



*Hauptgebäude im Zentrum von Zürich*

# ETH Zürich

Wilfred F. van Gunsteren



*Chemiegebäude auf dem Höggerberg*

# PROFESSORENBERUFUNGEN AN DER ETH ZÜRICH

tiefe  
Regelungs-  
dichte

- **Rechtliche Grundlagen**

präsidiale  
Steuerung

- **Ablauf des Berufungsverfahrens**

peer driven  
flexibel  
kurze Dauer  
Markt empfindlich

- **Würdigung des ETH-Berufungssystems**



Eidgenössische Technische Hochschule Zürich  
Swiss Federal Institute of Technology Zurich

# **Bundesgesetz über die Eidgenössischen Technischen Hochschulen (ETH-Gesetz)**

**vom 4. Oktober 1991 (Stand am 9. Dezember 2003)**

---

## **Art. 14** Mitglieder des Lehrkörpers

- 2 Der ETH-Rat ernennt auf Antrag der ETH die ordentlichen und ausserordentlichen Professoren und bezeichnet ihr Lehr- und Forschungsgebiet.
- 3 Er ernennt auf Antrag der ETH die Assistenz-Professoren für maximal vier Jahre. Er kann sie einmal wieder ernennen.



Eidgenössische Technische Hochschule Zürich  
Swiss Federal Institute of Technology Zurich

# **Verordnung des ETH-Rates über die Professorinnen und Professoren der Eidgenössischen Technischen Hochschulen**

**(Professorenverordnung ETH)**

vom 18. September 2003

Vom Bundesrat genehmigt am 26. November 2003

---

## **Art. 7 Ernennung der Professorinnen und Professoren**

- 1 Der ETH-Rat ernennt auf Antrag der Präsidentin oder des Präsidenten der ETH die Professorinnen und Professoren.
- 2 Dem Antrag sind beizulegen:
  - a. ein Bericht über die Kandidatin oder den Kandidaten;
  - b. ein Bericht über das Auswahlverfahren;
  - c. der Entwurf des Arbeitsvertrages, der aus den Vorverhandlungen hervorgegangen ist.
- 3 Für die Vorbereitung des Antrages setzt die Präsidentin oder der Präsident der ETH in der Regel eine Kommission ein. Ausnahmsweise kann dem ETH-Rat ein Antrag auf dem Berufungsweg unterbreitet werden.

## **Verordnung über die Organisation der Eidgenössischen Technischen Hochschule Zürich (Organisationsverordnung ETH Zürich) vom 16. Dezember 2003**

---

### **Art. 7** Ernennung von Professoren/Professorinnen

- 1 Der Präsident/die Präsidentin bereitet die Ernennung von Professoren/Professorinnen vor, stattet sie mit Mitteln aus und teilt sie einem Departement zu. Die Ausstattung erfolgt in Absprache mit dem Departement.

### **Art. 32** Planung und Budgetierung

- 1 Das Departement fördert Stellung und Integration seines Wissenschaftsbereiches in Forschung und Lehre der ETH Zürich, indem es namentlich:
  - c. bei der Planung und Besetzung von Professuren mitwirkt.

### **Art. 46** Aufgaben der Departementskonferenz

- 2 Die Departementskonferenz hat namentlich folgende Aufgaben:
  - h. sie formuliert die Umschreibung der Professuren;
  - i. sie macht Vorschläge für die Zusammensetzung der Berufungskommissionen zuhanden des Präsidenten/der Präsidentin; diese umfassen in der Regel Vertretungen der Hochschulgruppen [des Departements], Professoren/ Professorinnen benachbarter Departemente sowie externe Experten/Expertinnen.

# PROFESSORENBERUFUNGEN AN DER ETH ZÜRICH

tiefe  
Regelungs-  
dichte

- **Rechtliche Grundlagen**

präsidiale  
Steuerung

- **Ablauf des Berufungsverfahrens**

peer driven  
flexibel  
kurze Dauer  
Markt empfindlich

- **Würdigung des ETH-Berufungssystems**

## Vorbereitungsphase

- **Departement:**  
Formulierung Profilpapier für wiederzubesetzende, neuorientierende oder neuzuschaffende Professur
  - ▶ **Grundlage:** Mehrjahresplanung bzw. deren Aktualisierung
  - ▶ **Inhalt:** strategische Einbettung / fachliche Umschreibung / Exzellenzzentren und -personen / Ressourcenbedarf
- **Präsident:**  
Freigabeentscheid basierend auf Profilpapier  
(Rahmen: jährliche Ausspracherunde Präsident / Vizepräs. Planung und Logistik / Departementsleitung)

- **Präsident:**
  - Ausschreibung
  - **Bestimmung Kommissionsvorsitzenden (departementsfremder Delegierter des Präsidenten)**
  - Einsetzung **Wahlvorbereitungskommission** auf Vorschlag Departement:  
Departementsvorsteher (ex officio),  
Professoren aus Departement (inbes. „Ansprechpartner“ für Kandidaten) und benachbarten Departementen,  
Mittelbauangehöriger aus Departement,  
Studierender aus Departement,  
Professor der ETH Lausanne, der Universität Zürich,  
**Professoren ausländischer Universitäten**,  
Industrievertreter
  
- **Departement:**
  - aktive Kandidatensuche**

## Evaluationsphase

- **Wahlvorbereitungskommission unter Leitung Delegierter:**
  - Prüfung Bewerbungen und **Anfrage zusätzlicher Kandidaten**
  - Einladung von rund fünf Spitzenkandidaten zu Vortrag und Aussprache mit der Kommission
  - nach Möglichkeit rangierter Dreivorschlag zuhanden Präsident

Beurteilungskriterien:

fachliche Exzellenz, dokumentiert in originären Beiträgen zum Fachgebiet / Kreativität und Innovationskraft / persönliche Ausstrahlung und Begeisterungsfähigkeit

**[Einholung von Gutachten liegt im Ermessen der Kommission]**

- **Delegierter:**  
Erläuterung Kommissionsvorschlag beim Präsidenten
- **Präsident:**  
Kandidatenentscheid (sofort oder erst nach Gespräch mit Spitzenkandidat/en)

## Verhandlungsphase

- **Präsident:**  
Aushandlung Professorenlohn / fringe benefits / start up-Mittel  
[ergänzend: Integrationsberatung/-hilfe für ausländische Professoren (Familien)]
- **Departement:**  
Aushandlung Stellendotation / Betriebsmittel
- **Präsident:**  
nach Zusage Spitzenkandidat Ernennungsantrag an ETH-Rat

# PROFESSORENBERUFUNGEN AN DER ETH ZÜRICH

tiefe  
Regelungs-  
dichte

- **Rechtliche Grundlagen**

präsidiale  
Steuerung

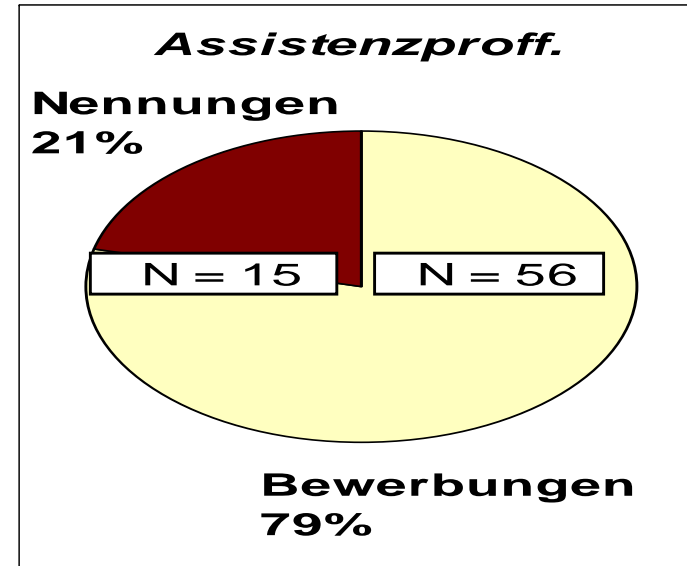
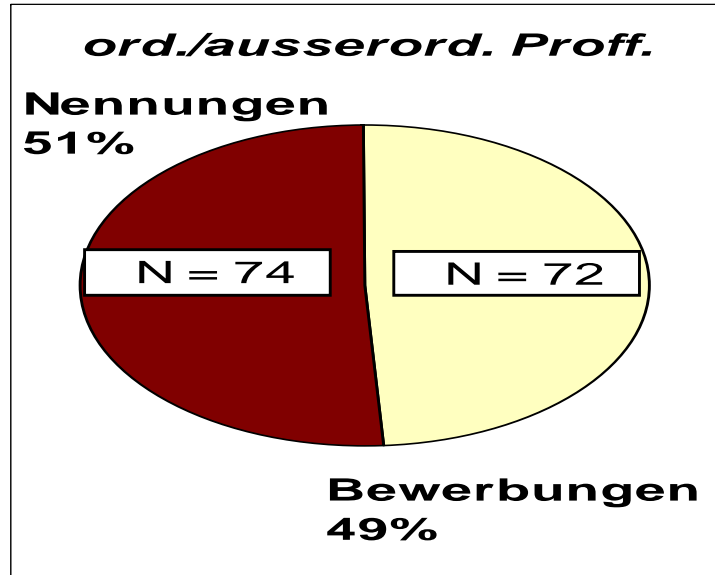
- **Ablauf des Berufungsverfahrens**

peer driven  
flexibel  
kurze Dauer  
Markt empfindlich

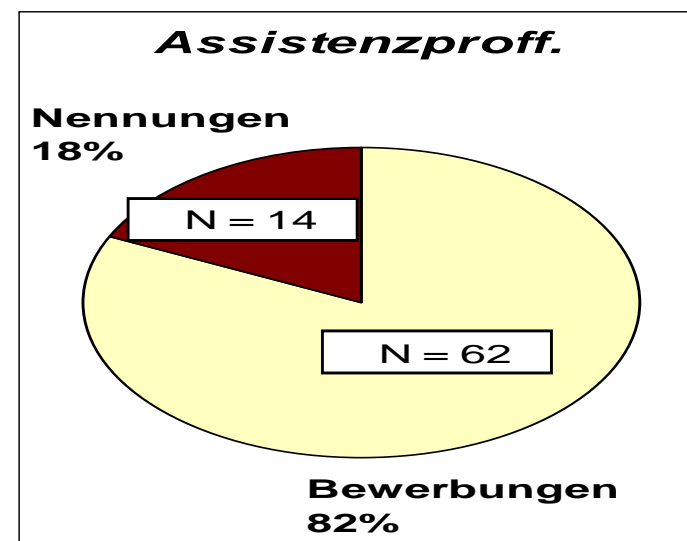
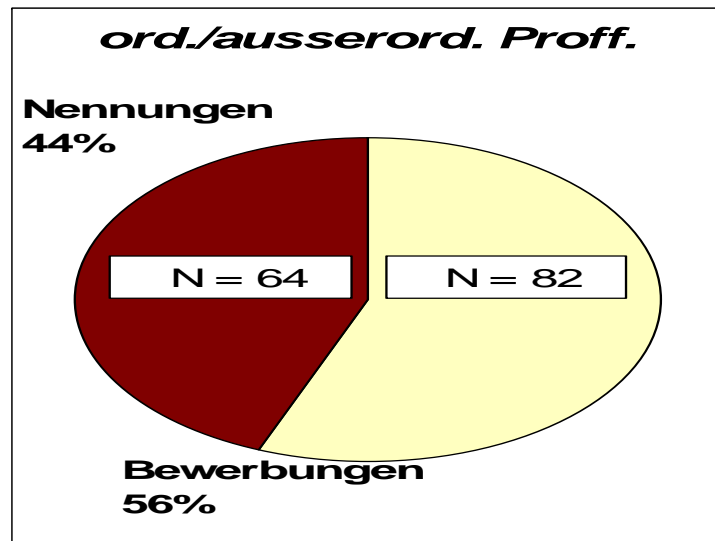
- **Würdigung des ETH-Berufungs-systems**

## Nennungen - Bewerbungen

### Professor/inn/en mit Amtsantritt 98-05:



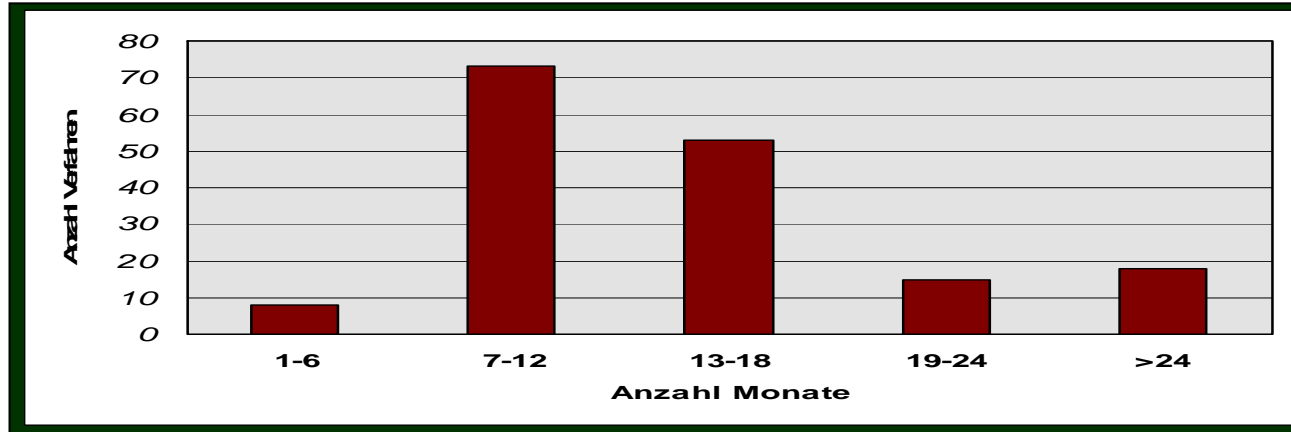
### Professor/inn/en mit Amtsantritt 90-97:



**Verfahrensdauer**

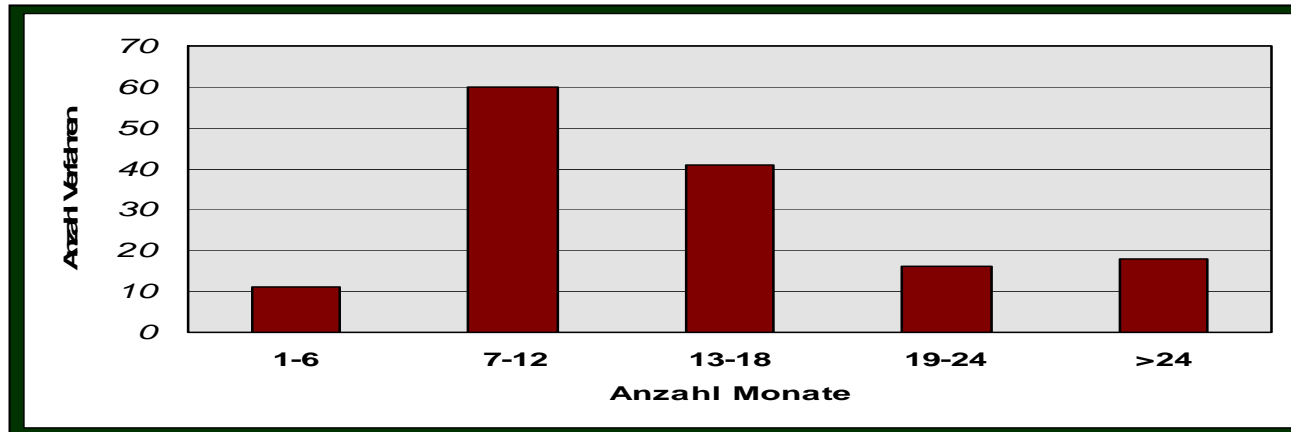
(Meldeschluss bis Ernennungsantrag Präsident)\*

**Professor/inn/en mit Amtsantritt 98-05:**



ca. 20 pro Jahr

**Professor/inn/en mit Amtsantritt 90-97:**

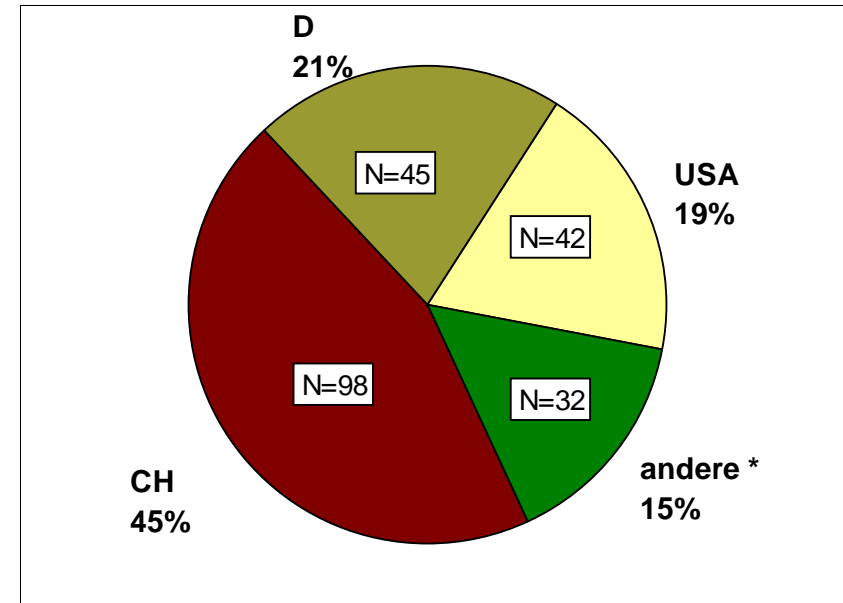


\* abgeschlossene Verfahren mit Ausschreibung;  
exkl. Nachwuchsförderungsprogramm

**Rekrutierungsländer**

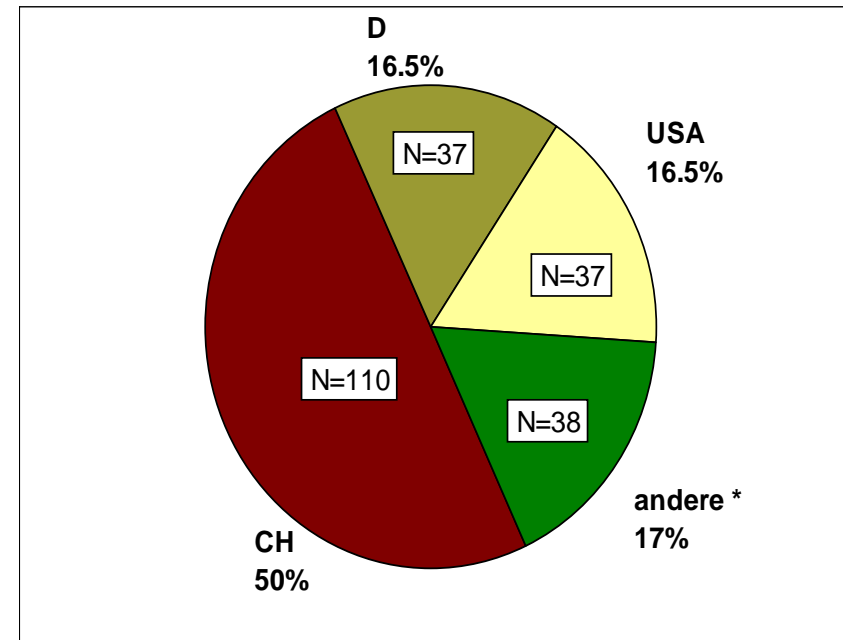
**Professor/inn/en mit Amtsantritt 98-05:**

Grossbrit.	7
Benelux	6
Frankreich	5
Österreich	4
Kanada	3
Skand.	3
Griechenl.	1
Italien	1
Japan	1
Spanien	1



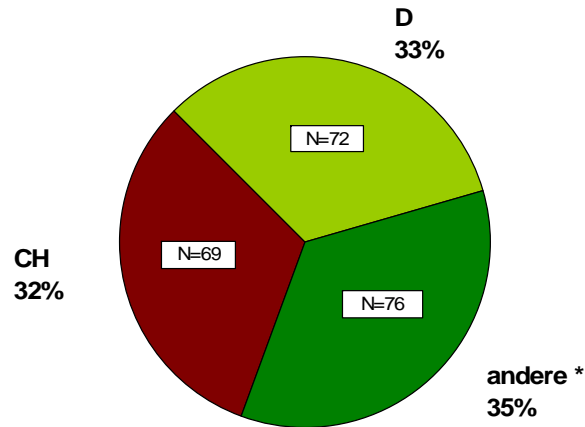
**Professor/inn/en mit Amtsantritt 90-97:**

Grossbrit.	10
Benelux	6
Frankreich	6
Italien	4
Österreich	3
Kanada	3
Israel	2
Australien	1
Lichtenstein	1
Mexiko	1
Neuseeland	1

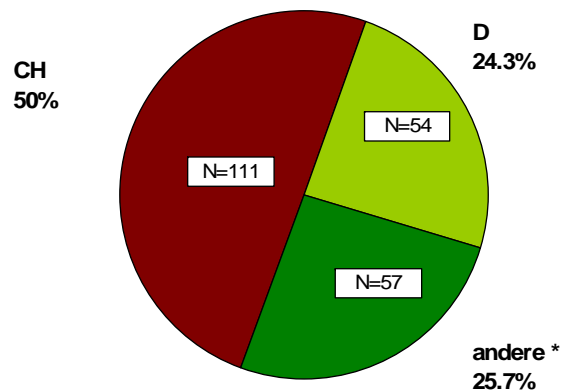


**Nationalität**

**Professor/inn/en mit Amtsantritt 98-05:**



**Professor/inn/en mit Amtsantritt 90-97:**



Österreich	11
Frankreich	10
USA	10
Grossbrit.	8
Benelux	7
Italien	5
Skand.	5
Spanien	3
Griechenl.	2
Israel	2
Kroatien	2
Türkei	2
Argent.	1
Ghana	1
Indien	1
Kanada	1
Liechtenstein	1
Neuseeland	1
Russland	1
Slowakei	1
Ungarn	1

USA	13
Österreich	9
Italien	7
Benelux	6
Grossbrit.	6
Kanada	4
Frankreich	4
Skand.	3
Israel	2
Griechenl.	1
Südafrika	1
Türkei	1

# PROFESSORENBERUFUNGEN AN DER ETH ZÜRICH

tiefe  
Regelungs-  
dichte

- **Rechtliche Grundlagen**

präsidiale  
Steuerung

- **Ablauf des Berufungsverfahrens**

peer driven  
flexibel  
kurze Dauer  
Markt empfindlich

- **Würdigung des ETH-Berufungssystems**

# Qualitätssicherung an der ETH

## 1. Wahl des Personals (8234):

- Professoren (316)
  - Gesamtpersonal: 29% unbefristet:
    - 1 wiss. Mitarbeiter
    - 2.7 techn. Mitarbeiter
    - 2.9 admin. Mitarbeiter
- } pro Professor

## 2. Evaluation der (15) Departemente:

- Selbstdarstellung / Evaluation
  - Evaluation durch externe Peers
- } etwa alle 10 Jahre

## 3. Befragung der (ehemaligen) Studierenden:

- Studierende der Lehrveranstaltungen (jedes Semester)
- Alumni der Studiengänge (3-5 Jahre nach Diplom)

# Qualitätssicherung an der ETH

## **4. Prüfungen:**

- zwei Prüfungssessionen pro Jahr (Diplom, Bachelor, Master)
- Zulassungsprüfungen, Doktorprüfungen

## **5. Evaluation von Forschungsanträgen durch Forschungskommission der ETH**

- drei Antragsrunden pro Jahr (10 MEuro)
- Entscheidung innerhalb von 3 Monaten
- genehmigt etwa 100 von 180 Anträgen pro Jahr

## **6. Evaluation durch Vorgesetzten**

- laufend
- Funktionsgespräche (mind. einmal jährlich)

# Evaluation von Forschungsanträgen

- Pro Jahr:**
- gesamt 10 MEuro (etwa 100 kEuro pro Gesuch)
  - 180 Gesuche werden eingereicht
  - 3 Eingabetermine

## **Forschungskommission (8 Wochen):**

- 25 Mitglieder (Professoren der ETH)
- Beurteilung Gesuche innerhalb 10 Wochen
- Gutachten: 1 intern, bis 8 extern innerhalb 4 Wochen  
(50% Erfolg)
- Klassierung durch Subkommissionen
- Zuteilung 3 Empfehlungskategorien  
(Vize-Präsident Forschung anwesend)

## **Vize-Präsident Forschung (2 Wochen)**

- Entscheid Annahme oder Ablehnung

**Antragsteller erhält Bescheid innerhalb 3 Monate**