle Screenshot:** Shows a page for the 'StudyPhone' service. It features a large orange button with a telephone icon labeled 'HOTLINE'. To the left, a sidebar lists links: Anmelden, Blogs, Chat mit den Studi..., Glossar, Kulturtermine in Hall..., News-Meldungen, and StudyPhone.
- Bottom Screenshot:** Shows a news page titled 'News zu allen Studiengängen' (News about all study programs). It includes a photo of a building, a text block about international students, and a photo of a cathedral.



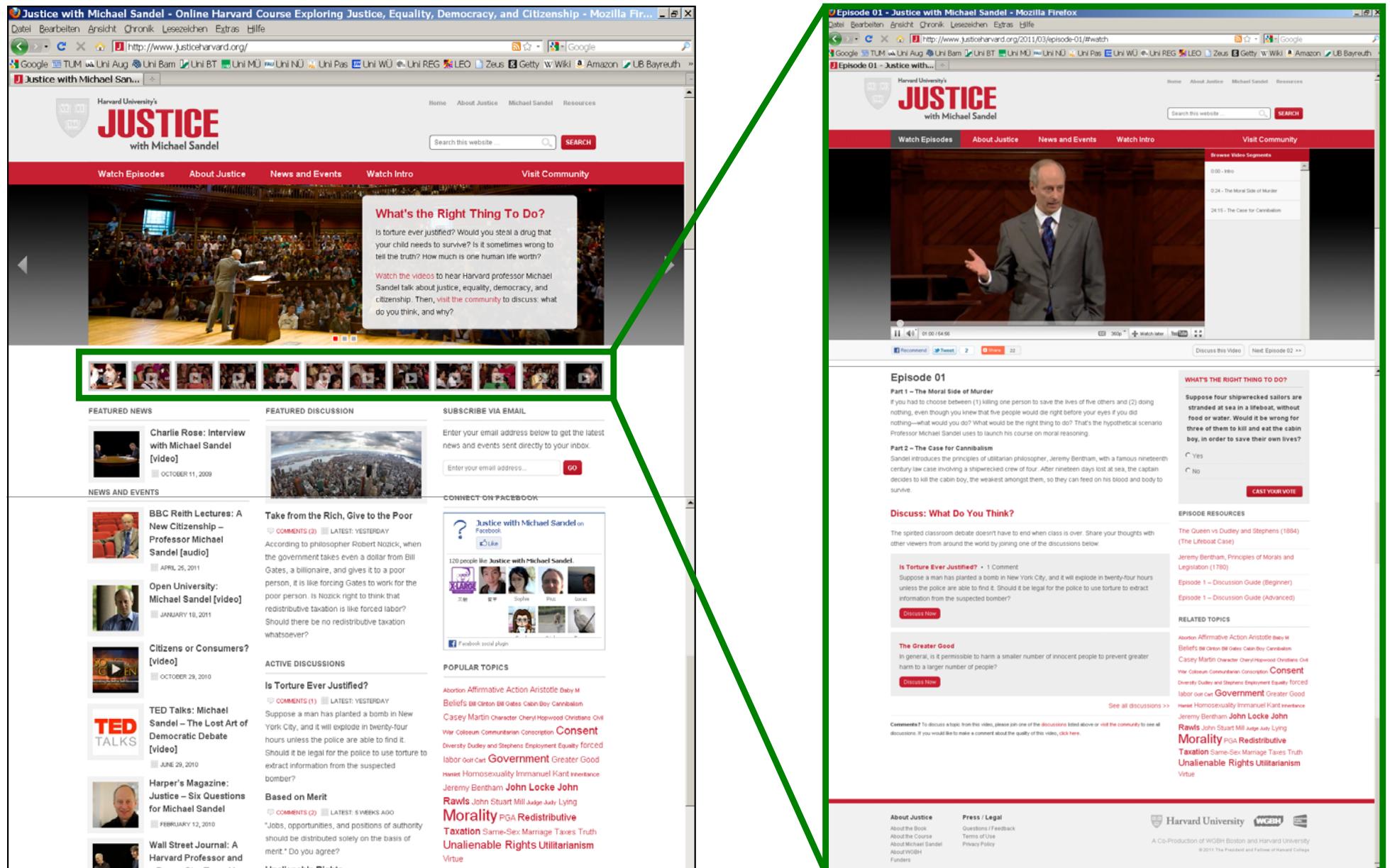
Marketing-Ansatz:  
Dialogorientiert

Umsetzung:  
Interaktion, Bilder & Text

Kommunikationsziel:  
Begeisterung & CRM



- Marketing-Epoche I: Web 0.5
- Marketing-Epoche II: Web 1.0
- Marketing-Epoche III: Web 2.0
  - Universität Bielefeld
  - Universität Halle-Wittenberg
  - **Harvard University**
- Vergleich der Marketing-Epochen



**Justice with Michael Sandel - Online Harvard Course Exploring Justice, Equality, Democracy, and Citizenship - Mozilla Firefox**

Daten Bearbeiten Ansicht Chronik Lesezeichen Extras Hilfe

http://www.justicethervard.org/

Google TUM Uni Aug Uni Barn Uni BT Uni Münster Uni NÜ Uni Pas Uni WU Uni REG LEO Zeus Getty w:Wiki Amazon UB Bayreuth

Justice with Michael Sandel

Harvard University's **JUSTICE** with Michael Sandel

Home About Justice Michael Sandel Resources

Search this website SEARCH

Watch Episodes About Justice News and Events Watch Intro Visit Community

**What's the Right Thing To Do?**

Is torture ever justified? Would you steal a drug that your child needs to survive? Is it sometimes wrong to tell the truth? How much is one human life worth?

Watch the videos to hear Harvard professor Michael Sandel talk about justice, equality, democracy, and citizenship. Then, visit the community to discuss: what do you think, and why?

Watch Episodes About Justice News and Events Watch Intro Visit Community

FEATURED NEWS

Charlie Rose: Interview with Michael Sandel [video] OCTOBER 11, 2009

NEWS AND EVENTS

BBC Reith Lectures: A New Citizenship – Professor Michael Sandel [audio] APRIL 25, 2011

Open University: Michael Sandel [video] JANUARY 18, 2011

Citizens or Consumers? [video] OCTOBER 29, 2010

TED Talks: Michael Sandel – The Lost Art of Democratic Debate [video] JUNE 29, 2010

Harper's Magazine: Justice – Six Questions for Michael Sandel FEBRUARY 12, 2010

Wall Street Journal: A Harvard Professor and a Dance Star Team Up

FEATURED DISCUSSION

Take from the Rich, Give to the Poor

Comments (2) Latest: YESTERDAY

According to philosopher Robert Nozick, when the government takes even a dollar from Bill Gates, a billionaire, and gives it to a poor person, it is like forcing Gates to work for the poor person. Is Nozick right to think that redistributive taxation is like forced labor? Should there be no redistributive taxation whatsoever?

ACTIVE DISCUSSIONS

Is Torture Ever Justified?

Comments (1) Latest: YESTERDAY

Suppose a man has planted a bomb in New York City, and it will explode in twenty-four hours unless the police are able to find it. Should it be legal for the police to use torture to extract information from the suspected bomber?

Based on Merit

Comments (2) Latest: 5 WEEBS AGO

"Jobs, opportunities, and positions of authority should be distributed solely on the basis of merit." Do you agree?

POPULAR TOPICS

Abortion Affirmative Action Aristotle Baby M Beliefs Bill Clinton Bill Gates Cain Baby Cannibalism Casey Martin Character Cheryl Howwood Christians Civil War Colleum Communitarian Concretion Consent Diversity Dudley and Stephens Employment Equality forced labor Goliath Government Greater Good Hitler Homosexuality Immanuel Kant Inheritance Jeremy Bentham John Locke John Rawls John Stuart Mill Judge Judy Lying Morality PGA Redistributive Taxation Same-Sex Marriage Taxes Truth Unalienable Rights Utilitarianism Virtue

**Episode 01 - Justice with Michael Sandel - Mozilla Firefox**

Daten Bearbeiten Ansicht Chronik Lesezeichen Extras Hilfe

http://www.justicethervard.org/2011/03/episode-01/#watch

Google TUM Uni Aug Uni Barn Uni BT Uni Münster Uni NÜ Uni Pas Uni WU Uni REG LEO Zeus Getty w:Wiki Amazon UB Bayreuth

Episode 01 - Justice with Michael Sandel

Harvard University's **JUSTICE** with Michael Sandel

Watch Episodes About Justice News and Events Watch Intro Visit Community

Browse Video Segments

0:00 - Intro

0:24 - The Moral Side of Murder

24:15 - The Case for Cannibalism

0:00 64:56 Watch later

Recommend Tweet 2 Share 22 Discuss this Video Next Episode 02 >

**Episode 01**

**Part 1 – The Moral Side of Murder**

If you had to choose between (1) killing one person to save the lives of five others and (2) doing nothing, even though you knew that five people would die right before your eyes if you did nothing—what would you do? What would be the right thing to do? That's the hypothetical scenario Professor Michael Sandel uses to launch his course on moral reasoning.

**Part 2 – The Case for Cannibalism**

Sandel introduces the principles of utilitarian philosopher, Jeremy Bentham, with a famous nineteenth century law case involving a shipwrecked crew of four. After nineteen days lost at sea, the captain decides to kill the cabin boy, the weakest amongst them, so they can feed on his blood and body to survive.

**Discuss: What Do You Think?**

The spirited classroom debate doesn't have to end when class is over. Share your thoughts with other viewers from around the world by joining one of the discussions below.

**Is Torture Ever Justified?** 1 Comment

Suppose a man has planted a bomb in New York City, and it will explode in twenty-four hours unless the police are able to find it. Should it be legal for the police to use torture to extract information from the suspected bomber?

**The Greater Good**

In general, is it permissible to harm a smaller number of innocent people to prevent greater harm to a larger number of people?

See all discussions >

Comments? To discuss a topic from this video, please join one of the discussions listed above or visit the community to see all discussions. If you would like to make a comment about the quality of this video, click here.

About Justice Questions / Feedback Terms of Use Privacy Policy

Press / Legal About the Book About the Course About Michael Sandel About WGBH Funders

Harvard University WGBH

A Co-Production of WGBH Boston and Harvard University © 2011 The President and Fellows of Harvard College

Justice with Michael Sandel - Online Harvard Course Exploring Justice, Equality, Democracy, and Citizenship - Mozilla Fir...

Datei Bearbeiten Ansicht Chronik Lesezeichen Extras Hilfe

http://www.justiceharvard.org/ Google

Justice with Michael San... Home About Justice Michael Sandel Resources

Harvard University's JUSTICE with Michael Sandel

Search this website ... SEARCH

Watch Episodes About Justice News and Events Watch Intro Visit Community

What's the Right Thing To Do?

Is torture ever justified? Would you steal a drug that your child needs to survive? Is it sometimes wrong to tell the truth? How much is one human life worth?

Watch the videos to hear Harvard professor Michael Sandel talk about justice, equality, democracy, and citizenship. Then, visit the community to discuss: what do you think, and why?

FEATURED NEWS

Charlie Rose: Interview with Michael Sandel [video] OCTOBER 11, 2009

NEWS AND EVENTS

BBC Reith Lectures: A New Citizenship – Professor Michael Sandel [audio] APRIL 25, 2011

Open University: Michael Sandel [video] JANUARY 18, 2011

Citizens or Consumers? [video] OCTOBER 29, 2010

TED Talks: Michael Sandel – The Lost Art of Democratic Debate [video] JUNE 29, 2010

Harper's Magazine: Justice – Six Questions for Michael Sandel FEBRUARY 12, 2010

Wall Street Journal: A Harvard Professor and

FEATURED DISCUSSION

Take from the Rich, Give to the Poor

COMMENTS (2) LATEST: YESTERDAY According to philosopher Robert Nozick, when the government takes even a dollar from Bill Gates, a billionaire, and gives it to a poor person, it is like forcing Gates to work for the poor person. Is Nozick right to think that redistributive taxation is like forced labor? Should there be no redistributive taxation whatsoever?

ACTIVE DISCUSSIONS

Is Torture Ever Justified?

COMMENTS (1) LATEST: YESTERDAY Suppose a man has planted a bomb in New York City, and it will explode in twenty-four hours unless the police are able to find it. Should it be legal for the police to use torture to extract information from the suspected bomber?

Based on Merit

COMMENTS (2) LATEST: 5 WEEKS AGO "Jobs, opportunities, and positions of authority should be distributed solely on the basis of merit." Do you agree?

SUBSCRIBE VIA EMAIL

Enter your email address below to get the latest news and events sent directly to your inbox.

Enter your email address... GO

CONNECT ON FACEBOOK

Justice with Michael Sandel on Facebook

120 people like Justice with Michael Sandel.

Followers: 陈伟, Sophie, 陈宇, Lucas

Facebook social plugin

POPULAR TOPICS

Abortion Affirmative Action Aristotle Baby M Beliefs Bill Clinton Bill Gates Cain Boy Cannibalism Casey Martin Character Cheryl Hopwood Christians GHL War Colleen Community Conscience Consent Diversity Dudley and Stephens Employment Equality forced Labor Out Cast Government Greater Good Human Homosexuality Immanuel Kant Inheritance Jeremy Bentham John Locke John Rawls John Stuart Mill Judge July Lying Morality PGA Redistribution Taxation Same-Sex Marriage Taxes Truth Unalienable Rights Utilitarianism Virtue

Is Torture Ever Justified? - Justice with Michael Sandel - Mozilla Firefox

Daten Bearbeiten Ansicht Chronik Lesezeichen Extras Hilfe

Google TUM Uni Aug Uni Bam Uni BT Uni Münster Uni Nu. Uni Pas Uni Würzburg Uni REG LEO Zeus Getty w. Wiki Amazon UB Bayreuth

Is Torture Ever Justified... Best Microsite/Landing pag...

Harvard University's **JUSTICE** with Michael Sandel

Home About Justice Michael Sandel Resources

Search this website

Watch Episodes About Justice News and Events Watch Intro Visit Community

## Is Torture Ever Justified?

[ MARCH 31, 2011 ] **COMMENTS (14)**

Suppose a man has planted a bomb in New York City, and it will explode in twenty-four hours unless the police are able to find it. Should it be legal for the police to use torture to extract information from the suspected bomber?

FILED UNDER: COMMUNITY DISCUSSIONS, FEATURED DISCUSSIONS TAGGED WITH: MORALITY, TORTURE

### Comments (14)

Sort by: Date Rating Last Activity

 7 hours ago

what if the suspect of the bomb was Osama Bin Laden? (prior to 9/11) would it still be morally unjust to constrain torture to retrieve information?

Legalizing torture in extreme cases would only prevent future problems... better safe than sorry approach

I think the only problem with torture is the possibility of it being abused, a set of strict guidelines would have to be imposed.

**Report**

 14 hours ago

I think torture would be acceptable in this case only if they're absolutely sure the suspect is the bomber and no other methods worked. Also, the torture should not result in any kind of permanent damage or serious physical injuries. Even though I'm not a fan of torture, I look at this case in a "the ends justify the means" kind of way. If torturing one person can save the lives of many people, then I can't really look down on it too much.

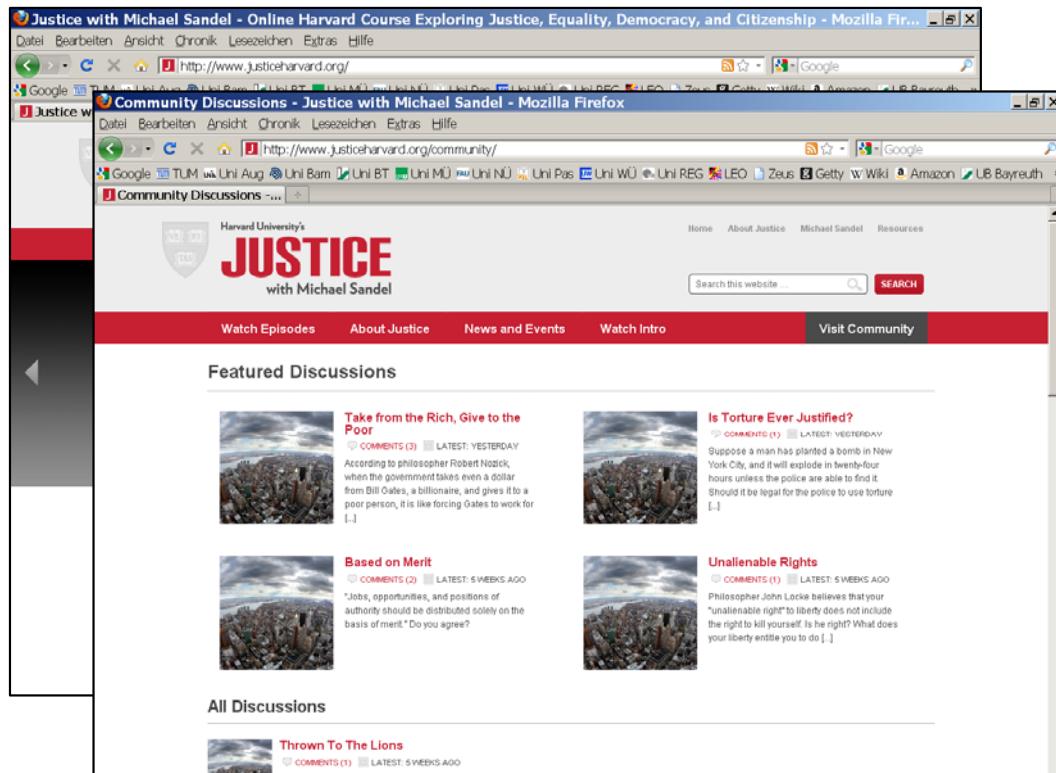
**Report**

 14 hours ago

I think torture would be acceptable in this case only if they're absolutely sure the suspect is the bomber and no other methods worked. Also, the torture should not result in any kind of permanent damage or serious physical injuries. Even though I'm not a fan of torture, I look at this case in a "the ends justify the means" kind of way. If torturing one person can save the lives of many people, then I can't really look down on it too much.

**CONNECT WITH JUSTICE**

 Subscribe to Feed

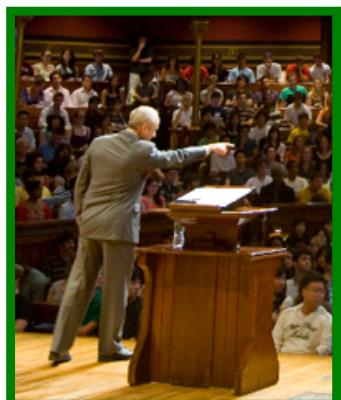


The screenshot shows a dual-browser setup. The top window is a Firefox browser displaying the 'Community Discussions' page for the 'Justice with Michael Sandel' course. The page features a red header with the course title and navigation links for 'Watch Episodes', 'About Justice', 'News and Events', 'Watch Intro', and 'Visit Community'. Below this is a section titled 'Featured Discussions' with four entries: 'Take from the Rich, Give to the Poor' (3 comments, latest: yesterday), 'Is Torture Ever Justified?' (1 comment, latest: yesterday), 'Based on Merit' (2 comments, latest: 5 weeks ago), and 'Unalienable Rights' (1 comment, latest: 5 weeks ago). The bottom window is a Mozilla Firefox browser showing the 'Online Harvard Course Exploring Justice, Equality, Democracy, and Citizenship' page, which includes a search bar and a sidebar with links to various university websites.

Marketing-Ansatz:  
interaktionsorientiert

Umsetzung:  
Medien & UGC

Kommunikationsziel:  
Faszination & Image



- Marketing-Epoche I: Web 0.5
- Marketing-Epoche II: Web 1.0
- Marketing-Epoche III: Web 2.0
  - Universität Bielefeld
  - Universität Halle-Wittenberg
  - Harvard University
- **Vergleich der Marketing-Epochen**

| <i>Marketing-Ansatz</i>   | <i>Umsetzung</i>         | <i>Kommunikationsziel</i>    |                           |
|---|--------------------------|------------------------------|---------------------------|
|    | organisations-orientiert | Text                         | Sachinformation           |
|    | nutzerorientiert         | Text & Bilder                | Interesse & Attraktivität |
|    | multimedial-orientiert   | Medien, Bilder & Text        | Attraktivität & Image     |
|  | dialog-orientiert        | Interaktionen, Bilder & Text | Begeisterung & CRM        |
|  | interaktions-orientiert  | Medien & UGC                 | Faszination & Image       |

**Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit !**

– Kommunikation –

- Blogs & Microblogs
  - Twitter
- Social Networks
  - Schüler- /Studi-VZ
  - Facebook
  - XING
- Foren (+ Newsgroups)
  - wer-weis-was
- Instant Messaging
  - ICQ
  - Statusmeldungen
- Chat-Rooms

– Wissensmanagement –

- Wikis
  - wikis.fu-berlin.de
- Video sharing
  - Youtube
- Social Bookmarks
  - Friendfeed
- Bewertungsportale
  - MeinProf.de

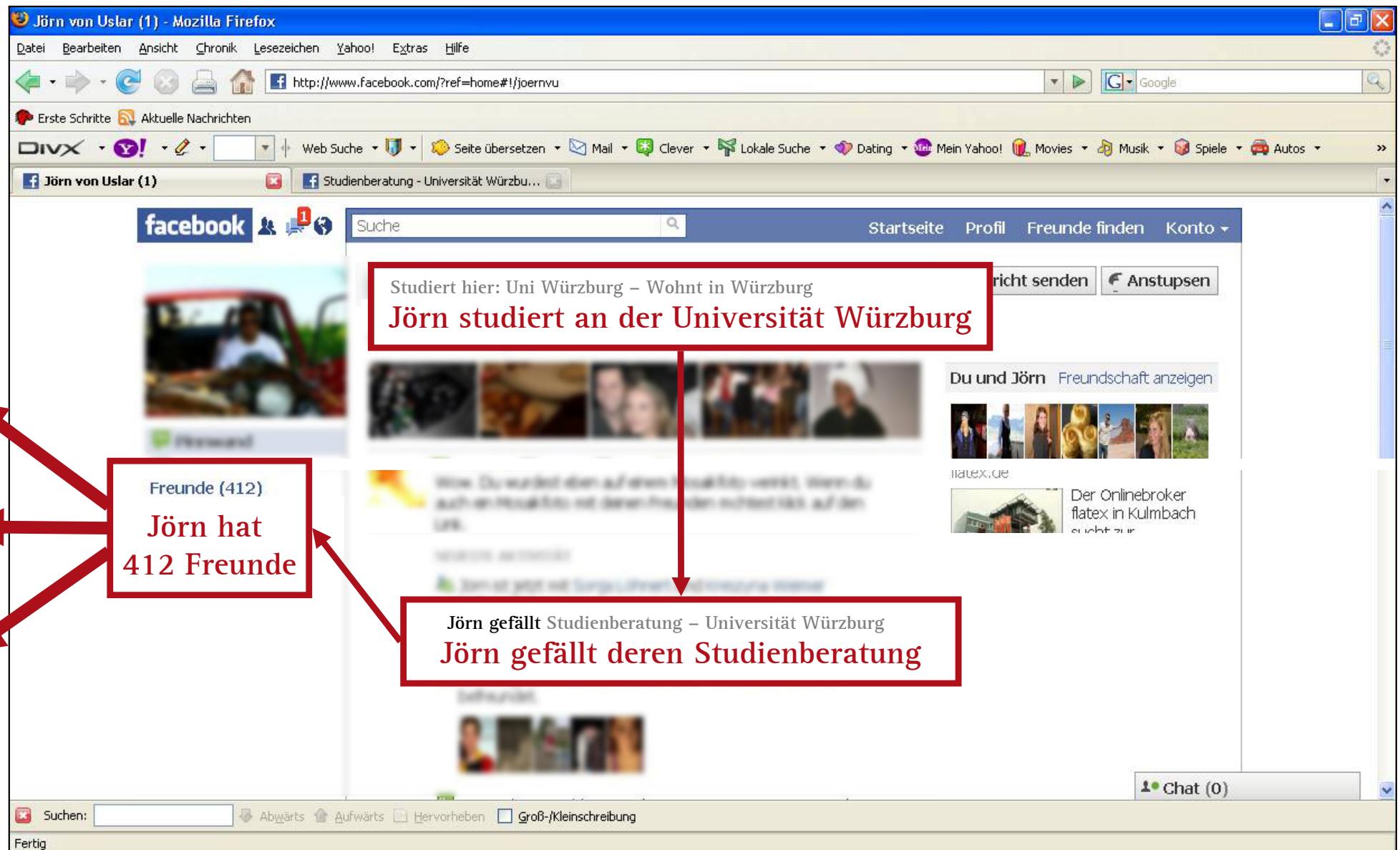
– Medien –

- Foto sharing
  - Flickr
- Video sharing
  - Youtube
- Live / Pod Casts (Audio & Video)
  - Podster
- Music sharing
  - Simfy



*Mash up*

- Google Maps
- Youtube





The screenshot shows a Mozilla Firefox browser window with the title "Studienberatung - Universität Würzburg - Mozilla Firefox". The address bar shows the URL <http://www.facebook.com/home.php#!/pages/Studienberatung-Universitat-Wurzburg/32682894257>. The browser interface includes a menu bar (Datei, Bearbeiten, Ansicht, Chronik, Lesezeichen, Extras, Hilfe), a toolbar with various icons, and a search bar. A password prompt is visible at the top. The main content is a Facebook page for "Studienberatung - Universität Würzburg". The page has a blue header with the Facebook logo and navigation links (Home, Profile, Find Friends, Account). The main area shows a large image of a university building, several posts, and a sidebar with sections for "Information" and "Location". Three red arrows point to the "Information" and "Location" sections on the left sidebar.

YouTube - regensburg universität - Mozilla Firefox

Suchergebnisse für **universität**

Ungefähr 230 Ergebnisse

**Suchoptionen**

**Eröffnungsfeier 2010**  
Universität Regensburg Erstsemester-Eröffnungsfeier 2010 im Audimax. Eine Produktion der Traumfabrik im Auftrag des Rektors, Prof. Dr. Thomas ...  
von [TheNostrino](#) | vor 5 Monaten | 645 Aufrufe

**streik!**  
Ein Video im Rahmen der **Uni Besetzung in Regensburg**. Die Hörsäle H2 und H9 sind seit dem 18.11.2009 besetzt und bleiben es, bis auf unsere ...  
von [regensburgbesetzt](#) | vor 1 Jahr | 4.614 Aufrufe

**Der Verfall der Uni**  
Markus Zierut spielt die Hauptrolle in diesem Thriller über die Zustände an der **Uni Regensburg**.  
von [TrollsUnited](#) | vor 4 Jahren | 25.250 Aufrufe

**Bright Eyes / EyeMouse Medieninformatik Universität**  
Blickbewegungsanalysen mit Hilfe von Eye-Tracking-Systemen werden in der Regel primär für die Systemevaluierung (Bewertung von Websites) oder auch ...  
von [IVM1UniRegensburg](#) | vor 1 Jahr | 2.966 Aufrufe

**besetzt - Flashmob an der Uni-Bib**  
Flashmob am 18. November 2009  
von [regensburgbesetzt](#) | vor 1 Jahr | 2.904 Aufrufe

**"Unkommerzielle Hörsaalnutzung an der Universität**  
von [UniversReg](#) | vor 1 Jahr | 710 Aufrufe

**Prüfungskür Reck Universität**  
Dies ist ein Beispiel einer Prüfungskür am Hochreck: Lanhangkippe Schwungstremme Umschwung Riesenfelgaufschwung Salto rückwärts Abgang  
von [Hackstock86](#) | vor 1 Jahr | 7.013 Aufrufe



uni regensburg – Flickr: Suchen - Mozilla Firefox

File Edit View History Bookmarks Favorites Help

http://www.flickr.com/search/?q=uni+regensburg&z=t#page=7

Google TUM Uni Aug Uni Bam Uni BT Uni MÜ Uni NÜ Uni Pas Uni WÜ Uni REG LEO Zeus

uni regensburg – Flickr: ...

**flickr von YAHOO!**

Startseite Die Tour Registrieren Entdecken Hochladen

**Suchen**

Fotos Gruppen Personen

Uploads von allen  SUCHEN Volltext Nur Tags Erweiterte Suche

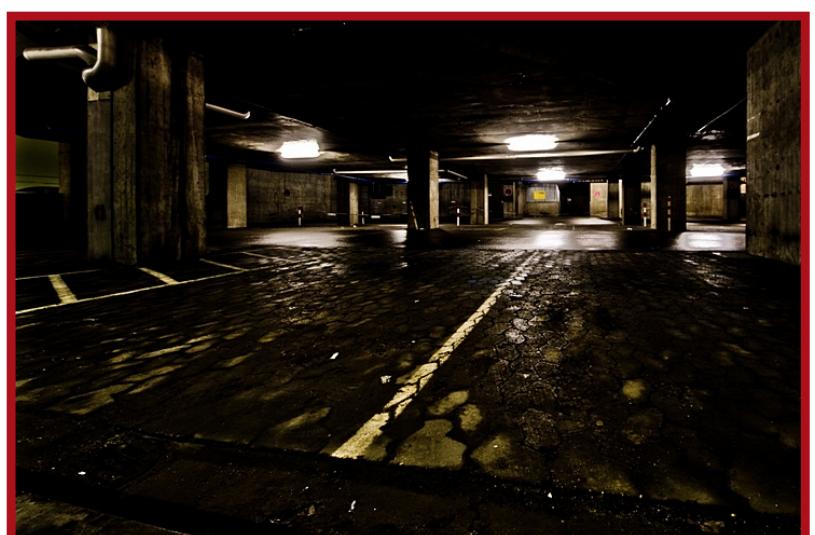
Sie sind hier: Suchen > Suchen > uni

Sortieren: Relevant | Neueste | Interessanteste

Anzeigen: Klein | Mittel | Detail | Diashow



Stairway to hell



Tiefgarage des Grauens

Zurück zum alten FAU-Logo! Weg mit der neuen "IBM/AWD-Kopie" - Mozilla Firefox

File Edit View Favorites Tools Help

Google TUM Uni Aug Uni Bam Uni BT Uni MÜ FAU Uni NÜ Uni Pas Uni WÜ Uni REG LEO Z

Uni Bayreuth Zurück zum alten FAU... Failshop

facebook Search

**Zurück zum alten FAU-Logo! Weg mit der neuen "IBM/AWD-Kopie"** Like

Education

Wall Zurück zum alten FAU-Logo... Top Posts

**Zurück zum alten FAU-Logo! Weg mit der neuen "IBM/AWD-Kopie"**

Einladung: Alle die sich vorstellen könnten sich in irgendeiner Weise für den Erhalt des alten Siegels und gegen das neue Logo zu engagieren, sind herzlich eingeladen morgen (2.5.) um 19:30 ins Kanapee (Erlangen) zu kommen.

May 1 at 8:00pm 3 people like this.

**Agnes Gräslé** Jetzt hab ich eben erst gesehen, dass jede Fakultät ne eigene Farbe hat... Ich bin etwas schockiert über das phil-fak'sche ocker/dunkel/dreckgelb...

May 1 at 10:52pm 1 person

**Eva Spanier** Zwischenbilanz: Wir haben uns am Montag getroffen, und wir waren zu dritt (!!!) - wo wart ihr also alle nur, die ihr hier so wütende und traurige, aber auch so kreative und engagierte Beiträge gepostet habt? Und wie soll es jetzt weitergehen? Wollt ihr den Kampf um unser schönes altes Logo oder um das, was man so viel Besseres daraus machen könnte, als es im Moment ist, jetzt einfach so aufgeben?

Yesterday at 12:02am

**Michael Jordan** Neues Motiv: FAU - Friedrich-Alexander-Universität Erlangen-Nürnberg. <http://failshop.lanrules.de/User: fau Password: 1742>

**Failshop** failshop.lanrules.de Selling the famous FAIL university logo.

May 4 at 4:12pm Share

**Sven Pfaller** likes this.

**Michael Jordan** Auch die FAUL-Tasse ist zurückgekehrt. Zeit, den Shop nochmal aufzusuchen!

Sunday at 1:13am

**Marcus Speck** wechselt! natürlich

May 3 at 5:03pm



Zurück zum alten FAU-Logo! Weg mit der neuen "IBM/AWD-Kopie" - Mozilla Firefox

Datei Bearbeiten Ansicht Chronik Lesezeichen Extras Hilfe

Google TUM Uni Aug Uni Bam Uni BT Uni MÜ FAU Uni NÜ Uni Pas Uni WÜ Uni REG LEO Z

Uni Bayreuth f Zurück zum alten FAU... Failshop

facebook Search

ACHTUNG VERWECHSLUNGSGEFAHR!  
Neues Logo der Uni Erlangen-Nürnberg

**FAU**  
Logo von International Business Machines:  
**IBM**

(weitere Argumente zu Gott verbergen...)

Wall Info Photos (11)

1,341 people like this

Create a Page Report Page Share

**Zurück zum alten FAU-Logo! Weg mit der neuen "IBM/AWD-Kopie"**

Like Education

**Zurück zum alten FAU-Logo! Weg mit der neuen "IBM/AWD-Kopie"**

Einladung: Alle die sich vorstellen könnten sich in irgendeiner Weise für den Erhalt des alten Siegels und gegen das neue Logo zu engagieren, sind herzlich eingeladen morgen (2.5.) um 19:30 ins Kanapee (Erlangen) zu kommen.

May 1 at 8:00pm

3 people like this.

 **Agnes Gräsel** Jetzt hab ich eben erst gesehen, dass jede Fakultät ne eigene Farbe hat... Ich bin etwas schockiert über das phil-fak'sche ocker/dunkel/dreckig...  
May 1 at 10:52pm · 1 person

 **Eva Spanier** Zwischenbilanz: Wir haben uns am Montag getroffen, und wir waren zu dritt (!!!) - wo wart ihr also alle nur, die ihr hier so wütende und traurige, aber auch so kreative und engagierte Beiträge gepostet habt? Und wie soll es jetzt weitergehen? Wollt ihr den Kampf um unser schönes altes Logo oder um das, was man so viel Besseres daraus machen könnte, als es im Moment ist, jetzt einfach so aufgeben?  
Yesterday at 12:02am

 **Michael Jordan**  
Neues Motiv: FAI - Friedrich-Axelander-Iniversität Erlangen-Nürnberg.  
<http://failshop.lanrules.de/> User: fau Passwort: 1742

**Failshop**  
failshop.lanrules.de  
Selling the famous FAIL university logo.

May 4 at 4:12pm · Share

 **Sven Pfaller** likes this.

 **Michael Jordan** Auch die FAUL-Tasse ist zurückgekehrt. Zeit, den Shop nochmal aufzusuchen!  
Sunday at 1:13am

 **Marcus Speck**  
wechselt! natürlich  
May 3 at 5:03pm

**EBS Universität für Wirtschaft und Recht – Wikipedia – Mozilla Firefox**

Die EBS Universität für Wirtschaft und Recht i. Gr. (EBS) ist eine private, staatlich anerkannte wissenschaftliche Hochschule. Die EBS ist derzeit eine „Universität in Gründung“ (i. Gr.) bis zur Verleihung der Bezeichnung Universität durch das Hessische Ministerium für Wissenschaft und Kunst.<sup>[4]</sup> Im Handelsregister ist sie weiterhin als *EBS European Business School gGmbH* eingetragen.

**Inhaltsverzeichnis [Verbergen]**

- 1 Geschichte
- 2 Die EBS im Ausland
- 3 Schwerpunkte
- 4 Studienangebot
- 5 Akkreditierung
- 6 Zahlen
- 7 Rankings
- 8 Studiengänge
- 9 Kritik
  - 9.1 Alkoholmissbrauch
  - 9.2 Anschubfinanzierung der EBS Law School durch Steuergelder
  - 9.3 Untreue-Affäre des Präsidenten Christopher Jahns (2011)
- 11 Bekannte Professoren
- 12 Bekannte Absolventen
- 13 Partnerhochschulen
- 14 Film
- 15 Siehe auch
- 16 Weblinks
- 17 Einzelnachweise

**Geschichte [Bearbeiten]**

Die EBS wurde 1971 von Klaus Evard als Fachhochschule für Wirtschaft in Offenbach am Main unter dem Namen European Business School gegründet. 1980 zog sie ins Schloss Reichartshausen in Oestrich-Winkel im Rheingau. 1989 wurde sie als wissenschaftliche Hochschule anerkannt und erhielt 1993 das Promotions- und 1998 das Habilitationsrecht. 2005 eröffnete die EBS einen zweiten Standort im **Rheingau-Palais** in Wiesbaden-Schierstein, der 2008 zum Hauptsitz der Hochschule wurde. Am 16. Juni 2010 wurde die EBS Law School neben der EBS Business School als zweite Fakultät gegründet und somit der Status „Universität in Gründung“ erlangt.

**Die EBS im Ausland [Bearbeiten]**

Im Ausland gibt es weitere European Business Schools, die von der deutschen EBS mitgegründet und mit ihr verbunden waren. Mitterweile sind sämtliche ausländischen EBS-Ableger unabhängig.

**Schwerpunkte [Bearbeiten]**

Neben betriebs- und volkswirtschaftlichen Kursen belegen alle Studenten ein Philosophieprogramm, das Grundlagen der **Wissenschaftstheorie** und **Ethik** vermittelt. Zudem können Studierende und Doktoranden an einem **Coaching**-Programm teilnehmen. Das **EBS Symposium** lädt jedes Jahr Persönlichkeiten aus der Wirtschaft sowie Studenten und Journalisten in den Rheingau ein.<sup>[3]</sup> Außerdem bietet die Hochschule Weiterbildungsprogramme für Fach- und Führungskräfte an. Die EBS ist Mitglied in der akademischen Sektion des **UN Global Compact**, einer Initiative zur Wahrnehmung gesellschaftlicher Verantwortung durch Unternehmen.<sup>[4]</sup>

**Studienangebot [Bearbeiten]**

**EBS Universität für Wirtschaft und Recht – Wikipedia – Mozilla Firefox**

**Kritik [Bearbeiten]**

**Alkoholmissbrauch [Bearbeiten]**

Studierende der EBS sind im Rheingau durch ausuferndes Verhalten infolge übermäßigen Alkoholkonsums aufgefallen.<sup>[16]</sup> Die Hochschulleitung hat sich der Thematik angenommen, Alkoholverbote verhängt und eine verstärkte Sozialverpflichtung eingeführt.<sup>[17][18]</sup>

**Anschubfinanzierung der EBS Law School durch Steuergelder [Bearbeiten]**

Die Gründung der EBS Law School sollte durch das Land Hessen und die Stadt Wiesbaden mit zunächst 25 Mio. Euro unterstützt werden.<sup>[19]</sup> Dies wurde insbesondere deswegen kritisiert, da gleichzeitig die öffentlichen Universitäten Einsparungen hinnehmen mussten.<sup>[20]</sup> Im April 2011 wurde dann bekannt, dass die Förderung mit 50 Mio. Euro doppelt so hoch wie ursprünglich geplant ausfallen soll.<sup>[21]</sup> Zudem sei die Verwendung der bereits ausgezahlten Steuergelder ungeklärt.<sup>[22]</sup> Ende April verkündete das Wissenschaftsministerium, die Zwischen- und Verwendungsnachweise für die Landesförderung durch ein Beratungsunternehmen prüfen zu lassen und bis dahin alle Fördergelder einzufrieren.<sup>[23]</sup>

**Untreue-Affäre des Präsidenten Christopher Jahns (2011) [Bearbeiten]**

Recherchen der Spiegel-Journalisten **Armin Himmelrath** und **Markus Verbet** zeigten 2011 das Beziehungsgeflecht der Hochschule mit Unternehmen, insbesondere mit der Beratungsgruppe BrainNet auf. Deren Top-Manager Christian Rast sitzt im Stiftungsvorstand der Hochschule, wohingegen EBS-Präsident **Christopher Jahns** Verwaltungsräten mehrerer zu BrainNet gehörender Unternehmen angehört. Der Reportage zufolge wirken Verbindungen der EBS zu Jahns' Firmenimperium außergewöhnlich eng.<sup>[24]</sup> Nach einem Bericht der **Frankfurter Rundschau** ist auch Wiesbadens Oberbürgermeister **Helmut Müller** in die Affäre verwickelt. Demnach hat Müller, der Aufsichtsrat der EBS ist, einen Beratungsauftrag für die Wiesbadener **Horst-Schmidt-Kliniken** an BrainNet erteilt. Für einen 16-seitigen Bericht wurden demnach 80.000 Euro abgerechnet. EBS-Präsident Jahns ist zugleich Verwaltungsratspräsident von BrainNet.<sup>[25]</sup> Aufgrund der Vorwürfe hat das Bundesforschungsministerium einen Förderantrag der EBS zurückgestellt.<sup>[26]</sup>

Der Aufsichtsrat der EBS gGmbH hat die Vorwürfe Christopher Jahns zurückgewiesen. Die Verbindungen seien transparent und von Wirtschaftsprüfern bestätigt worden.<sup>[27][28]</sup> Die Staatsanwaltschaft ermittelt nun gegen Jahns wegen des Verdachts auf **Untreue**.<sup>[29]</sup> Studentensprecher und Vertreter des akademischen Mittelbaus fordern von Jahns die Offenlegung der Firmenbeziehungen. Mehrere Professoren forderten ihn