

## Abstract Marion Schick

### **Gesamtkunstwerk Hochschule**

Wie jede erfolgreiche Leitungs- und Führungssituation ist auch das erfolgreiche Leiten einer Hochschule ein Gesamtkunstwerk. Der richtige Mix von klarer Orientierung durch die Hochschulleitung einerseits und respektvoller Anerkennung der Selbstleitungskräfte der Fakultäten andererseits ist entscheidend. In Mode gekommene Instrumente der Leitung (wie Zielvereinbarungsprozesse usw.) sind richtig einzusetzende Hilfsmittel, die niemals mehr als dienende Funktion haben können. Erfolgreiche Leitung und Führung in Hochschulen gab es auch schon vor der Diskussion um Corporate Governance. Die Gefahr der Diskussion um Corporate Governance liegt in einer Schwächung der Verantwortungskultur in der Hochschule, die als höchst entwickeltes Expertensystem eher Vorbild für Strukturen in Unternehmen sein könnte und müsste statt umgekehrt angeblich erfolgreiche Managementsysteme aus der Wirtschaft übernehmen zu sollen.